

# RAPPORT DE GESTION

Décembre 2022



# SOMMAIRE

	<b>EDITO</b>	<b>4</b>
	Mot du Directeur Général	
<b>1</b>	<b>PRESENTATION DE L'ENTREPRISE</b>	<b>5</b>
	Cadre institutionnel du Secteur de l'électricité	
	Profil de l'entreprise	
<b>2</b>	<b>NOTRE GOUVERNANCE</b>	<b>8</b>
	Nos Missions, Vision et Valeurs	
	Notre Plan Stratégique	
	Structure de Gouvernance	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le Conseil d'administration</li> <li>• Le Comité de Direction (CODIR)</li> </ul>	
	Nos engagements	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Être un acteur de référence dans la sous-région Ouest Africaine</li> <li>• Notre démarche Ethique</li> <li>• Notre démarche QSE</li> <li>• Notre démarche RSE</li> </ul>	
	Nos défis	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Amélioration des outils de gestion</li> <li>• La normalisation et la veille technologique pour un développement optimal</li> <li>• CI-ENERGIES vers la Digitalisation de son système électrique</li> </ul>	
<b>3</b>	<b>NOS PERFORMANCES</b>	<b>25</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2011-2021 : Une décennie illuminée</li> <li>• Rappel de la conjoncture</li> <li>• Environnement interne</li> <li>• Evènements majeurs</li> <li>• Tableau de bord de la direction régionale</li> <li>• Nos chiffres clés</li> </ul>	
<b>5</b>	<b>NOS ACTIVITES</b>	<b>49</b>
	Une planification cohérente des investissements	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planification et programmation des investissements</li> </ul>	
	Etudes de préinvestissement	
	Exploitation du système électrique	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Suivi de l'exploitation du système électrique</li> <li>• Approvisionnement en combustibles</li> <li>• Approvisionnement en gaz par ENI</li> <li>• Exploitation de la centrale hydroélectrique de Soubré</li> <li>• Exploitation de l'Atelier central de Yopougon</li> <li>• Suivi du service concédé</li> </ul>	
	Développement du système électrique	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement du réseau électrique</li> <li>• Synthèse des projets d'investissements</li> </ul>	
	Gestion de patrimoine	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réservation foncière</li> <li>• Régularisations administratives</li> <li>• Programmes de rénovations</li> <li>• Suivi des ouvrages du réseau électrique</li> </ul>	
<b>6</b>	<b>NOTRE REVUE FINANCIERE</b>	<b>85</b>
	Gestion de l'Equilibre Financier Du Secteur De l'Electricité	
	Mobilisation des ressources 2022	
	Compte de résultat et Bilan 2022	
	Exécution du Budget 2022	
<b>7</b>	<b>NOTRE BILAN SOCIAL</b>	<b>111</b>
	Notre Capital humain	
	Notre engagement social	
<b>8</b>	<b>NOS PERSPECTIVES</b>	<b>116</b>
	Perspectives 2022	
<b>9</b>	<b>NOS PARTENAIRES FINANCIERS</b>	<b>122</b>
<b>1</b>	<b>ANNEXES</b>	<b>123</b>

## LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Membres du conseil d'Administration de CI-ENERGIES .....	13
Tableau 2: Comité de Direction CI-ENERGIES .....	14
Tableau 3: Statistiques des principales rencontres à fin décembre 2022 .....	16
Tableau 4: Situation des applications informatiques .....	24
Tableau 5 : suivis des recommandations.....	25
Tableau 6 : Tableau de Bord DG.....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>
Tableau 7 : Tableau Chiffres-clés à fin décembre 2022 .....	37
Tableau 8 : Synthèse de l'évolution des Plans Directeurs en 2022 .....	40
Tableau 9 : Evolution de la situation du portefeuille des études en 2022.....	41
Tableau 10: Livraisons d'Energie à SONABEL, EDM SA et CLSG-EDSA-EDG-LEC.....	47
Tableau 11: Production brute de la centrale depuis sa mise en service en 2017 .....	53
Tableau 12 : Production brute de la centrale de janvier 2022 à décembre 2022.....	53
Tableau 13 : Disponibilité des actifs de l'atelier central de Yopougon.....	56
Tableau 14: Evolution des capacités additionnelles à Abidjan en décembre 2022.....	61
Tableau 15: Evolution des capacités additionnelles à l'intérieur en décembre 2022.....	62
Tableau 16: Synthèses des programmes par composante.....	64
Tableau 17 : Synthèse des portefeuilles de projet d'investissement.....	65
Tableau 18: Situation dans l'acquisition des sites.....	66
Tableau 19 : Situation des études de rénovation des sites.....	69
Tableau 20: Situation des financements initiés en 2022 .....	70
Tableau 21 : Situation des travaux .....	70
Tableau 22 : Liste des avaries au niveau des groupes de production.....	71
Tableau 23 : Taux de disponibilité mensuelle au niveau des ouvrages de transport .....	72
Tableau 24 : Tableau d'exploitation .....	75
Tableau 25: compte de trésorerie .....	76
Tableau 26 : Total Décaissement-& Encaissement.....	76
Tableau 27 : Situation des dettes à court terme en fin 2022 .....	77
Tableau 28 : Situation des créances à l'export .....	78
Tableau 29 : Tableau taux de décaissement par projet .....	80
Tableau 30 : Solde de gestion .....	82
Tableau 31: Actif immobilisé.....	84
Tableau 32: Actif circulant .....	85
Tableau 33: Trésorerie actif.....	85
Tableau 34: Passif circulant .....	85
Tableau 35 : Budget - Réalisé 2022 .....	87
Tableau 36 : Produits d'exploitation.....	87
Tableau 37 : Charge d'exploitation .....	90
Tableau 38 : Investissements réalisés.....	97
Tableau 39: Dates probables de mise en service des ouvrages du barrage de Gribo popoli.....	106

## MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

SIDIBE Noumory, Directeur Général de CI-ENERGIES



Nous avons démarré l'année 2022 avec un grand challenge : *Eloigner le spectre des perturbations du réseau qui ont émaillé l'année 2021.*

Dans un contexte mondial fortement marqué par la crise sanitaire mondiale et la guerre en Ukraine, nous n'avons ménagé aucun effort afin de tenir notre engagement à assurer durablement l'approvisionnement en électricité et ainsi soutenir l'essor économique de notre pays.

En effet, ce ne sont pas moins de **7300 projets** qui ont rythmé nos journées de travail tout au long de l'année écoulée, et nos efforts ont porté leurs fruits.

L'approvisionnement national n'a connu aucune perturbation majeure au cours de l'année 2022 notamment pendant la période de pointe intervenue au cours du deuxième trimestre de l'année.

Toutefois, la soutenabilité de la croissance de la demande en électricité ne se résume pas uniquement à la question du développement du réseau électrique. Elle est étroitement liée à des problématiques transverses et profondes qui touchent le secteur de l'électricité dans sa globalité : équilibre financier, financement des investissements, coût et disponibilité du combustible, sécurisation de l'expertise et santé financière des différents acteurs de la chaîne de valeur (Producteurs d'électricité, Gaziers, Entreprises de travaux, Banques, etc.).

**Ainsi, CI-ENERGIES a été sur tous les fronts en 2022 avec un objectif clair : Fournir aux mandants des analyses précises et pertinentes pour éclairer les prises de décision indispensables à la stabilité financière et opérationnelle du secteur de l'électricité.**

L'exercice a donc consisté à définir une trajectoire opérationnelle et financière aussi bien pour CI-ENERGIES que pour le secteur de l'électricité.

La trajectoire de CI-ENERGIES s'est appuyée sur une nouvelle vision et un plan stratégique à la hauteur des attentes du Gouvernement. En sommes, nous avons quantifié l'ensemble des moyens humains, matériels, économiques et financiers nécessaires à faire de CI-ENERGIES une entreprise **publique moderne, pilier de l'essor d'un secteur de l'électricité durable au niveau national et sous-régional à l'horizon 2030.**

La trajectoire du secteur de l'électricité quant à elle s'est appuyée sur l'ambition du gouvernement de **faire de la Côte d'Ivoire le hub énergétique de la sous-région** et sur le PND 2021-2025. Il s'est agi d'identifier et de quantifier les impératifs indispensables à la satisfaction de la demande et à l'équilibre financier du secteur sur la période 2023-2030.

Cet exercice complexe, transversale et minutieux a aussi eu l'avantage de repreciser la partition que nous avons à jouer en tant qu'**entreprise de service public**. De ce fait une bonne partie de nos efforts de l'année ont porté sur le renforcement de notre gouvernance, le gain de productivité, l'optimisation de nos dépenses et aussi l'amélioration de nos conditions de travail.

Nous avons abattu un travail colossal au cours de l'année 2022 mais beaucoup reste encore à faire et 2023 s'annonce être une année charnière pour le secteur de l'électricité en général et CI-ENERGIES en particulier.

Forts des accomplissements de l'année écoulée, nous abordons sereinement la nouvelle année, avec le même engagement et la même détermination à construire la Côte d'Ivoire électrique.



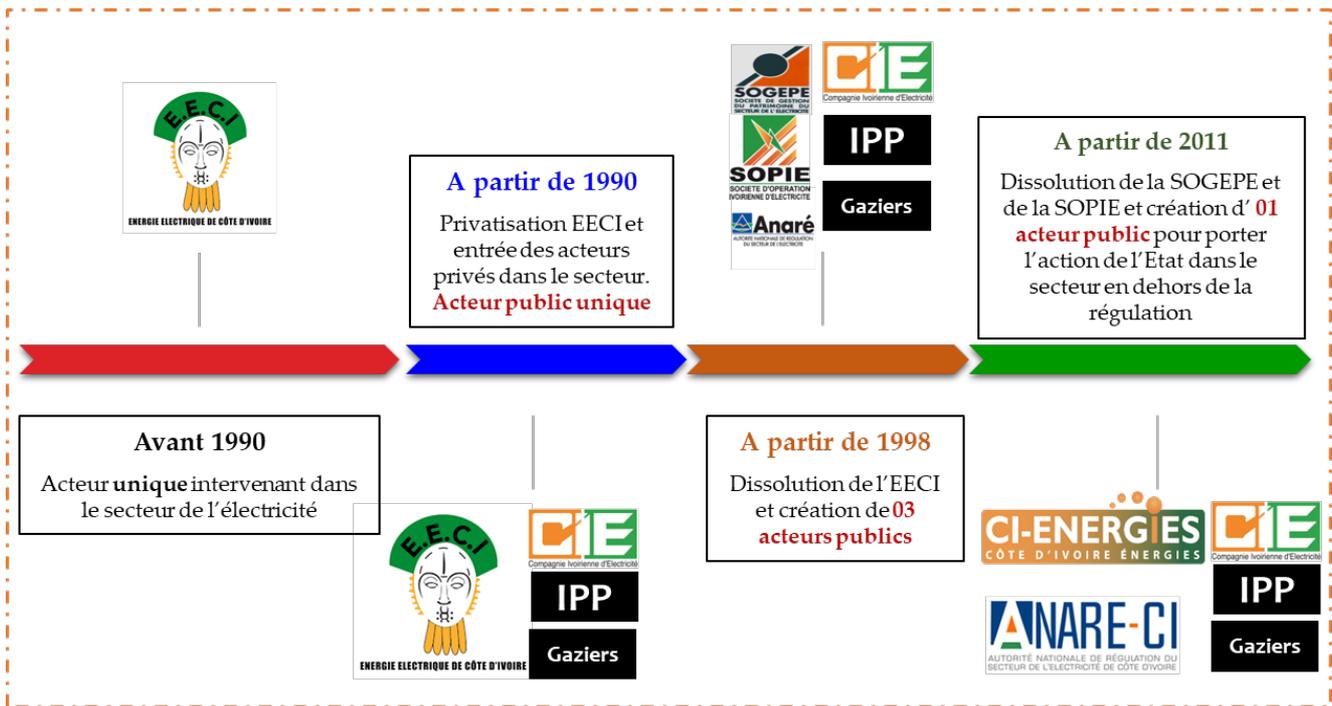
# PRESENTATION DE L'ENTREPRISE

## CADRE INSTITUTIONNEL DU SECTEUR DE L'ÉLECTRICITÉ

Le secteur de l'électricité évolue dans un cadre institutionnel chapoté par trois Ministères de tutelle.



# EVOLUTION DE L'ORGANISATION DU SECTEUR DE L'ÉLECTRICITÉ



## PROFIL DE L'ENTREPRISE

### OBJECTIFS ET MISSIONS

Créée par décret n°2011-472 du 21 décembre 2011, modifié par le décret n°2017-773 du 22 novembre 2017, Côte d'Ivoire Energies (CI-ENERGIES) a pour objet, en République de Côte d'Ivoire et à l'étranger, d'assurer le suivi de la gestion des mouvements d'énergie électrique ainsi que la maîtrise d'œuvre des travaux revenant à l'Etat en tant qu'Autorité Concédante.

A cet effet, la société prend toutes les dispositions nécessaires pour :

1. la planification de l'offre et de la demande en énergie électrique, en coordination avec le ministère en charge de l'énergie ;
2. la maîtrise d'œuvre des investissements en matière d'extension, de renforcement et de renouvellement du réseau de transport, de distribution et d'électrification rurale ;
3. la maîtrise d'ouvrage des travaux relatifs aux infrastructures, ouvrages et équipements du secteur de l'électricité ;
4. le renouvellement et la réalisation, au nom et pour le compte de l'Etat, de travaux neufs d'extension et/ou de renforcement, des ouvrages, installations et équipements existants du domaine public de l'Etat dans le secteur de l'électricité prévus par la convention de concession du service public de l'électricité liant l'Etat de Côte d'Ivoire et le Concessionnaire de service public ;
5. le renouvellement et la réalisation de travaux neufs d'extension et/ou de renforcement, des ouvrages, installations et équipements existants du domaine public de l'électricité ;
6. le suivi de la gestion des fonctions d'achat, de transport et de mouvement d'énergie électrique ;
7. la gestion administrative, comptable et financière de l'ensemble des éléments formant le domaine public et privé de l'Etat dans le secteur de l'électricité, les ouvrages et équipements constituant les actifs et immobilisations de l'Etat, notamment par la prise en compte des valeurs d'actifs et de passifs desdits biens dans ses états financiers annuels, en sus de son patrimoine propre ;
8. le suivi de la gestion de l'exploitation du service concédé ;
9. la perception et la gestion de la redevance prévue au profit de l'Etat par la convention de concession du service public de production, de transport, de distribution, d'importation et d'exportation de l'électricité ;
10. la tenue des comptes consolidés et le contrôle de l'équilibre financier du secteur de l'électricité ;
11. l'exploitation d'activités relevant de la gestion des mouvements d'énergie électrique et dans le cadre, notamment, d'alliances relevant d'une stratégie de développement, la prise de participations dans les sociétés opérantes dans les domaines relevant de son objet social ;
12. la conversion de toute source d'énergie, y compris les énergies nouvelles et renouvelables, en énergie électrique et la cession à titre onéreux de l'énergie électrique ainsi produite ;
13. l'exploitation et la maintenance de toute infrastructure de production d'électricité confiée par des tiers ;
14. la mobilisation auprès d'établissements bancaires et financiers ou des partenaires techniques et financiers, des financements nécessaires pour la réalisation de ses programmes d'investissements approuvés par son conseil d'administration ;
15. l'emprunt de toute somme, et en garantie l'affectation hypothécaire ou en nantissement de tout ou partie des biens sociaux ;
16. la prise de participations de la société dans toutes entreprises ou sociétés ivoiriennes ou étrangères, créées ou à créer ayant un objet similaire ou connexe ;
17. la réalisation de toutes activités connexes, toutes opérations financières, commerciales, industrielles, mobilières ou immobilières pouvant se rattacher directement ou indirectement à l'objet ou susceptible d'en faciliter l'extension ou le développement ou à tous les objets connexes ou similaires.

### ENVERGURE (à fin 2022)



Une entreprise publique moderne **pilier de l'essor d'un secteur de l'électricité durable** au niveau national et sous régional



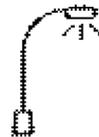
**Operateur majeur** du marché ouest Africain de l'électricité.  
**Plus de 973 GWh** exportés vers les pays frontaliers



**12 145 GWh** d'électricité produite par les acteurs du secteur en 2022



**67** Postes sources et **7 484** km de réseau de transport d'électricité



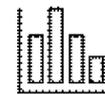
**56 245 km** de réseau de distribution d'électricité



**Plus de 3 646 619** abonnés HT, MT et BT



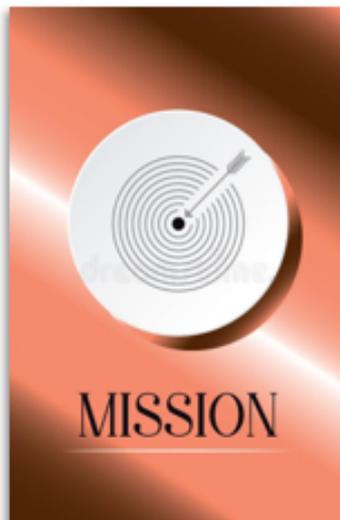
**580** collaborateurs dont **24%** de femmes



**7 359** projets d'investissements représentant **2 366** milliards FCFA

# NOTRE GOUVERNANCE

## NOS MISSIONS, VISION ET VALEURS



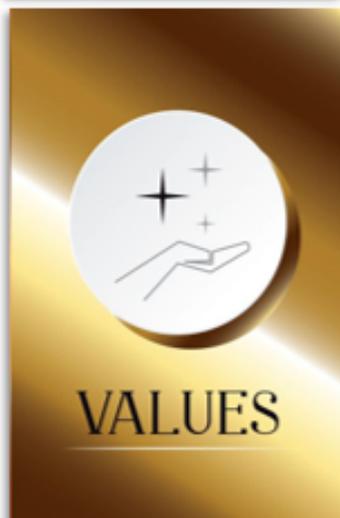
Les principales missions de CI-ENERGIES consistent à assurer :

- ☑ Le suivi de la gestion des mouvements d'énergie électrique ;
- ☑ La maîtrise d'ouvrage des opérations revenant à l'Etat ;
- ☑ La maîtrise d'œuvre des travaux revenant à l'Etat en tant qu'Autorité Concédante ;
- ☑ La production d'électricité revenant à l'Etat en tant qu'Autorité Concédante ;
- ☑ Le suivi et le contrôle des conventions avec les opérateurs du secteur ;
- ☑ Le suivi de l'équilibre financier du Secteur.



Le Gouvernement ivoirien à travers le Ministère des Mines, du Pétrole et de l'Energie (MMPE) s'est engagé à faire de la Côte d'Ivoire le hub énergétique de l'Afrique.

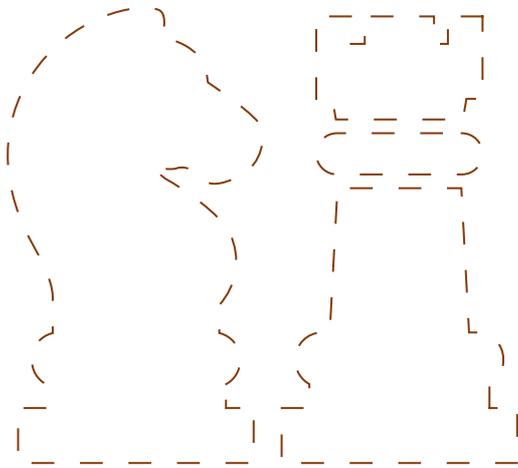
S'inscrivant dans la vision globale du Gouvernement ivoirien, la vision de la Direction Générale pour la prochaine décennie est de faire de CI-ENERGIES : **Une entreprise publique moderne, pilier de l'essor d'un secteur de l'électricité durable au niveau national et sous-régional.**



Les valeurs de CI-ENERGIES sont résumées sous l'acronyme **SERVIR**. Elles permettent de rassembler l'ensemble du personnel autour de la raison d'être de CI-ENERGIES qui est d'assurer un service d'intérêt général de qualité. Ainsi, les valeurs partagées au sein de CI-ENERGIES se déclinent comme suit :

- **S**ens du Devoir
- **E**quité ;
- **R**esponsabilité ;
- **V**ision ;
- **I**ntégrité;
- **R**igueur

## NOTRE PLAN STRATEGIQUE 2022-2025



Le Gouvernement ivoirien à travers le Plan National de Développement (PND 2021-2025) vise à réaliser la transformation économique et sociale nécessaire pour hisser la Côte d'Ivoire, à l'horizon 2030, au rang des pays à revenu intermédiaire de la tranche supérieure. Plus spécifiquement, il s'agira de :

- i. développer l'industrie nationale pour en faire un moteur de l'économie et un pourvoyeur d'emplois décents ;
- ii. assurer une meilleure productivité des facteurs, en particulier du capital humain, permettant une création de richesse harmonieuse sur l'ensemble du territoire et ;
- iii. renforcer la Gouvernance de l'Etat en vue d'accompagner le secteur privé dans un processus de développement ne laissant personne de côté.

**Au niveau du secteur de l'énergie**, la vision du Gouvernement, à travers ce PND, est de faire de la Côte d'Ivoire, le Hub Énergétique de la Sous-Région, de fournir une énergie durable, abondante, fiable et à moindre coût au plan national et de respecter ses engagements sous régionaux. Pour ce faire, le pays mettra l'accent sur : (i) la sécurité énergétique ; (ii) l'accès à l'électricité ; (iii) le développement du pôle énergétique régional et ; (iv) le respect des normes environnementales.

Le plan stratégique 2022-2025 de CI-ENERGIES a donc été élaboré de sorte à contribuer à l'atteinte des objectifs du PND 2021- 2025 d'une part et à réaliser les ambitions de l'entreprise d'autre part.

Trois axes ont été définis pour le plan stratégique 2022-2025 de CI-ENERGIES à savoir :

- Axe 1 : CI-ENERGIES, entreprise publique moderne ;
- Axe 2 : CI-ENERGIES, pilier de l'essor d'un secteur de l'électricité durable ;
- Axe 3 : CI-ENERGIES, acteur du rayonnement national et sous-régional du Secteur de l'électricité.

Toutefois, le plan stratégique 2022-2025 a été scindé en deux (2) phases. Une phase d'urgence dont les activités ont été budgétisées pour l'exercice 2023 et dont les résultats permettront d'obtenir des précisions nécessaires à la planification et à la mise en œuvre de la seconde phase du plan.

La liste des activités de la première phase du plan stratégique est présentée à la page suivante.

Le Plan stratégique sera complété pour tenir compte de sa deuxième phase à l'achèvement des actions stratégiques critiques suivantes : (i) Définir et formaliser un schéma de revenu cohérent et sécurisé pour les différents métiers de CI-ENERGIES ; (ii) Assurer la planification cohérente du système électrique à court, long et moyen terme (finalisation des plans directeurs) ; (iii) Mettre en place un mécanisme de stabilisation des coûts du secteur.

## AXE 1 : CI-ENERGIES, ENTREPRISE PUBLIQUE MODERNE

### *Objectif Stratégique 1 : Améliorer la gouvernance de CI-ENERGIES*

- Action Stratégique 1.1 : Renforcer le cadre d'exécution des activités de la Société
- Action Stratégique 1.2 : Déployer le Système de Management de la Qualité
- Action Stratégique 1.3 : Réaliser la transformation digitale

### *Objectif Stratégique 2 : Assurer l'équilibre financier de CI-ENERGIES*

- Action Stratégique 2.1 : Optimiser les charges de CI-ENERGIES
- Action Stratégique 2.2 : Définir et formaliser un schéma de revenu cohérent et sécurisé pour les différents métiers de CI-ENERGIES
- Action Stratégique 2.3 : Augmenter la part du Chiffre d'affaires issu des activités commerciales

## AXE 2 : CI-ENERGIES, PILIER DE L'ESSOR D'UN SECTEUR DE L'ELECTRICITE DURABLE

### *Objectif Stratégique 3 : Renforcer la Gouvernance du secteur*

- Action Stratégique 3.1 : Renforcer le cadre règlementaire et contractuel du Secteur
- Action Stratégique 3.2 : Evaluer les performances des IPP, et du Concessionnaire pour le compte de l'autorité concédante

### *Objectif Stratégique 4 : Développer durablement le secteur*

- Action Stratégique 4.1: Assurer la planification cohérente du système électrique à court, long et moyen terme.
- Action Stratégique 4.2 : Réaliser les investissements de production planifiés
- Action Stratégique 4.3: Réaliser les investissements de transport planifiés.
- Action Stratégique 4.4 : Réaliser les projets de distribution planifiés.
- Action Stratégique 4.5 : Développer les énergies nouvelles et les énergies renouvelables.

### *Objectif Stratégique 5 : Assurer durablement l'équilibre financier du secteur*

- Action Stratégique 5.1: Mettre en place un mécanisme de stabilisation des coûts du secteur.
- Action Stratégique 5.2: Optimiser les coûts d'exploitation du secteur

## AXE 3 : CI-ENERGIES, ACTEUR DU RAYONNEMENT NATIONAL ET SOUS-REGIONAL DU SECTEUR DE L'ELECTRICITE

### *Objectif Stratégique 6 : Conquérir et conserver des marchés sous-régionaux*

Action Stratégique 6.1: Assurer la fourniture d'une énergie de qualité aux pays de la sous-région.

## STRUCTURE DE GOUVERNANCE DE CI-ENERGIES

CI-ENERGIES est structurée autour d'un Conseil d'Administration, d'une Direction Générale comprenant six (06) Directions et Départements rattachés, d'un Secrétariat Général et de trois (03) Directions Centrales (Stratégie & Acquisition, Equipement & Travaux et Exploitation & Patrimoine).

### Le Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration est chargé de l'orientation stratégique et du contrôle de l'entreprise. Il a pour mission de définir les orientations de l'activité de l'entreprise et de veiller à leur mise en œuvre.

Le Conseil d'Administration approuve notamment le plan stratégique pluriannuel et le plan d'affaires de l'entreprise et adopte son projet de budget annuel avant transmission aux autorités de tutelle. Il peut également se saisir de toute question intéressant la bonne marche de l'entreprise et régler les affaires qui la concernent.

N°	Nom et prénoms	Fonction	Structure représentée
1	Monsieur Yves Yao KONAN	PCA*	Présidence de la République
2	Monsieur Georges Koffi BOLAMO	Administrateur	Primature
3	Monsieur Jacob AKOUSSI	Administrateur	Ministère des Mines, du Pétrole et de l'Energie
4	Monsieur Yaya SANOGO	Administrateur	Ministère de l'Economie et des Finances
5	Monsieur Fiacre ADOPO	Administrateur	Ministère du Budget et du Portefeuille de l'Etat
6	Madame Kambilé épouse PALE Elie	Administrateur	Ministère de l'Intérieur et de la Sécurité
7	Monsieur Kouadio Jean-Baptiste KOFFI	Administrateur	Confédération des consommateurs

\*Président du Conseil d'Administration

Tableau 1 : Membres du conseil d'Administration de CI-ENERGIES

Le Conseil d'Administration de CI-ENERGIES a en son sein deux (02) comités spécialisés que sont :

**1. Le Comité d'Audit et de Gestion des Risques composé de :**

- Monsieur Fiacre ADOPO (Président du Comité) ;
- Monsieur Yaya SANOGO ;
- Madame Kambilé épouse PALE Elie ;
- Monsieur Jean-Baptiste KOFFI.

**2. Le Comité de la Stratégie et des Investissements composé de :**

- Monsieur Georges Koffi BOLAMO (Président du Comité) ;
- Monsieur Yves Yao KONAN ;
- Monsieur Jacob AKOUSSI.

Ces Comités préparent, sur la base d'un travail technique approfondi, les décisions du Conseil d'Administration.

Ils n'ont pas de pouvoir de décision propre. Ils sont animés par un Président qui rapporte les travaux du Comité au Conseil d'Administration.

Chaque Comité se réunit préalablement à la tenue du Conseil d'Administration.

A fin décembre 2022, huit (08) conseils d'administration se sont tenus.

## Le Comité de Direction (CODIR)

DIRECTION GENERALE (DG)	
<b>Monsieur Noumory SIDIBE</b>	<b>Directeur Général</b>
Monsieur Constant KOIDOU	Conseiller Spécial du Directeur Général (CS-DG)
Monsieur Paul Assie KOUANDE	Conseiller Assistant du Directeur Général (CA-DG)
Madame Abran Agathe KOFFI Epse DIARRA	Assistante du Directeur Général (A-DG)
Monsieur Yacouba CISSE	Conseiller Technique du Directeur Général (CT-DG)
Monsieur Okou Désiré GNADRO	Conseiller Technique du Directeur Général (CT-DG)
Monsieur Mamery SERIFOU	Directeur Audit Interne (DAI)
Madame Isabelle EHOUMAN epse ANON	Chef de Département Audit Interne (DpAI)
Madame Joanne Abo SOUMAH	Directeur Financier et Comptable (DFC)
Monsieur Kédia Emile N'GUESSAN	Chef du Département Comptabilité (DpC)
Monsieur Bi Lahuet Guy Bagoh Richard SIA	Directeur des Relations Publiques et de la Communication (DRPC)
Monsieur Amara KONE	Chef de Département Communication et Relations Publiques (DpCRP)
Monsieur Nazéri COULIBALY	Directeur des Ressources Humaines (DRH)
Madame Fatoumata TRAORE SAVADOGO	Chef de Département du Développement des Ressources Humaines (DpRH)
Docteur Joseph MAMBO	Chef de Département Médecine du Travail (DpMT)
Monsieur Kakou Guy Patrick KOKOUE	Chef de Département des Méthodes et Procédures (DpMP)
SECRETARIAT GENERAL (SG)	
<b>Monsieur Napian SORO</b>	<b>Secrétaire Général</b>
Monsieur SERI Kanon Roger	Assistant du Secrétaire Général
Monsieur Adipoh BONI	Assistant du Secrétaire Général
Madame Inzata SOUMAHORO	Directrice Conformité Sociale (DCS)
Monsieur Bi Jean Luc YAO	Directeur de la Coopération Internationale (DCI)
Monsieur Aléb Arsène KOFFI	Directeur Juridique et Assurances (DJA)
Monsieur Oussenen ROMBA	Directeur des Systèmes d'Information (DSI)
DIRECTION CENTRALE DE LA STRATEGIE ET DES ACQUISITIONS (DCSA)	
<b>Monsieur Constant KOIDOU</b>	<b>Directeur Central de la Stratégie et des Acquisitions par intérim</b>
Monsieur KONE Kigbafory Ousmane	Assistant du Conseiller Spécial (A-CS)
Madame Murielle COULIBALY	Directeur du Budget et du Contrôle de Gestion (DBCAG)
Monsieur Koissi Louis BROU	Directeur de la Planification (DPL)
Monsieur Issa DOSSO	Directeur Suivi et Contrôle des Projets (DSCP)
Monsieur Kouassi Koko Olivier KOSSONOU	Chef de Département des Acquisitions et de la Logistique (DpAL)
Monsieur Diéméléou Thierry Paul-Hervé BILE	Chef de Département Etudes Financières (DpEF)
Madame Elloh Nathalie KOUASSI epse BRI	Chef de Département Gestion Foncière (DpGF)
DIRECTION CENTRALE DE L'EQUIPEMENT ET DES TRAVAUX (DCET)	
<b>Monsieur Nagaky DIARRASSOUBA</b>	<b>Directeur Central de l'Équipement et des Travaux (DCET)</b>
Monsieur Ahamed DIARRASSOUBA	Directeur de la Distribution (DDI)
Monsieur KONATE Abdoulaye	Chef de Département Distribution (DpDI)
Monsieur Maxime BALET	Directeur des Grands Projets Hydroélectriques (DGPH)
Monsieur Euloge KASSI	Directeur de l'Ingénierie (DIN)
Monsieur Abel KOUASSI	Directeur du Transport (DTR)
Madame Aphi AMOUSSOU épse NANAN	Directrice de la Production (DPR)
Monsieur Eugène BOTO BOTO	Chef de Département Solutions Technologiques et Normalisation (DpSTN)
DIRECTION CENTRALE DE L'EXPLOITATION ET DU PATRIMOINE (DCEP)	
<b>Monsieur Kouadio Ambroise DJAHA</b>	<b>Directeur Central de l'Exploitation et du Patrimoine (DCEP)</b>
Monsieur Coulibaly SOUNKALO	Assistant du Directeur Central de l'Exploitation et du Patrimoine (ADCEP)
Monsieur Daouda SYLLA	Directeur de l'Exploitation (DEX)
Monsieur Franck-Alain ANVO	Chef de Département Atelier Central (DpAC)
Monsieur Kouakou Martin KOUASSI	Chef de Département Opérations, Maintenance et Production (DpOMP)
Monsieur Vamé SYLLA	Chef de Département Patrimoine Electrique (DpPE)

Tableau 2: Comité de Direction CI-ENERGIES

## NOS ENGAGEMENTS



### *Être un acteur de référence sous-régionale*

La vision du Gouvernement pour le secteur de l'électricité est de faire de la Côte d'Ivoire, l'acteur de référence dans le marché sous régional de l'électricité en plein développement.

S'inscrivant dans cette vision, CI-ENERGIES a fait du renforcement de l'intégration énergétique sous régionale et de la coopération internationale en général l'un de ses axes stratégiques et s'est donnée comme objectifs opérationnels : le développement des accords régionaux de coopération, la participation à la prise de décision au sein des organisations sous régionales et internationales, le renforcement de l'interconnexion sous régionale au niveau énergétique et la fourniture d'une énergie de qualité aux pays de la sous-région.

Dans cette politique d'ouverture sur l'extérieur, CI-ENERGIES entretient des relations avec des organisations nationales, sous régionales, continentales et mondiales dont elle est membre ainsi que des partenariats techniques avec des sociétés d'électricité de renommée internationale.

### **Au niveau national**

Au niveau national, CI-ENERGIES entretient des relations de coopération avec les associations locales suivantes :

- **La Confédération Générale des Entreprises de Côte d'Ivoire (CGECI)** qui est le patronat ivoirien : Participation à la CGECI Academy 2021 intitulé « Crise et résilience des entreprises en Afrique ».
- **L'Association ivoirienne de Normalisation (CODINORM -Côte d'Ivoire Normalisation)** qui a en son sein le Comité National Electrotechnique de la Côte d'Ivoire (CELEC -CI), une émanation locale de la Commission Electrotechnique Internationale (CEI) : Participation aux activités annuelles de normalisation avec le CELEC-CI.
- **L'Institut National Polytechnique-Félix HOUPHOUËT-BOIGNY (INP-HB)** de Yamoussoukro.

### **Coopération énergétique régionale**

Au niveau régional, CI-ENERGIES mène des activités de coopération énergétique avec les organisations communautaires régionales et leurs institutions spécialisées qui ont pour objectifs communs d'intégrer les réseaux électriques nationaux dans un marché régional de l'électricité unifié, durable et efficace dans l'espace CEDEAO, voire sur tout le continent africain.

Il s'agit des organisations africaines suivantes :

- le Système d'Echanges d'Énergie Électrique Ouest Africain (EEEOA, ou WAPP, organisme spécialisé de la CEDEAO) ;
- la société d'objectif spécifique dénommée TRANSCO CLSG ;
- l'Autorité de Régulation Régionale du secteur de l'électricité de la CEDEAO (ARREC, ou ERERA) ;
- le Centre Régional pour les Énergies Renouvelables et l'Efficacité Énergétique de la CEDEAO (CEREEC, ou ECREEE) ;
- l'Association des Sociétés d'Électricité d'Afrique (ASEA, ou APUA en anglais) ;
- l'Association Africaine pour l'Électrification Rurale (CLUB-ER).

### Relations scientifiques internationales

Au niveau mondial, CI-ENERGIES est affiliée (ou en relation) aux principales associations ou organisations professionnelles qui sont engagées dans la collaboration, le développement et le partage de connaissances dans le domaine de l'énergie électrique. Il s'agit principalement des organisations internationales suivantes :

- Le Conseil Mondial de l'Énergie (CME) ;
- L'Agence Internationale de l'Énergie Atomique (AIEA) ;
- Le Conseil International des Grands Réseaux Électriques (CIGRE) ;
- La Conférence Internationale des Réseaux Électriques de Distribution (CIRED) ;
- La Commission Internationale des Grands Barrages (CIGB) ;
- La Commission Electrotechnique Internationale (CEI).

### Partenariats techniques

CI-ENERGIES a noué des partenariats techniques, à travers des conventions, avec les entreprises internationales d'électricité suivantes : **EDF International** (France), **ENEDIS** (France), **RTE** (France), **TRACTEBEL Engineering** (Belgique), **ONEE** (Maroc).

L'avènement du Coronavirus continue d'impacter sensiblement la réalisation des activités programmées des institutions. Cependant, CI-ENERGIES a continué de participer aux activités des principales institutions partenaires comme suit :

### Principales rencontres au 31 Décembre 2022

	Mars 2022	Juin 2022	Sept. 2022	Déc. 2022
<b>Coopération énergétique régionale</b>	<b>18</b>	<b>40</b>	<b>60</b>	<b>85</b>
TRANSCO CLSG	-	6	9	16
WAPP	11	22	36	49
ARREC	2	3	3	5
ASEA	1	3	4	5
Autres organisations et structures	4	6	7	10
<b>Coopération scientifique et technique</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Autres activités de coopération</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>44</b>	<b>65</b>	<b>91</b>

Tableau 3: Statistiques des principales rencontres à fin décembre 2022

Au cours de l'année 2022, les relations internationales ont été plus denses au niveau de la coopération énergétique régionale (**93%** des rencontres) notamment avec le WAPP (**54%** des rencontres), suivi de TRANSCO CLSG (**18%** des rencontres). Elles ont donné lieu à plus de **32 missions hors du pays** des représentants de CI-ENERGIES, soit une moyenne d'environ **3 missions** à l'extérieur par mois.

## La normalisation et la veille technologique pour un développement optimal du système électrique

Depuis sa création, CI-ENERGIES est engagée dans une démarche de normalisation et de veille technologique afin de sécuriser, fiabiliser et améliorer les performances au niveau des équipements et de l'exploitation du réseau électrique.

La mise en œuvre de cette démarche a permis à CI-ENERGIES de :

- être affiliée aux organismes de normalisation tels que CODINORM et le Comité électrotechnique de Côte d'Ivoire (CELEC-CI), dont -elle assure la présidence depuis 2015 ;
- se doter de normes et de guides techniques afin de cadrer et orienter le développement des équipements et l'exploitation du réseau électrique ;
- orienter le développement du réseau vers des solutions optimales et innovantes.

### Normalisation

#### Plate-forme de la veille normative avec CODINORM

CI-ENERGIES s'est dotée d'une plateforme électronique de veille normative et d'accès aux normes avec CODINORM. Cette plateforme permet à CI-ENERGIES de bénéficier de la veille normative sur les équipements électrotechniques et de leur mise à jour. Les normes prises en compte sont les suivantes : IEC (International Electrotechnical Commission), ISO (International Organization for Standardization), ASTM International (American Standards of Technical Material), NI (Normes Ivoiriennes ou Spécifications Techniques Ivoiriennes), QSE (Qualité-Sécurité-Environnement).

**A fin décembre 2022, CI-ENERGIES dispose toujours de 919 normes sur sa plate-forme normative**, aucune norme n'a été acquise au cours de l'année. Les prochaines mises en œuvre seront axées sur les normes étrangères AFNOR (Association française de normalisation), UIT (Union internationale des télécommunications, UTE ...) qui feront l'objet d'une procédure d'acquisition directe par CI-ENERGIES.

#### Activités de normalisation avec le CELEC-CI

CI-ENERGIES participe aux différentes activités annuelles de normalisation du CELEC-CI en tant que membre associé et membre du système d'évaluation de la Conformité des équipements électriques de l'IEC (IECEE). Il s'agit des participations aux différentes rencontres portant sur le fonctionnement des comités miroirs nationaux IEC, à cet effet CI-ENERGIES a pris part à la 86<sup>ème</sup> réunion générale de l'IEC qui s'est déroulé aux Etats Unis à San Francisco du 31 octobre au 04 novembre 2022.

### Standardisation

La Direction Générale a initié le projet de « standardisation de la documentation technique d'ingénierie à CI-ENERGIES » dont la finalité est de réduire les surcoûts sur les projets et les délais de mise en œuvre. Ce projet émane des retours d'expériences qui ont été réalisés au terme de la construction des postes de la Djibi, de la Riviera, d'Anoumabo et de Bingerville etc.

En effet, ces retours d'expériences nous ont permis d'identifier des faiblesses en matière de gestion de projets et plus particulièrement au niveau de la maîtrise des plans et schémas de conception des ouvrages d'infrastructures électriques. Aussi, il est apparu nécessaire d'engager une démarche de standardisation en vue de favoriser :

- la réduction des surcoûts sur les projets ;
- la réduction des délais de mise en œuvre.

Deux missions communes de CI-ENERGIES et RTE-international se sont déroulées en 2019 dans le cadre d'un contrat cadre. Ces missions ont permis de définir clairement les termes de références. Ainsi le projet cible les domaines principaux du transport et de la distribution.

L'objectif principal du projet est la production de spécifications standardisées permettant à CI- ENERGIES :

- D'avoir des documents de référence identifiés et à jour par domaine et par type de matériels ;
- De maîtriser le contenu et les mises à jour des documents de référence ;
- De pouvoir utiliser ces documents pour la réalisation ou la réhabilitation de ses ouvrages ;
- De maîtriser son ingénierie ;
- De maîtriser l'ingénierie des installateurs lors des phases de conception des ouvrages.

Ce projet permettra de mettre en place des documents techniques de référence (Postes HTB, Ligne aérienne et souterraine HTB, Génie civil, réseau de distribution et contrôle commande numérique).

### Veille technologique (Solutions technologiques)

L'une des orientations majeures de la veille technologique se situe au niveau d'un projet de production solaire. En effet Suivant les objectifs de la diversification des sources de production et afin de mettre en valeur le potentiel solaire à travers le développement de centrales solaires photovoltaïques il a été initié un **Projet de centrale solaire flottante d'environ 20 MWc sur le lac de Kossou.**

Cette solution proposée de panneaux photovoltaïques sur un plan d'eau constitue en elle une innovation qui permet en plus d'accroître les surfaces disponibles pour l'installation de telles centrales, de rentabiliser des espaces peu intéressants pour la biodiversité et de limiter les enjeux liés à la disponibilité foncière ou aux conflits d'usage des sols.

A cela s'ajoute la publication régulière de **notes de solutions technologiques**, dans le but de présenter des modèles et des réflexions qui pourront améliorer le fonctionnement du réseau.

### Doctrine Transport et Distribution d'énergie

Afin de mieux cadrer la planification et le développement du réseau, CI-ENERGIES dote le secteur électrique de doctrines de conception des réseaux de Distribution et de Transport électrique. Ces doctrines visent de façon claire à :

- Exposer les principes qui régissent la structure des réseaux d'électrique en Côte d'Ivoire ;
- Faire le point des grands choix qui modélisent les réseaux électriques ;
- Décrire et préciser les caractéristiques du réseau électrique ;
- Présenter les principes qui guident la planification et le développement des réseaux de transport et de distribution.

A fin décembre 2022, La doctrine Transport est en cours d'élaboration, elle s'inspire de la standardisation parties postes, lignes et contrôle commande numérique. Quant à la Doctrine distribution elle est disponible et utilisée, elle fera l'objet d'une actualisation avec la finalisation des plans directeurs distribution en cours. Les activités d'élaboration de ces documents impliquent les acteurs majeurs du secteur de l'électricité notamment l'exploitation du réseau qu'est la CIE, CI-ENERGIES et le Direction Générale de l'Energie (DGE).

### Guides techniques des Réseaux HTB lignes et postes

L'objectif du projet est de doter le secteur de règles en la matière, de normaliser et d'uniformiser les spécifications techniques au niveau des équipements des réseaux de transport d'énergie. Le guide technique concerne donc l'ensemble des prestations d'études de conception, de fourniture du matériel et des équipements ainsi que des travaux de montage, de mise en œuvre, d'essais, tests et de mise en service relatifs aux ouvrages électriques HTB.

L'activité a démarré par la collecte des données et la revue documentaire au cours de l'année 2021. La rédaction de ce guide technique profitera du projet de standardisation en cours avec RTE et se fera en collaboration avec certaines entreprises leaders dans le domaine des équipements HTB et des solutions technologiques telles que Siemens, ABB, Schneider Electric.

Des rencontres avec des entreprises développant des solutions innovantes ont eu lieu, à fin décembre 2022. Une journée technique est en cours d'élaboration pour la consolidation des données collectées et la validation du rapport provisoire.

## Guide technique de distribution électrique Parties Poste HTA/BT, Réseaux-HTA/BT Réseaux BT et Éclairage Public

Dans le but d'adopter les bonnes pratiques dans la réalisation des nouveaux ouvrages et dans l'exploitation des ouvrages existants au niveau du réseau de distribution, CI-ENERGIES a doté le secteur de guides techniques.

Après trois années de mise en expérimentation des trois premières parties par les équipes de CI-ENERGIES et CIE et conformément à son plan de travail, l'équipe de rédaction a pu finaliser le document qui prend en compte les quatre grandes sections que comporte notre du réseau de distribution à savoir :

- Partie 1 : Poste HTA/BT ;
- Partie 2 : Réseaux-HTA/BT ;
- Partie 3 : Réseaux BT ;
- Partie 4 : Réseaux Éclairage Public (EP).

A fin décembre 2022, le guide technique distribution a été validé par l'équipe de rédaction, les différentes hiérarchies (CI-ENERGIES, CIE). Il est donc disponible.

## Notre démarche éthique

### CI-ENERGIES RENFORCE SA BONNE GOUVERNANCE AVEC UNE CHARTE D'ETHIQUE ET UN CODE DE BONNE CONDUITE

La gestion transparente et optimale des ressources énergétiques et minières constitue l'un des axes stratégiques des plans d'actions sectoriels de l'Etat. CI-ENERGIES en a déduit des valeurs éthiques dans le but d'assurer sa mission convenablement avec la plus grande rigueur.

En effet, la politique de Bonne Gouvernance impulsée par le Président de la République SEM Alassane Ouattara à travers l'avènement de structures gouvernementales dédiées, a donné une orientation claire aux entités publiques en termes de gouvernance. La mise en place de cette Charte d'éthique et du Code de Bonne Conduite à CI-ENERGIES s'inscrit dans cette dynamique et contribue à la rendre plus efficiente dans la réalisation de ses missions.

Cette démarche Ethique est un processus avec des étapes majeurs franchies à ce jour. A savoir :

- la réalisation du baromètre éthique de CI-ENERGIES ;
- l'élaboration de l'amendement de la Charte d'éthique et du Code de Bonne Conduite
- la mise en place d'un Comité d'éthique avec la désignation des correspondants éthiques ;
- la finalisation, selon les standards, du projet de Charte d'Éthique assortie des outils d'application ;
- la formation des collaborateurs sur la charte d'éthique et le code de bonne conduite est terminée (*529 agents formés / 580 agents à former, soit un taux de réalisation de 91% des agents déjà formés*) ;
- la présentation de la charte éthique et du code de bonne conduite ;
- la sensibilisation sur la journée mondiale de lutte contre la corruption

## Notre démarche QSE

CI-ENERGIES est engagé dans une démarche de mise en œuvre en son sein d'un Système de Management de la Qualité, de la Santé et Sécurité au Travail, et de l'Environnement (SM-QSE).

### CI-ENERGIES est inscrite dans une démarche intégrée QSE

Cette démarche vise à prendre en compte, de façon globale et cohérente dans un système intégré, les exigences des trois (03) normes ISO 9001 :2015, relative à la Qualité, ISO 14001 :2015, relative à l'Environnement, et ISO 45001 :2018, relative à la Santé et Sécurité au Travail, en vue de l'obtention des trois certificats correspondant.

Le Système de Management QSE traduit l'engagement de CI-ENERGIES en matière de Qualité, Santé et Sécurité au Travail et Environnement et est destiné à son personnel, aux organismes de certification et aux autres parties intéressées pertinentes.

Il se construit progressivement en se basant sur les exigences des référentiels précités et intègre l'approche processus ainsi que l'amélioration continue (PDCA : Plan-Do-Check-Act).

L'objectif de certification de ses processus demeurant stratégique pour CI-ENERGIES, la Direction Générale s'est engagée dans un processus de transformation organisationnelle des bases de son SM-QSE, à travers :

- la redéfinition de ses activités en processus et leurs interactions (revue de la cartographie des processus) ;
- l'identification de périmètres interactifs et indépendants de mise en œuvre de la démarche centres de profit : barrage de Soubré et Atelier Central de Yopougon ;
- la certification des centres de profits selon le niveau de maturité.

A fin décembre 2022, le taux d'avancement de l'élaboration et de la mise en œuvre du plan QSE et du plan d'audit interne est de 74% soit une réalisation de 98,7% par rapport aux prévisions de décembre 2022.

Depuis le premier trimestre 2022, le plan QSE connaît une réorganisation dans sa mise en œuvre avec l'accompagnement du Département Méthodes et Procédures, concernant la redéfinition des processus et les activités y afférant, puis l'identification des documents opérationnels (procédures, instructions de travail, ...) suivi de la rédaction. Ce sont deux phases du plan QSE qui sont réinitialisées.

La préparation d'un audit diagnostic est en cours en vue de sa mise en œuvre au quatrième trimestre de l'exercice 2022 puis l'établissement du plan d'actions qualité.

Le quatrième trimestre, a surtout été marqué par la préparation de l'audit diagnostic en collaboration avec le cabinet coopté à cet effet. A savoir :

- Les réunions de cadrage de la mission ;
- La définition des périmètres, limites et objectifs de la mission ;
- La collecte des informations documentées en vue de l'analyse préliminaire ;
- L'identification des acteurs clés du système et points focaux pour interview ;
- La définition des différents comités de gestion de la démarche QSE ;
- La préparation du plan de travail de la mission ;

L'établissement de la convention cadre et de la lettre de mission.

Les activités en interface avec le Département Procédures et Méthodes, se poursuivent à travers l'expertise d'un cabinet extérieur. Il s'agit des actions suivantes :

1. la cartographie des processus a été redéfinie en adéquation avec la vision stratégique de la Direction Générale ;
2. la revue de la cartographie implique, la revue complète du processus de rédaction, validation puis l'implémentation de la documentation opérationnelle (procédures, instructions de travail, ...) et du système de management QSE dans son ensemble.



## Notre déclaration RSE

CI-ENERGIES s'est engagée à relever un double défi. D'une part accompagner la croissance économique de la Côte d'Ivoire et faire de notre pays un hub énergétique sous-régional, contribuant ainsi à l'atteinte des objectifs de développement humain et de réduction de la pauvreté que se sont fixés les États raccordés au réseau électrique ivoirien. D'autre part s'inscrire dans la lutte internationale contre les changements climatiques, en s'investissant dans une stratégie de transition énergétique respectueuse des engagements pris par la Côte d'Ivoire lors de l'accord de Paris en 2015 (COP 21), qui seront renouvelés avec plus d'ambition lors de la conférence de Glasgow sur les changements climatiques en 2021 (COP26).

Nous relèverons ce défi en intégrant la responsabilité sociétale dans la stratégie de CI-ENERGIES, en nous appuyant sur les axes suivants :

- Renforcer la gouvernance de CI-ENERGIES et contribuer à celle du secteur de l'électricité
- Mobiliser les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique pour assurer la transition énergétique du système électrique ivoirien
- Assurer l'accès de tous, en tous lieux, à une électricité de qualité, à un coût accessible
- Développer les compétences de nos collaborateurs tout en assurant leur bien-être et leur sécurité
- Préserver l'environnement et la biodiversité en réduisant et en compensant les impacts de nos activités
- Contribuer au développement de nos communautés locales par des actions sociales, dons et mécénat au profit des personnes vulnérables (femmes et jeunes)

Dans ce contexte, CI-ENERGIES est attachée à ce que l'ensemble des nouveaux ouvrages du réseau électrique national conçus et construits sous sa direction :

- Contribuent à l'Objectif de Développement Durable n°7 « garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable »
- Respectent les normes de performances internationales en matières environnementales et sociales, notamment les instruments de sauvegarde environnementale des bailleurs de fonds.

Par ces actions, CI-ENERGIES entend mobiliser les exigences du développement durable et de la responsabilité sociétale pour améliorer ses performances économiques, sociales, sociétales et environnementales, afin de participer pleinement au développement de la Côte d'Ivoire et au bien-être de sa population.

## NOS DÉFIS

*Dans sa vision d'être une entreprise Publique moderne, pilier de l'essor d'un secteur de l'électricité durable au niveau National et sous-régional, CI-ENERGIES se doit d'être une entreprise qui puisse répondre aux exigences actuelles de gestion des entreprises en se dotant d'outils de gestion, en se conformant aux procédures en vigueur et en s'adaptant aux nouveaux modes de fonctionnement liés à la digitalisation du système électrique.*

### Amélioration des outils de gestion

Afin d'améliorer le développement de ses activités CI-ENERGIES s'est doté d'outils de gestion et de démarche de contrôle interne dont le déploiement est effectif pour certains et progressif pour d'autres.

#### Système d'information

##### Opérationnalisation de l'ERP

Dans son engagement pour la digitalisation de ses processus opérationnels CI-ENERGIES s'est doté depuis 2015 d'un ERP. Le déploiement de cette plateforme se fait de façon progressive par l'activation des modules spécifiques qui permettront de mettre en place l'ERP.

**A fin décembre 2022**, la liste des modules spécifiques terminés, en cours de paramétrage ou n'ayant pas encore démarré qui permettront l'opérationnalisation de l'ERP est présentée à *l'annexe 15*.

##### Applications informatiques

Toujours dans l'amélioration de ses activités, CI-ENERGIES se dote de plusieurs outils informatiques.

Outil	Objet	Observation
ePatrimoine	Gestion du patrimoine	Formation pour Prise en main attendue pour l'exploitation du logiciel par les utilisateurs.
Logiciel ORCHESTRA	Logiciel de gestion des projets	Implémenté et fonctionne
Logiciel GMAO	Gestion de la maintenance assistée par ordinateur	Installation et paramétrage du logiciel terminé au niveau de la centrale de Soubré. Préparation et Mise en œuvre des modules en attente de lancement.
Logiciel Magic Suite	Digitalisation des travaux	Les corrections des différentes anomalies constatées lors de l'utilisation des tablettes ont été effectuées.
Logiciel EMERAUDE	Gestion et traitement des courriers	Outil installé et actuellement opérationnel pour les Directeurs et les chefs de service.

*Tableau 4: Situation des applications informatiques*

#### Audit interne

Élément de gouvernance, l'audit interne dans le cadre de ses activités a élaboré un outil de gestion important qu'est le plan d'audit interne. A cela s'ajoute des activités de conseils sur des sujets stratégiques au sein de CI-ENERGIES.

Dans le cadre de la continuité de sa politique stratégique, l'Audit Interne a effectué les actions listées ci-dessous à la date du 31 décembre 2022 :

- exécution du plan annuel d'audit interne 2022 (activités d'assurance) ;
- réalisation de missions d'audit spéciales à la demande de la Direction Générale ;
- suivi de la mise en œuvre des recommandations des audits internes et externes ;
- réalisation des activités de conseil.

## Exécution du Plan d'audit interne 2022

Pour rappel, le plan d'audit interne élaboré, a été validé par la Direction Générale et communiqué au Comité d'Audit en mars 2022. Il comporte 26 missions d'audit interne avec un budget global temps annuel de 604 jours/hommes.

Au 31 décembre 2022, un total de vingt-quatre (24) missions d'audit dont onze (11) missions spéciales ont été réalisées, représentant 752 jours/hommes de travail ; soit un taux d'exécution du budget temps de 125% contre une prévision de 100% à la même date.

## Suivi de la mise en œuvre des recommandations des audits internes et externes

### Suivi des recommandations de l'Audit Interne

Le tableau ci-après présente les statistiques relatives à la mise en œuvre des recommandations majeures formulées dans les différents rapports d'audit interne pour les missions réalisées sur les exercices 2022, 2021 et sur les périodes antérieures.

Sur cette période cumulée, **deux cent trois (203)** recommandations majeures ont été formulées au total par la Direction de l'Audit Interne. La répartition de ces recommandations par exercice se présente comme suit :

- 77 recommandations sur l'exercice 2019 et les exercices antérieurs (38%);
- 47 recommandations sur l'exercice 2020 (23%);
- 40 recommandations sur l'exercice 2021 (20%);
- 39 recommandations sur l'exercice 2022 (au 30 septembre 2022) (19%).

Désignation	Année des recommandations								Total cumulé	
	= < 2019		2020		2021		Décembre 2022			
Total Recommandations	77	38%	47	23%	40	20%	39	19%	203	100%
Closes	55	71%	22	47%	18	45%	20	51%	115	57%
En cours	21	27%	24	51%	21	53%	19	49%	85	42%
Non démarrées	1	1%	1	2%	1	3%	-	0%	3	1%

Tableau 5 : suivis des recommandations

## Activités de conseil

L'Audit Interne réalise également des missions de conseil à la demande de la Direction Générale ou s'autosaisit sur des sujets stratégiques liés au fonctionnement de CI-ENERGIES.

### Appui technique aux unités de gestion des projets (UGP) cofinancés

En vue de renforcer la gouvernance des projets cofinancés, l'Audit Interne appui le management des unités de gestion des projets (UGP) à travers une série d'actions :

- participation aux missions d'évaluation conduites par les bailleurs ;
- suivi du processus de sélection des auditeurs externes sur les projets (revue des TDR et des demandes de proposition, analyse des offres techniques) ;
- appui aux travaux préparatoires et à la réalisation des audits externes sur les projets, ainsi que dans la mise en œuvre des recommandations qui en découlent.

### Suivi d'exécution du contrat de performance signé avec l'Etat de Côte d'Ivoire

En vue d'atteindre les performances attendues dans le secteur électrique, l'Etat et CI-ENERGIES ont signé le 18 septembre 2018, un Contrat de Performance (2018, 2019 et 2020) qui fixe, d'une part les objectifs et les actions à réaliser découlant du plan stratégique 2018-2022 de CI-ENERGIES ainsi que du PND 2016-

2020, et d'autre part les engagements réciproques des parties. A cet effet, un Comité de Suivi et Evaluation (CSE) a été mis en place par arrêté interministériel N°0027 SEPMBPE/MPEER/MEF du 06 novembre 2018. Ce comité a pour missions de faciliter et d'assurer le suivi, l'évaluation et le contrôle de l'exécution des obligations des Parties.

Au 31 décembre 2022, l'Audit interne a mené les activités suivantes :

- Pilotage en liaison avec les autres entités de CI-ENERGIES en vue de l'élaboration du rapport de l'exécution du contrat de performance au 31 décembre 2021 ;
- Suivi des activités en vue de l'élaboration du Contrat de performance 2021-2025 de concert avec la Direction Générale du Portefeuille de l'Etat (DGPE).

#### Relations avec les Comités d'audit de CI-ENERGIES

##### **Comité d'Audit et des Risques (CAR) de CI-ENERGIES**

CI-ENERGIES dans le cadre de sa gouvernance, s'est doté d'un Comité d'Audit et des Risques, conformément aux *articles 7 à 12 du décret n°2021-28 du 20 janvier 2021 déterminant les règles d'administration, de gestion, de contrôle, de dissolution et de liquidation des sociétés d'Etat.*

##### **Comité d'Audit et de Bonne Gouvernance de TRANSCO-CLSG**

CI-ENERGIES, en tant qu'actionnaire de TRANSCO-CLSG, dispose d'un siège d'administrateur au sein du Conseil d'Administration, par ricochet, siège dans tous les comités spécialisés de ladite structure. En outre, Le Directeur Général de CI-ENERGIES assure la présidence du Conseil d'Administration de TRANSCO-CLSG.

L'Audit interne de CI-ENERGIES a participé à deux (2) sessions du Comité d'Audit de TRANSCO-CLSG tenues sur l'exercice 2022 :

- 13<sup>ème</sup> Réunion du Comité d'Audit de TRANSCO-CLSG tenue le 15 juin 2022 par visioconférence, portant sur (i) l'examen du rapport d'audit externe pour l'exercice clos au 31 décembre 2021.
- 14<sup>ème</sup> Réunion du Comité d'Audit de TRANSCO-CLSG tenue le 14 novembre 2022 par visioconférence, portant sur *(i)* l'examen du rapport de prise de service du nouvel Auditeur Interne, *(ii)* l'examen de la matrice des risques actualisés et *(iii)* l'examen du plan d'audit interne 2023.

## CI-ENERGIES vers la Digitalisation de son système électrique

La nouvelle vision de digitalisation du système électrique de la Côte d'Ivoire adoptée par CI-ENERGIES se caractérise par la séparation de la téléconduite des ouvrages haute et moyenne tensions, la création de deux dispatchings, pouvant jouer alternativement le rôle de dispatching national de transport et de dispatching de repli, qui se répartissent la fonction de dispatching régional respectivement pour les zones d'Abidjan et de l'intérieur, la création de deux centres de conduite équipés, qui se répartissent la supervision des postes HTA d'Abidjan et de l'intérieur.

Dans cette vision, Le vendredi 25 février 2022, le Premier Ministre, Chef du Gouvernement, SEM Patrick ACHI, a procédé, à Yamoussoukro à l'inauguration du nouveau Dispatching National du réseau électrique de la Côte d'Ivoire, quarante et un an après celui d'Abidjan.

Il faut, en outre, noter la création de centres de conduite régionaux liés aux dispatchings de transport et aux centres distribution à Abidjan, Bouaké, Daloa, Korhogo, Man, Soubré et Abengourou, dont les fonctionnalités configurables vont de la visualisation simple à l'autorisation de manœuvres. En haute tension (HTB), le réseau de télécommunication faisant le lien entre les centres de conduite et les ouvrages, est basé sur des boucles optiques d'au moins 24 fibres, les postes HTB en antenne étant secourus par une liaison Courant Porteur Ligne (CPL) numérique. En distribution (HTA), les liaisons entre postes sources et postes de réflexion se font préférentiellement par radio HF ; et avec les postes publics ainsi que les postes aériens par GSM.



L'ensemble du réseau de télécommunication sera constitué d'un système haut débit favorisant l'utilisation des réseaux intelligents (Smart Grid).

A l'horizon 2030, la totalité des postes sources (HTB/HTA) ne seront plus gardiennés, d'où la nécessité d'introduction de vidéo-surveillance de ces ouvrages à partir du dispatching.

# NOS PERFORMANCES

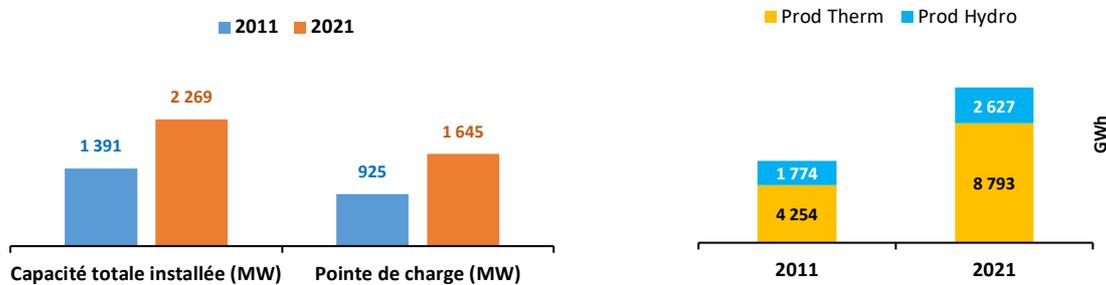


## 2011-2021 : UNE DÉCENNIE ILLUMINÉE



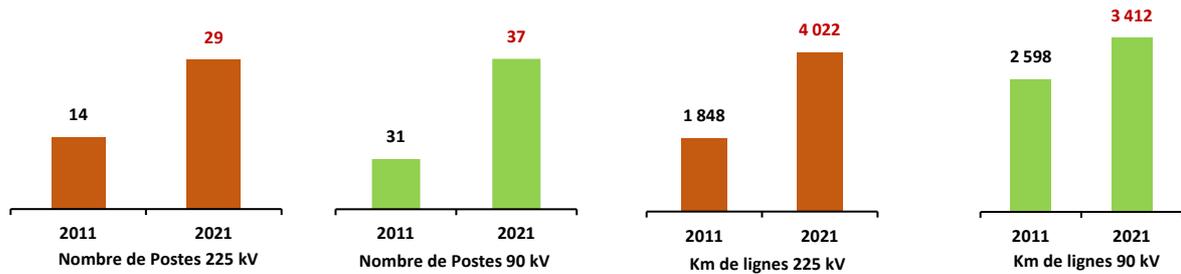
### 10 ans à produire pour tous une électricité de qualité

Parce que le monde change et que les besoins évoluent CI-ENERGIES travaille depuis 10 ans à accroître la production d'énergies pour répondre à la demande en électrique de tous les consommateurs sur l'ensemble du territoire et au-delà. En un temps record, nous bâtissons le barrage de **Soubré (275 MW)** pour assurer l'indépendance et le mix-énergétique. La capacité installée du parc de production est passé de **1 391 MW** en 2011 à **2 269 MW** en 2021 ; soit un accroissement de **+61%**.



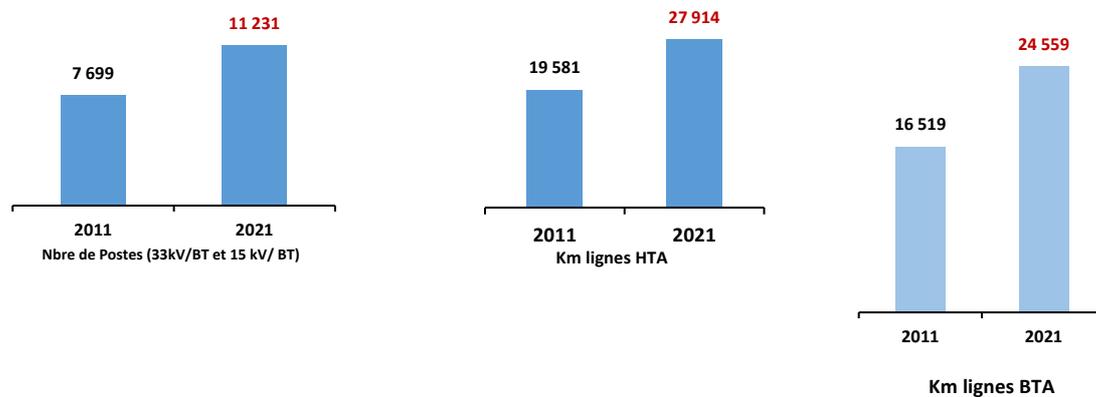
### 10 ans à développer le réseau de transport

Pour fournir à tous 24h/24, l'accès à une électricité économique, sûre et durable, CI-ENERGIES assure le transport de l'électricité depuis les sites de production jusqu'aux zones de distribution grâce à un large réseau de transport électrique de lignes, de postes hautes tension et des lignes de très haute tension. En 10 ans, CI-ENERGIES développe plus de **2861 km de nouvelles lignes électriques** et **construit plus d'une vingtaine de nouveaux postes haute tension** tout en renforçant la sécurité et la performance du réseau.



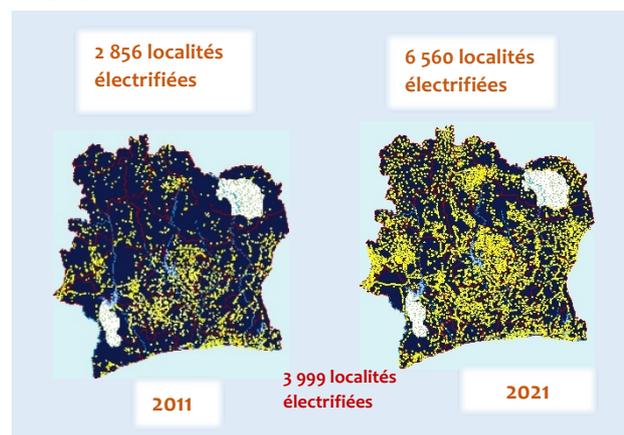
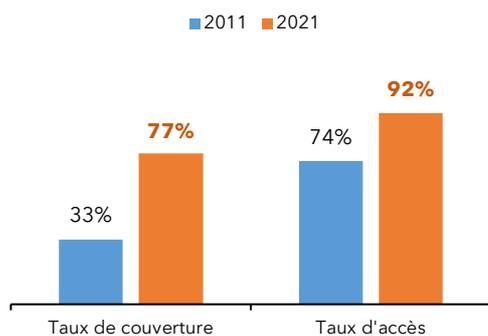
### 10 ans à développer le réseau de distribution dans toutes les collectivités

Parce que le monde change et que les besoins évoluent CI-ENERGIES travaille depuis 10 ans à accroître la production d'énergies pour répondre à la demande en électrique de tous les consommateurs sur l'ensemble du territoire et au-delà.



### 10 ans à électrifier nos belles localités

Pour améliorer l'accès à l'électricité à un grand nombre, CI-ENERGIES met son savoir-faire et son énergie au profit de l'ambitieux projet d'électrification rurale, prioritaire au développement. En 10 ans, **4000** localités ont été électrifiées, faisant passer le taux de couverture de **33%** en 2011 à **77%** en 2021 et le taux d'accès à **92%** en 2021.



### 10 ans à contrôler et à piloter la disponibilité de l'électricité

Parce que l'électricité produite ne se stocke pas de façon durable et doit être consommée instantanément, CI-ENERGIES, grâce aux centres de téléconduite (Dispatching), surveille en temps réel, l'équilibre entre production et demande pour assurer une bonne transmission du courant des centres de production aux centres de consommation. Pour combler les fortes attentes de performance, CI-ENERGIES s'est investi ces dix (10) dernières années dans des projets majeurs de renouvellement et de renforcement des infrastructures du réseau de télé conduite dans une perspective de digitalisation.



### 10 ans à agir et à nous engager toujours à vos côtés

Pour construire la Cote d'Ivoire électrique, CI-ENERGIES met ses engagements de responsabilité Sociétale d'Entreprise (RSE) au cœur de son projet d'entreprise. Pour cela, elle fait depuis 10 ans de l'augmentation de sa part en énergies renouvelables, de l'efficacité énergétique et de la préservation de la biodiversité, ses objectifs majeurs et prioritaires en phase avec les objectifs de développement Durable de l'ONU.

## RAPPEL DE LA CONJONCTURE

### Conjoncture économique

#### Au niveau mondial

En 2022, la croissance mondiale devrait connaître une décélération pour s'établir à 3,2% en raison de la persistance de la pandémie à coronavirus (covid-19) et surtout aux conséquences négatives de la guerre en Ukraine qui a démarré le 24 février 2022. Cette décélération est principalement due à des dérèglements des chaînes d'approvisionnement, à des déficits de main d'œuvre dans certains pays d'Europe et d'Amérique du Nord et à la perturbation des échanges extérieurs entre le binôme Russie-Ukraine et le reste du monde. Tous ces facteurs entraînent une flambée des prix des produits énergétiques, alimentaires et biens intermédiaires dans le monde.

#### Au niveau national <sup>1</sup>

L'environnement économique au niveau national reste marqué par **(i)** des pressions inflationnistes induites par les effets de la persistance du conflit Russo-ukrainien, **(ii)** de l'insécurité dans les pays sahéliens qui approvisionnent la Côte en bétail et en produits maraichers, **(iii)** de l'insuffisance de l'offre locale de produits vivriers due notamment à un déficit de main d'œuvre.

Toutefois, l'activité économique continue de bénéficier de la confiance des opérateurs qui restent cependant prudents quant à l'évolution de la conjoncture économique.

Cette confiance des Chefs d'entreprises en l'économie ivoirienne est maintenue grâce à la poursuite de la mise en œuvre du PND 2021-2025 et aux mesures prises par le Gouvernement pour limiter la hausse des prix au niveau intérieur.

Selon la Note<sup>2</sup> mensuelle de conjoncture de décembre 2022, l'**économie ivoirienne** devrait se situer à 6,9% en 2022 après un taux de croissance de **7,4%** en 2021, en lien avec la mise en œuvre du PND 2021-2025, notamment le maintien de la stabilité socio-politique, la poursuite des réformes nécessaires à l'accompagnement efficace de l'économie et la continuité dans la politique volontariste d'investissement dans les secteurs moteurs de croissance.

L'**inflation** augmenterait autour de **4,7%** (au-delà du seuil communautaire de maximum 3%). Cette augmentation est aussi liée d'une part, aux perturbations des chaînes d'approvisionnement (les tensions inflationnistes et géopolitiques) causées par les différentes crises notamment la crise Russie-Ukraine et d'autre part, au renchérissement des prix des produits comestibles (+8,7% contre +9,5% en décembre 2022) et au renforcement de la hausse de ceux des produits non comestibles (+3,8% après +3,3% en juin et +2,8% au mois de mai 2022) en 2022.

**Au niveau du secteur de l'électricité**, l'activité 2022 est marquée par la gestion de l'équilibre offre-demande sur la période 2022-2025, de l'équilibre financier du Secteur de l'électricité après la crise énergétique de 2021 et la poursuite de la mise en œuvre de la nouvelle convention de concession Etat-CIE entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2021 pour une durée de 12 ans (de 2021 à 2032) dont la validation des annexes se poursuit et devrait être finalisée durant l'année 2022.

---

<sup>1</sup> Cadrage macroéconomique-version de décembre 2022-MEF/DGE/DPPSE

<sup>2</sup> Source : Ministère de l'Economie et des Finances /Direction Générale de l'Economie /Direction des Prévisions, des Politiques et des Statistiques Économiques (DPPSE)

## Environnement Interne

Au cours du mois de juillet 2022, la Direction Générale a finalisé le nouveau cadre de référence de CI-ENERGIES, socle de la stratégie 2022-2025 de l'entreprise. Avant le déploiement de ce nouveau cadre de référence, il s'est avéré impératif de mettre en cohérence le cadre organisationnel avec les nouvelles orientations envisagées.

Ainsi, en date du 19 juillet 2022, le Conseil d'Administration a adopté un nouvel organigramme qui a été officiellement diffusé le 29 juillet 2022.

Le nouveau cadre de référence de CI-ENERGIES redéfinissant : **les missions, la vision, les valeurs, le modèle d'affaires, la cartographie des macro-processus et l'organigramme** a été, par la suite, présenté à l'ensemble du personnel le 05 Août 2022 lors d'un événement dénommé « CI-ENERGIES LEADERSHIP DAY » qui se veut un cadre d'échange annuel et institutionnalisé entre le personnel et les dirigeants de l'entreprise.

S'inscrivant dans la vision globale du Gouvernement ivoirien, la Direction Générale a défini sa vision pour CI-ENERGIES sur la prochaine décennie comme suit : « Faire de CI-ENERGIES Une entreprise publique moderne, pilier de l'essor d'un secteur de l'électricité durable au niveau national et sous- régional ».

Le plan stratégique 2022-2025 de CI-ENERGIES a donc été élaboré en accord avec cette nouvelle vision de sorte à contribuer à l'atteinte des objectifs du PND 2021- 2025 d'une part et à réaliser les ambitions de l'entreprise d'autre part.

Trois axes ont été définis pour le plan stratégique 2022-2025 de CI-ENERGIES à savoir :

- Axe 1 : CI-ENERGIES, entreprise publique moderne
- Axe 2 : CI-ENERGIES, pilier de l'essor d'un secteur de l'électricité durable
- Axe 3 : CI-ENERGIES, acteur du rayonnement national et sous-régional du Secteur de l'électricité.

## EVÈNEMENTS MAJEURS AU 31 DECEMBRE 2022

### Gouvernance

- Nomination de Monsieur Mamadou Sangafowa COULIBALY en qualité de Ministre des Mines, du Pétrole et de l'Énergie en avril 2022.
- Organisation, les 2 et 3 juin 2022, d'un atelier de réflexion sur les conditions devant permettre d'assurer de façon durable la fourniture de l'électricité en Côte d'Ivoire.
- Organisation, du 29 juin au 1<sup>er</sup> juillet 2022, d'un séminaire du Ministère des Mines, du Pétrole et de l'énergie sur le thème « Etat des lieux, enjeux et perspectives ».
- Adoption, par le Conseil d'Administration, d'un nouvel organigramme de CI-ENERGIES en date du 19 juillet 2022.
- Mise en place le 29 juillet 2022 de la nouvelle organisation de CI-ENERGIES et nomination des agents dans les structures de ladite nouvelle organisation.
- Organisation de la première édition de la cérémonie de « Leadership Day » de CI-ENERGIES qui s'est tenue le 05 août 2022 au palais des congrès de l'hôtel Ivoire dans le but de partager la vision et la nouvelle organisation de l'entreprise avec l'ensemble du Personnel.

### Accords de financement et négociations

- Signature le 20 avril 2022 de l'Avenant n°3 au Contrat de fourniture d'énergie électrique entre la Côte d'Ivoire et le Mali pour la fourniture d'une puissance complémentaire à EDM SA de 50 MW, soit 36 GWh d'énergie mensuelle, produite au HFO à partir de la centrale de KARPOWER.
- Signature le 25 mai 2022 du Contrat de Prêt et de la Convention Séparée entre l'Etat de Côte d'Ivoire et la KfW d'un montant de 19,12 milliards de FCFA pour la contribution Allemande au Programme Electricité Pour Tous (PEPT).
- Signature le 25 mai 2022 de la convention de prêt entre l'Etat de Côte d'Ivoire et la JICA d'un montant de 139,72 milliards de FCFA pour le projet de renforcement de la liaison électrique Taabo-Kossou-Bouaké.
- Révision annuelle de la notation financière internationale de CI-ENERGIES réalisée par l'agence Standard & Poors (SP) le 28 septembre 2022 : maintien de la note B+ avec une perspective passée de stable à négative. Selon l'agence, la note de CI-ENERGIES pourrait être dégradée à CCC à la prochaine revue si le levier d'endettement reste supérieur à 35x l'EBE et que les pressions sur la trésorerie s'intensifient.
- Révision annuelle de la Notation financière internationale de CI-ENERGIES réalisée par l'agence Moody's le 4 octobre 2022 : maintien de la note Ba3 avec une perspective stable.

### Exploitation du système électrique

- Le 1er avril 2022, début de l'exportation d'énergie de la Côte d'Ivoire vers la Guinée (EDG) à 18h30 (Projet CLSG).
- Le jeudi 07 juillet 2022, synchronisation du réseau CLSG avec le réseau 161 kV de la Sierra Leone avec la mise en service du poste 225 kV Bumbuna en Sierra Leone et alimentation de la capitale Freetown de Sierra Leone à partir du poste 225 kV de MAN en Côte d'Ivoire.
- Synchronisation des systèmes électriques de l'EEEOA : Le samedi 22 octobre 2022 de 04h44 à 14h34, essai de synchronisation des réseaux électriques de la zone 2 (une partie Togo/Bénin - Ghana - Burkina - Côte d'Ivoire - Libéria - Sierra Leone - Guinée - une partie du Mali) et de la zone 3 (l'autre partie du Mali - Sénégal - Gambie - Mauritanie) pour une collecte de données devant permettre de réaliser l'étude dynamique dont les conclusions devront aboutir à la synchronisation des réseaux électriques de l'EEEOA.

- Du mercredi 23 novembre à 12h06 au lundi 28 novembre 2022 à 12h06, essais de synchronisation concluants du réseau électrique du Libéria avec l'interconnexion Côte d'Ivoire-Libéria-Sierra Leone-Guinée (CLSG) au poste 225/66 kV de Mount Coffee à Monrovia avec une prise de charge de 20 MW.
- Le 1er décembre 2022 début de l'exportation d'énergie de la Côte d'Ivoire vers le Liberia (Projet CLSG).

## Développement du système électrique

### De janvier à décembre 2022 :

- La signature de la convention de concession relative à la fourniture d'une puissance installée de 100 MW a été faite le 17 janvier 2022 avec l'entreprise KARPOWER.
- Les travaux d'installation de la centrale thermique flottante KARPOWERSHIP ont démarré le 24 février 2022.
- La première synchronisation au réseau électrique de la Turbine à Gaz (TAG) de 179 MW de la phase IV d'AZITO a été réalisée le 3 janvier 2022 à 19h03.
- La cérémonie d'inauguration du Dispatching National de Yamoussoukro sous le haut patronage de son Excellence Monsieur Patrick Achi, Premier Ministre, Chef du Gouvernement et sous la présidence de Monsieur Thomas Camara, Ministre des Mines, du Pétrole et de l'Energie de Côte d'Ivoire a eu lieu le vendredi 25 février 2022.
- La construction de ce dispatching représente un grand pas dans l'atteinte des objectifs de digitalisation du système électrique ivoirien, par le fait qu'il permet une meilleure efficacité dans la détection et l'isolement des incidents sur le réseau afin de réduire l'énergie non desservie (END) et l'introduction sur le réseau de technologie Smart Grid permettant de rendre le réseau électrique plus intelligent. Equipé de technologies les plus modernes, il permettra de gérer de façon optimisée et quasi-automatique le réseau haute-tension du pays, et ainsi améliorer la stabilité, la sécurité, et la qualité du système électrique. Cette optimisation du contrôle du réseau électrique national permettra à la Côte d'Ivoire **de garantir un approvisionnement en électricité stable et de qualité à ses habitants et ses industries, ainsi que de générer des devises via l'exportation d'électricité aux pays de la sous-région** notamment le Burkina Faso, le Mali, le Ghana et le Liberia ainsi que le Togo et le Bénin via le Ghana et la Guinée et la Sierra Leone via le Liberia.
- Mise en **exploitation de la centrale KARPOWER (200 MW de capacité disponible dont 100 MW contractuels)** le 12 avril 2022. La première synchronisation au réseau a été effectuée le 7 avril 2022 faisant passer la capacité totale installée du parc de production ivoirien de 2 269 MW à 2 369 MW.
- Cérémonie d'inauguration de la TAG (179) d'AZITO phase IV par Son Excellence Monsieur **Patrick Achi, Premier Ministre, Chef du Gouvernement**, le lundi 27 juin 2022. La mise en service effective de la turbine à gaz (TAG) de 179 MW de la phase 4 du projet d'AZITO est prévue en fin novembre 2022.
- Projet CLSG : mise en service de la ligne 225 kV Yekepa-N'Zérékoré d'interconnexion entre le Libéria et la Guinée ;
- Mise en service du second transformateur 90/30 kV 24 MVA N°2 au poste 90 kV de Daloa le 2 avril 2022. La prise de charge sur le transformateur a été réalisée le 3 avril 2022.
- Mise en service du Banc de condensateurs 15 kV 7,2 MVA N°2 au poste 90 kV de Grand-Bassam le 14 avril 2022.
- Mise en service d'un second transformateur 90/30 kV 24 MVA N°2 au poste 90 kV de Danané le 8 mai 2022.
- Mise en service d'un second transformateur 225/90 kV 100 MVA N°2 au poste 225 kV de Kossou le 4 juin 2022.
- Mise en service d'un second transformateur 225/90 kV 100 MVA N°2 au poste 225 kV de San-Pedro le 17 juin 2022.
- Raccordement des tranches 3 et 6 d'Aggreko (initialement sur le nœud 90 kV) au nœud 225 kV du poste de Vridi à la suite de la mise en service le 29 juillet 2022 d'un transformateur 15/225 kV 190 MVA.

Ce changement de nœud fait suite aux contraintes d'évacuation de la production du site de Vridi à partir des lignes 90 kV issues du poste de Vridi.

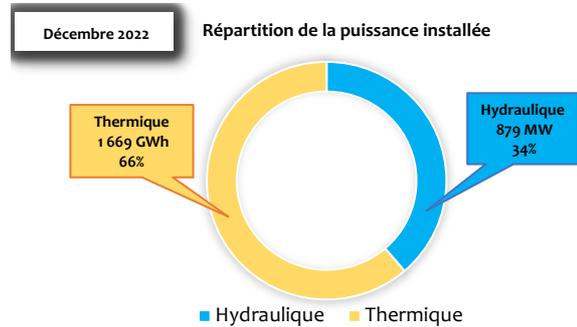
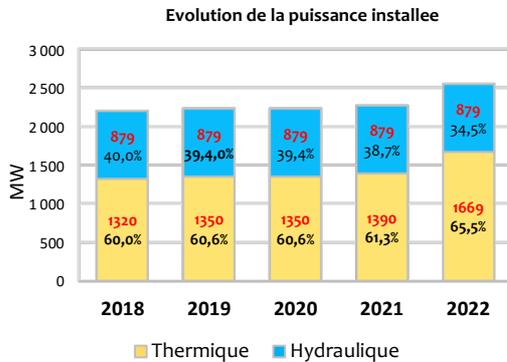
- Mise en service du transformateur 90/30 kV 24 MVA N°2 au poste 90 kV d'Ayamé 2 le 26 octobre 2022. La prise de charge sur le transformateur a été réalisée le même jour à 17h27.
- Fin de la campagne de forage de FOXTROT sur la plateforme B le 23 novembre 2022.
- Mise en service du poste 90 kV Séguéla 2 pour le raccordement du minier ROXGOLD Sango de Séguéla, le 05 décembre 2022. La prise de charge par le minier est prévue pour mi-février 2023.
- Mise en service des premiers ouvrages du poste 400 kV Taboth (projet RACA 400 kV) le mercredi 07 décembre 2022 comme suit : Départ 33 kV Alladjan à 16h40, Rame 33 kV n°1 à 17h45, Transformateur 400/33 kV 60 MVA n°1 à 18h31, Jeux de Barres 400 kV n°1 et 2 respectivement à 18h31 et 19h00, Arrivée TAG1 à 20h13.
- Première synchronisation au réseau de la TAV (74 MW) d'AZITO phase IV le lundi 19 décembre 2022 à 15h50.
- Mise en service des premiers ouvrages 400 kV de l'extension du poste de PK24 (projet RACA 400 kV) le mercredi 21 décembre 2022 comme suit : Autotransformateur 400/225 kV 350 MVA n°1 à 15h37, Jeux de Barres 400 kV n°1 et 2 respectivement à 15h37 et 17h28, Départ 400 kV Taboth à 17h04.
- Tests de production de fourniture de gaz naturel de FOXTROT à 245 Mpc/j effectué avec succès dans la période du 21 au 28 décembre (avec une production journalière de 248 Mpc le 22 décembre 2022).
- Le taux d'avancement des travaux sur site de raccordement en gaz naturel de la centrale thermique d'Atinkou au 31 décembre 2022 est de 100%.

### Amélioration de l'accès à l'électricité

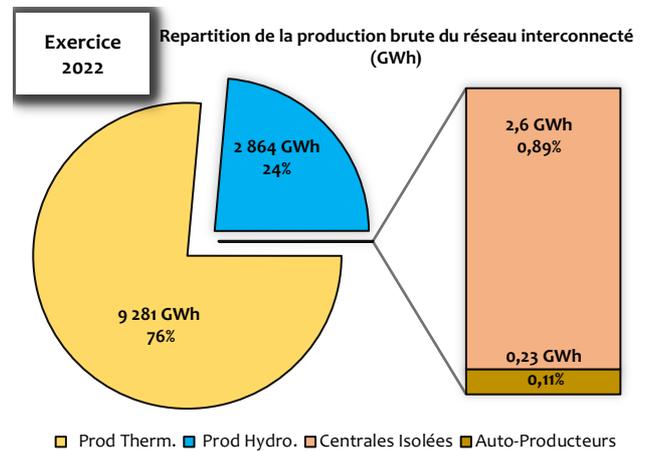
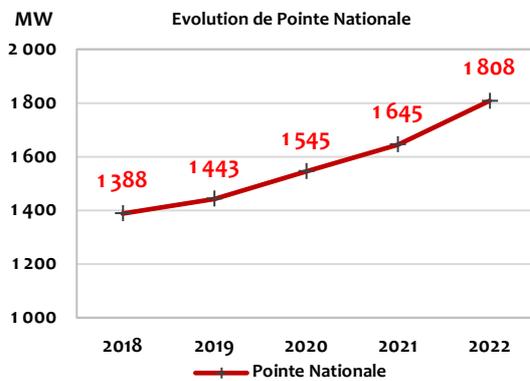
- Des centrales hybrides (solaires + groupes électrogènes) ont été mises en service dans les localités de Broukro et Dibikro dans le département de Tiassalé en présence du Ministre des Mines, du Pétrole et de l'Energie, le 25 février 2022.
- Sur la base du Recensement Général de la Population et de l'Habitat 2014 (RGPH 2014), **de janvier 2022 à décembre 2022, 460 localités** (contre 337 localités à fin septembre 2022) de la Côte d'Ivoire ont été électrifiées portant le nombre total de localités à **7 019**, soit un taux de réalisation de **65,7%** par rapport aux prévisions de décembre 2022.

# NOS CHIFFRES CLÉS

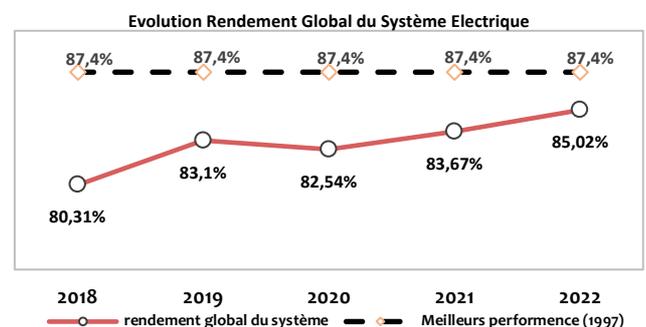
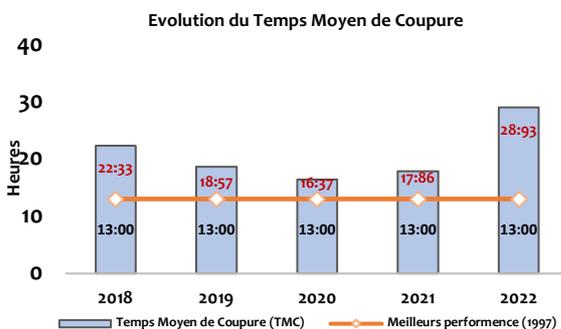
## Performances Techniques



La capacité installée est passée de **2 269 MW** en 2021 à **2 548 MW en fin décembre 2022** avec la mise en exploitation de la centrale **KARPOWER** de **100 MW** et de la **TAG d'Azito phase IV** de **179 MW**.



La **production brute réseau interconnecté** d'énergies s'élève à **12 145 GWh**, avec **9 281 GWh (76%)** pour le thermique et **2 864 GWh (24%)** pour l'hydro, à fin décembre 2022.



Le **temps moyen de coupure (TMC)** est passé de **17,86 heures** en 2021 à **28,93 heures en décembre-2022**. Le **rendement global** du système électrique enregistre une nette amélioration et passe de **83,67%** en 2021 à **85,02%** en **décembre - 2022**.

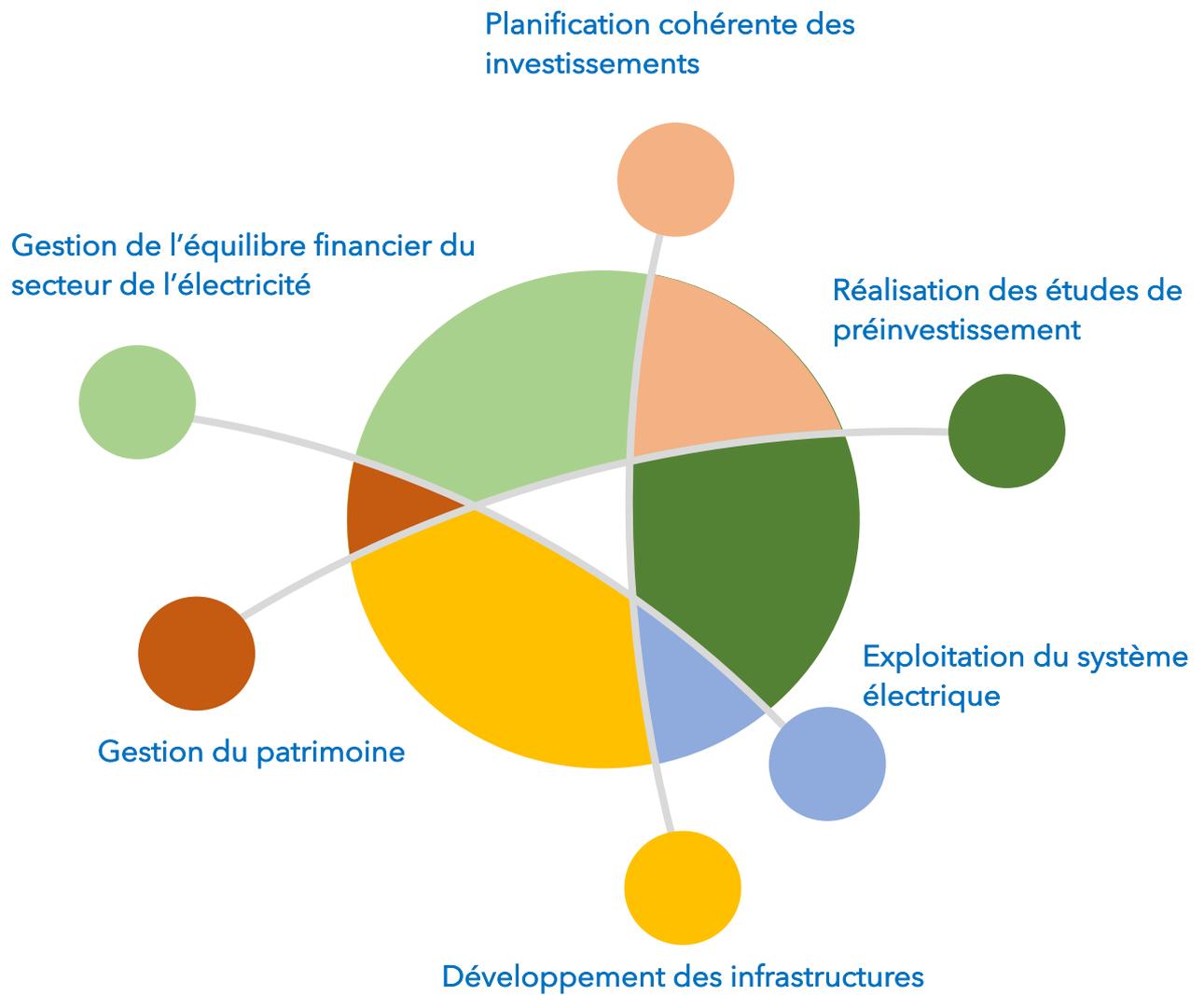
## Tableau chiffres clés

RUBRIQUES	Unité	2021 Réalisé à fin décembre	2022 Objectif à fin décembre [A]	2022 Réalisé à fin décembre [B]	Variation septembre 2022/ décembre 2021	2022 Taux Réalisé à fin décembre [C]=[B]/[A]
<b>PRODUCTION BRUTE TOTALE</b>	<b>GWh</b>	<b>11 425</b>	<b>13 073</b>	<b>12 147</b>	<b>6,3%</b>	<b>92,9%</b>
Réseau Interconnecté	GWh	11 420	13 068	12 145	6,2%	92,9%
Production hydraulique	GWh	2 627	3 167	2 864	9,0%	90,4%
Production thermique	GWh	8 793	9 901	9 281	5,5%	93,7%
Centrales Isolées	GWh	4,97	4,97	2,6	-47,7%	52,3%
Auto producteurs	GWh	1,90	0	0,23	-87,9%	-
Coût de production global	FCFA/kWh	46,17	42,51	52,1	6,4%	122,56%
<b>ECHANGES D'ENERGIES</b>	<b>GWh</b>	<b>(-) 691</b>	<b>(-) 1 408</b>	<b>(-) 706</b>	<b>2,1%</b>	<b>50,1%</b>
Importation (+)	GWh	197	434	267	35,2%	61,5%
Exportation (-)	GWh	-889	-1 842	-973	9,5%	52,8%
<b>CONSUMMATION INTERCO. BRUTE</b>	<b>GWh</b>	<b>10 731</b>	<b>11 693</b>	<b>11 440</b>	<b>6,6%</b>	<b>97,8%</b>
<b>VENTES NATIONALES D'ENERGIE</b>	<b>GWh</b>	<b>8 839</b>	<b>9 667</b>	<b>9 582</b>	<b>9,8%</b>	<b>99,6%</b>
Basse Tension	GWh	4 855	5 169	5 234	9,8%	102,5%
Moyenne/Haute Tension	GWh	3 983	4 498	4 348	9,8%	96,3%
<b>CLIENTS</b>	<b>nbre</b>	<b>3 254 968</b>	<b>3 439 044</b>	<b>3 646 619</b>	<b>12,0%</b>	<b>106,0%</b>
Basse Tension	nbre	3 248 556	3 432 418	3 639 780	12,0%	106,0%
Moyenne/Haute Tension	nbre	6 412	6 626	6 839	6,7%	103,2%
<b>DEMANDE EN PUISSANCE</b>						
Puissance Totale Installée	MW	2 269	2 914	2 548	12,3%	87,4%
Pointe de charge	MW	1 645	1 810	1 808	9,9%	99,9%
Facteur d'utilisation de la pointe	-	0,74	0,74	0,72	-3,0%	97,9%
<b>QUALITE DU PRODUIT</b>						
Temps Moyen de Coupure (TMC)	heure	17,87	17,00	28,93	61,8%	30%
Rendement Global	%	83,67	84,00	85,02	1,5%	101,1%
SAIFI (Fréquence d'interruption par client)	u	19,08	-	23,10	21,1%	-
SAIDI (Durée d'interruption par client en heure)	heure	11,84	-	19,60	65,50%	-
Nombre total de localités électrifiées	u (Base RGPH 2014)	6 560	7 260	7 020	7%	96,7%
	u (Base RGPH 2014 + Hors base RGPH 2014)	6 855	7 555	7 263	5,95%	96,1%
<b>STOCKS</b>						
Stock utile HVO	tonne	7 822,70	10 000	9 543,70	22,00%	95,44%
Stock utile DDO	litre	1 070 450	1 000 000	893 660,00	-16,52%	89,37%
Stock hydraulique	GWh	1 411,10	1 700	1 922,30	36,23%	113,08%

Tableau 6 : Tableau Chiffres-clés à fin décembre 2022

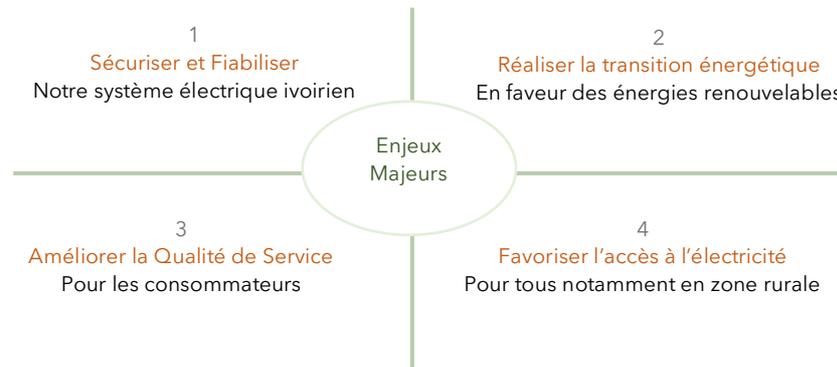
# NOS ACTIVITES

---



## UNE PLANIFICATION COHÉRENTE DES INVESTISSEMENTS

La planification des investissements nécessaires pour assurer le développement et l'exploitation d'un système électrique incluant la production, le transport, la distribution et la téléconduite a pour finalité la satisfaction des besoins en électricité ou de la demande en électricité sur le plan local et à l'export. Cette planification se fait suivant des enjeux majeurs que sont :



### Planification & programmation des investissements

Cette planification des investissements découle de différents plans Directeurs élaborés et en cours d'actualisation. Ces plans directeurs sont réalisés sur les différents segments du secteur de l'électricité, partant de la production, du transport, de la distribution à la téléconduite. L'actualisation des plans directeurs du Secteur de l'électricité à l'horizon 2040 est en cours de réalisation.

#### Actualisation des Plans Directeurs

A fin décembre 2022, le taux d'avancement global pour l'élaboration des cinq (5) nouveaux plans directeurs est de **70%**, avec la transmission par les consultants des versions finales provisoires des rapports sur le Plan directeur production-Transport, sur les plans directeurs distribution des villes de l'intérieur et du Grand Abidjan à la suite de la prise en compte des observations formulées par l'équipe projet et des partenaires lors de l'atelier du 22 au 24 novembre 2022.

Conformément au processus de validation des versions finales des plans directeurs, une dernière revue est en cours à fin décembre 2022 par les parties prenantes.

L'état d'avancement au **31 décembre 2022** de chaque Plan se présente comme suivant :

#### Plan Directeur Production et Transport d'énergie électrique de la Côte d'Ivoire (PDPT 2022-2040).

Il est élaboré en collaboration avec le **Consultant ARTELIA**. A fin décembre 2022, toutes les versions finales provisoires des rapports de « démarrage », « Diagnostic de la situation actuelle et hypothèses de l'étude », de « l'étude de l'offre et de la demande », du « plan directeur Production », du « plan Directeur Transport » et du « plan d'investissement des ouvrages Production- Transport » sont disponibles.

Les versions finales définitives des livrables du plan directeur sont attendues au premier trimestre 2023. Le taux d'avancement de la réalisation de ce plan directeur est de **98 %**.

### Plan Directeur Distribution d'énergie électrique des Villes de l'Intérieur de la Côte d'Ivoire (PDDVI 2022-2040).

Il est élaboré en collaboration avec le **Consultant STUDI International**. Toutes les versions finales provisoires des rapports de « démarrage », « Diagnostic de la situation actuelle et hypothèses de l'étude », de la « Prévion de la Demande » et de « Doctrine Distribution », de « Plan Directeur Distribution », de « Plan d'investissement » et de « le Résumé Exécutif » sont disponibles.

Les versions finales définitives des livrables du plan directeur sont attendues au premier trimestre 2023. Le taux d'avancement de la réalisation de ce plan directeur est de **98%**.

### Plan Directeur Distribution d'énergie électrique du Grand Abidjan (PDDGA 2022-2040)

Il est élaboré en collaboration avec le **Consultant TRACTEBEL Engineering SA**. Toutes les versions finales provisoires des rapports de « démarrage », « Diagnostic de la situation actuelle et hypothèses de l'étude », de la « Prévion de la Demande » et de « Doctrine Distribution », de « Plan Directeur Distribution », de « Plan d'investissement » et de « le Résumé Exécutif » sont disponibles.

Les versions finales définitives des livrables du plan directeur sont attendues au premier trimestre 2023. Le taux d'avancement de la réalisation de ce plan directeur est de **98%**.

### Plan Directeur Automatisation, Téléconduite et Smart Grid de la Côte d'Ivoire 2023-2040

A la suite du processus d'analyse des offres techniques et financières, le Consultant EDF France a été retenu pour la réalisation de l'étude. Le contrat a été signé et La réunion de lancement avec le consultant a eu lieu durant les premières semaines du mois de juillet et la réunion de démarrage et de collecte des données avec les acteurs du secteur électrique s'est tenue du **12 au 16 septembre 2022**.

**A fin décembre 2022**, les rapports versions provisoires de « « Diagnostic et hypothèses de l'étude », et de « Benchmarking sur les innovations technologiques » sont disponibles.

Les observations sur ces différents rapports sont en cours de finalisation par l'équipe projet.

Le taux d'avancement de la réalisation de ce plan directeur est de **50%**.

Selon le planning prévisionnel, les rapports définitifs de ce plan directeur devraient être disponibles au troisième trimestre **2023**.

### Plan Directeur Distribution d'énergie électrique des Localités Rurales de la Côte d'Ivoire 2023-2040

L'ouverture des Avis à Manifestation d'Intérêt a été réalisée le **16 décembre 2022** et la séance d'analyse s'est tenue le **24 décembre 2022**.

A fin décembre 2022, Le processus de sélection du Consultant est en cours, les évaluations des offres ont été transmises à la DGMP pour avis.

Le démarrage de l'étude est prévu pour le **premier trimestre de 2023**.

	Plans Directeurs	Consultant	Démarré le	Fin prévue le	Taux d'avancement à fin décembre 2022
	Plan Directeur des ouvrages de Production et de Transport d'énergie électrique [PDPT 2022-2040]	ARTELIA	Nov. 2020	Déc. 2022	<b>98%</b>
	Plan Directeur des ouvrages de Distribution du Grand Abidjan [PDDGA 2022-2040]	TRACTEBEL ENGINEERING	Nov. 2020	Déc. 2022	<b>98%</b>
	Plan Directeur des ouvrages de Distribution des Villes de l'Intérieur [PDDVI 2022-2040]	STUDI INTERNATIONAL	Nov. 2020	Déc. 2022	<b>98%</b>
	Plan Directeur des ouvrages d'Automatisation et de Téléconduite [PDAT 2022-2040]	EDF FRANCE	Sept. 2022	Sept. 2023	<b>50%</b>
	Plan Directeur d'énergie électrique des Localités Rurales [PDELR 2022-2040]	En cours de sélection	Juin 2023	Déc. 2024	<b>5%</b>

Tableau 7 : Synthèse de l'évolution des Plans Directeurs en 2022

## ETUDES DE PRE-INVESTISSEMENTS

Après la planification des investissements à développer, les différents projets et programmes ainsi que les demandes de raccordement sur le réseau font l'objet de différentes études afin de voir leur faisabilité et de faciliter leur mise en œuvre et intégration sur le réseau suivant les exigences en vigueur.

A fin décembre 2022, les études de préinvestissements réalisées concernent les études de faisabilité, les études d'Avant-Projet Sommaire (APS), d'Avant-Projet Détaillé (APD) et les Cahiers de Charges Techniques Particulières (CCTP). L'objectif général de ces études est, d'une part de collecter toutes les données techniques, socioéconomiques et géographiques existantes permettant de constituer une base de données, et d'autre part de concevoir sur les plans techniques, économiques, financiers, des projets de développement des ouvrages du système électrique.

Au 31 décembre 2022, le portefeuille d'études est de **cent soixante-quatre (164) études** contre cent quarante-neuf (149) études au 30 septembre 2022. Le portefeuille d'études se décompose comme suit :

	31.03.2022		30.06.2022		30.09.2022		31.12.2022	
	Nombre	% en nombre						
Etudes de réseau HTB	29	33%	42	37%	46	31%	56	48%
Etudes de réseau HTA	60	67%	73	63%	103	69	108	65%
<b>Total</b>	<b>89</b>		<b>115</b>		<b>149</b>		<b>164</b>	

Tableau 8 : Evolution de la situation du portefeuille des études en 2022

Au 31 décembre 2022, le portefeuille des 164 études présente un taux d'exécution global de **57%**, avec 56 études achevées et 108 autres en cours de réalisation.

Les études réalisées ou en cours de réalisation concernent :

- L'accès à l'électricité et la digitalisation du réseau électrique ivoirien de 2022-2025,
- Le développement, le renforcement et l'extension du réseau de transport d'énergie électrique sur la période allant de 2020 à 2025,
- Le développement, le renforcement et l'extension des réseaux de distribution d'énergie électrique sur la période allant de 2020 à 2025,
- L'électrification rurale de **162** localités reliquat PRETD et **98** localités (Programme PARIS),
- L'extension et le renforcement du réseau électrique HTA de 162 localités dans le Nord, l'Est et l'Ouest de la Côte d'Ivoire,
- La contribution au développement industriel de la Côte d'Ivoire par la fourniture d'une électricité abondante et disponible pour une demande de **334,2 MW** sur la période 2020 - 2027,
- Le raccordement au réseau électrique de treize (13) opérations immobilières situées à Bingerville, Grand - Bassam, Songon, Cocody et Yamoussoukro pour un besoin d'environ **10 MVA**,
- L'alimentation en énergie électrique du système d'adduction d'eau potable du département de Bouaké pour un besoin de **11,6 MW**,
- L'alimentation en énergie électrique du système d'adduction d'eau potable de la ville d'Abidjan à partir de la lagune Aghien de **10 MW**,
- L'alimentation en énergie électrique du système d'adduction d'eau potable des villes de Zuénoula et Vavoua,
- L'alimentation en énergie électrique du Data center Raxio à VITIB sise à Grand-Bassam pour un besoin de **4,5 MW**,
- L'alimentation en énergie électrique des centres de Données Afrique Abidjan à Angré pour un besoin de **7,5 MW**,
- L'alimentation en énergie électrique d'une unité de transformation du caoutchouc naturel à Misséhi sise à Sassandra pour un besoin de **7,5 MW**,

- L'alimentation en énergie électrique de MALINCO (société agro-industrielle pour la transformation du caoutchouc naturel) au PK 109 pour un besoin de **5 MVA**.

Les principales études en cours concernent les études APD du projet NEDA, les études des Zones industrielles, les levés topographiques de 1088 localités (PROSER) et l'alimentation électrique des points de rechargement des bus (Projet BRT).

Ces études sont détaillées dans ***l'Annexe 4*** du Rapport d'activités.

## EXPLOITATION DU SYSTÈME ÉLECTRIQUE

### Suivi de l'exploitation du système électrique

#### Gestion de l'équilibre production-consommation

Le système électrique ivoirien a connu au premier semestre 2022 une situation d'équilibre précaire conduisant à une forte consommation de combustible liquide pour la production thermique de janvier à février 2022 et des réductions de consommation du 11 mars au 06 avril 2022.

Cette situation est provoquée par :

- le retard dans la mise en service de nouvelles unités de production du projet AZITO phase IV et de la centrale KARPOWER ;
- la limitation de gaz de FOXTROT à 210 Mpc/j du 8 janvier 2022 au 15 février 2022 qui a conduit à l'utilisation de HVO pour la production d'énergie ;
- la baisse du potentiel gaz de PETROCI-CI 11 de 15 Mpc/j à 8 Mpc/j depuis le 15 février 2022 ;
- la réduction de la puissance de la TAG1 d'AZITO de 165 à 130 MW du 11 février au 11 mars 2022, puis son arrêt du 11 mars au 07 avril 2022 pour vibrations élevées au palier n°2 qui a conduit à un déficit de 235 MW ;
- le non-respect par VRA du besoin d'importation exprimé de 100 MW à 150 MW (l'importation d'énergie de 421 GWh prévue du réseau ghanéen à fin juin 2022 est en baisse 285 GWh, soit 67,7%) ;
- les travaux des opérateurs gaziers FOXTROT et CNR (campagne de racleage de FOXTROT du 10 mai au 10 juin 2022, connexion du flow line du puits Marlin B5 et maintenance annuelle de FOXTROT, maintenance corrective critique sur des vannes sous-marines du champ Espoir de CNR du 20 au 25 mai 2022 avec baisse de fourniture de 27 à 02 Mpc/j).

#### Gestion du système au premier trimestre de 2022

Les dispositions suivantes ont été mises en œuvre pour réduire l'impact de la gestion du système sur le stock hydraulique et du déficit sur les consommateurs :

##### Premier trimestre 2022

- Fonctionnement systématique de groupes thermiques au HVO.
- Réduction des exportations vers le Burkina et le Mali de 80 MW à 30 MW (SONABEL : 20 MW et EDM-SA : 10 MW).
- Effacement de clients industriels et miniers du 11/03/2022 au 06/04/2022.
- Réduction de la consommation du 11/03/2022 au 06/04/2022 ;
- Report au second trimestre 2022 des travaux majeurs des groupes de production afin d'accroître la disponibilité des unités de production.
- Augmentation du potentiel de FOXTROT de 210 à 230 Mpc/j depuis le 15/02/2022.
- L'END due à la réduction de consommation pour déficit de production du 11 au 31 mars 2022 est estimée à 2 000 MWh.

##### Deuxième trimestres 2022

- Mise en service de la centrale KARPOWER (100 MW) ;
- Mise en service de la TAG 21 (179 MW) d'AZITO phase IV ;
- Maximiser la production thermique avec tous les groupes en base au gaz et au HVO.

#### Gestion du système du deuxième semestre 2022

La gestion du système au second semestre 2022 a consisté principalement à la mise en œuvre les actions suivantes :

- Optimiser le placement des groupes hydrauliques afin de reconstituer et maximiser le stock en fin

d'année 2022 (environ 1 706 GWh) ; Ce niveau de stock devrait permettre de sécuriser le passage de la période chaude du 1er semestre 2023 ;

- Revenir au programme initial des exportations vers SONABEL et EDM SA conformément au plan de production ;
- Augmenter le potentiel de FOXTROT de 230 à 260 Mpc/j à partir de septembre 2022 après la fin des travaux de mise en service du puits Marlin B5 ;
- Assurer l'exportation vers le Libéria (CLSG) après la signature du Contrat de fourniture d'énergie avec LEC, prévue le 21 octobre 2022
- Mettre en service la centrale solaire de Boundiali en octobre 2022 ;
- Mettre en service la file 225 kV Taabo-Kossou-Bouaké2 du projet TKB en décembre 2022.
- Assurer la sécurité d'alimentation durant la Coupe du Monde de Football prévue du 22 novembre au 18 décembre 2022.
- Optimiser le placement des groupes hydrauliques afin de reconstituer et maximiser le stock en fin d'année 2022 (environ 1 922 GWh) ; Ce niveau de stock devrait permettre de sécuriser le passage de la période chaude du 1er semestre 2023.
- Entamer l'augmentation du potentiel de FOXTROT de 230 à 260 Mpc/j depuis septembre 2022 avec la mise en service progressive du puits Marlin B5. La livraison journalière de FOXTROT a atteint la valeur maximale de 249,607 Mpc/j le 30/12/2022.
- Assurer l'exportation vers le Libéria (CLSG) depuis le 1er décembre 2022.

### Production-Consommation

Ce chapitre présente les données relatives à la production nationale brute, la consommation nationale brute, la pointe de la consommation nationale et la puissance moyenne de la consommation.

#### Production nationale brute

**La production brute cumulée de 2022** est de **12 145 GWh** dont 2 864 GWh (24%) pour la production hydraulique et 9 281 GWh (76%) pour la production thermique. Elle est supérieure de **6,3%** à celle de la même période de 2021 qui s'élevait à 11 420 GWh. Elle est inférieure de 7,3% à la prévision 2022 (13 096 GWh). Cette baisse de la production brute par rapport à la prévision s'explique par le niveau relativement bas du stock hydraulique au cours du premier semestre 2022 en raison de l'indisponibilité fortuite et du retard dans la mise en service de groupes de production thermique. Il faut noter que les productions hydrauliques de 2 864 GWh et thermiques de 9 273 GWh prévues en 2022 sont en baisse respectivement de 303 GWh (-9,6%) et de 628 GWh (- 6,3%).

Par ailleurs, le solde des échanges sur l'interconnexion avec le Ghana est de 230 GWh en faveur du Ghana pour une prévision d'importation de 434 GWh, soit une baisse de 47%.

La figure ci-dessous présente les courbes de production nationale brute mensuelle de 2021 et de 2022 ainsi que l'objectif 2022.

### Production nationale brute (GWh)

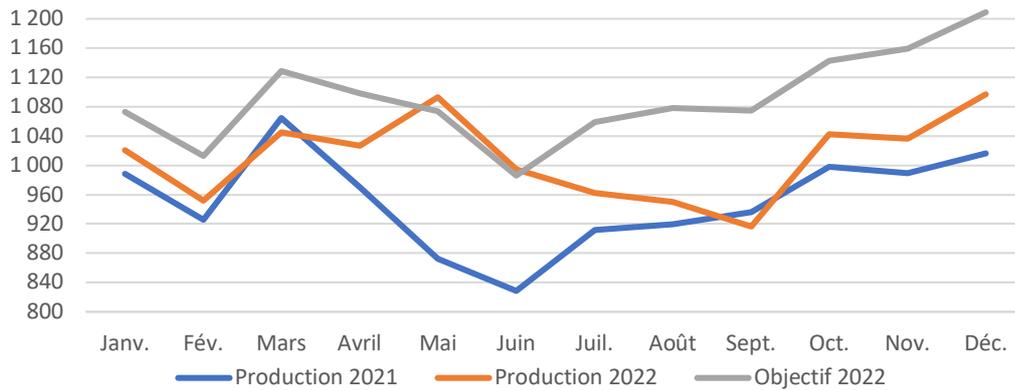


Figure 1 : Evolution de la production nationale brute d'électricité à fin décembre 2022

### Consommation nationale brute

La consommation nationale brute cumulée de 2022 est de **11 440 GWh**. Elle est en hausse de **6,6%** par rapport à celle de 2021 (10 731 GWh). Cette consommation est inférieure de 2,2% à la prévision qui est de 11 688 GWh. Les effacements et rationnements estimés à 2 GWh de l'électricité opérés au cours du mois de mars pour assurer l'équilibre production-consommation du système ont contribué à cette baisse de la consommation nationale brute.

La consommation brute corrigée de 2022 est de **11 433 GWh**, soit une hausse de 4,6% par rapport à la consommation brute corrigée de 2021 (10 927 GWh) et une baisse de 2,2% par rapport à la prévision de 2022. Le taux de croissance de la consommation brute corrigée de 4,6% est en baisse par rapport à la projection de 2022 qui est de 8,9%.

Les facteurs suivants ont influencé la hausse relativement importante de la consommation nationale brute par rapport à 2021 :

La poursuite de la croissance de l'activité économique du pays :

- Développement des activités industrielles ;
- Augmentation du nombre de clients tirée par le programme PEPT.

La figure ci-dessous présente les courbes d'évolution de la consommation nationale brute mensuelle de 2021 et de 2022 ainsi que l'objectif 2022.

### Consommation nationale brute (GWh)

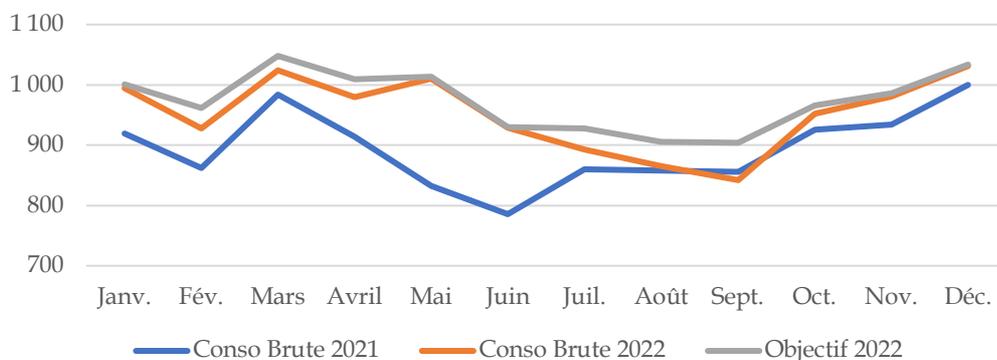


Figure 2: Evolution de la consommation brute

## Puissance installée du parc de production nationale

La puissance installée du parc de production en 2022 est passée à **2 548 MW** (contre **2 269 MW** en 2021) avec l'arrivée sur le réseau de la centrale Thermique flottante KARPOWERSHIP (100 MW) en avril 2022 et de la Turbine à Gaz (de 179 MW) d'AZITO phase IV en juin 2022.

## Pointe de la consommation nationale

La pointe de la consommation nationale de 2022 s'élève à **1 808 MW**. Elle a été enregistrée le mardi 17 mai 2022 à 23h00. Elle est en hausse de 9,9% par rapport à celle de 2021, enregistrée le mercredi 15 décembre 2021 à 22h00 (1 645 MW), soit une augmentation de la pointe de consommation de 163 MW. Cette pointe est légèrement inférieure à la pointe prévisionnelle mensuelle qui est de 1 810 MW (-0,11%).

L'évolution mensuelle de la pointe des trois dernières années présentées dans la figure ci-dessous, montre que la pointe nationale s'établit en mars-avril-mai et en progression constante depuis 2020.

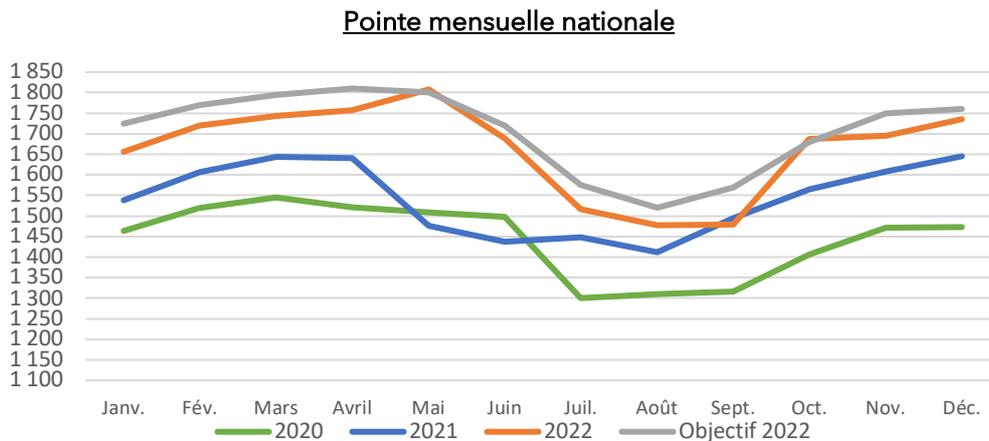


Figure 3: Evolution de la pointe nationale

## Puissance moyenne de la consommation

La puissance moyenne de la consommation de 2022 est de **1 305 MW**. Elle est supérieure de 6,5% par rapport à celle de 2021 (1 225 MW) et inférieure de 2,2% à la prévision de 2022 (1 334,2 MW). Le facteur de charge du réseau (puissance moyenne de la consommation/la pointe de consommation) s'établit en 2022 à 72,2% contre 74,5% en 2021. Ce facteur de charge traduit une atténuation des pics de consommation sur une période donnée, à mesure qu'il augmente. Il rend compte ainsi d'une meilleure utilisation de la capacité du système électrique pour satisfaire la demande.

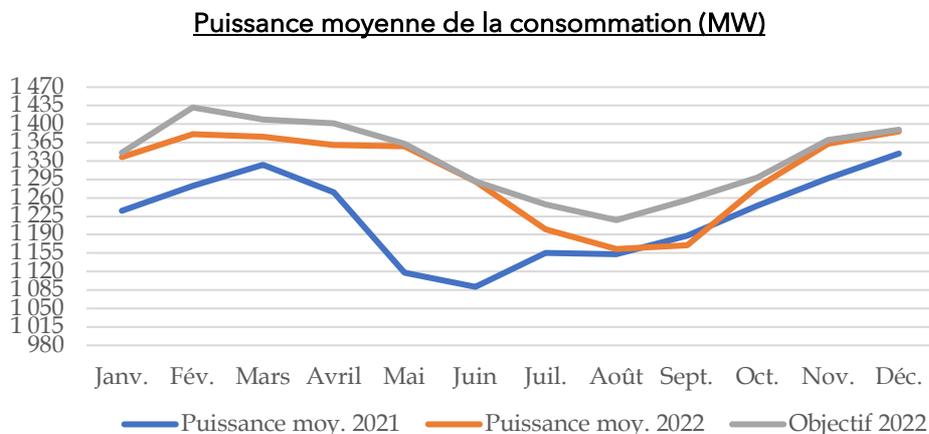


Figure 4: Evolution de la puissance moyenne

## Coût de production de l'électricité

La figure ci-dessous présente les évolutions du coût de production de l'électricité (Hydraulique, Thermique) et du coût global de production nationale de 2021 à 2022.

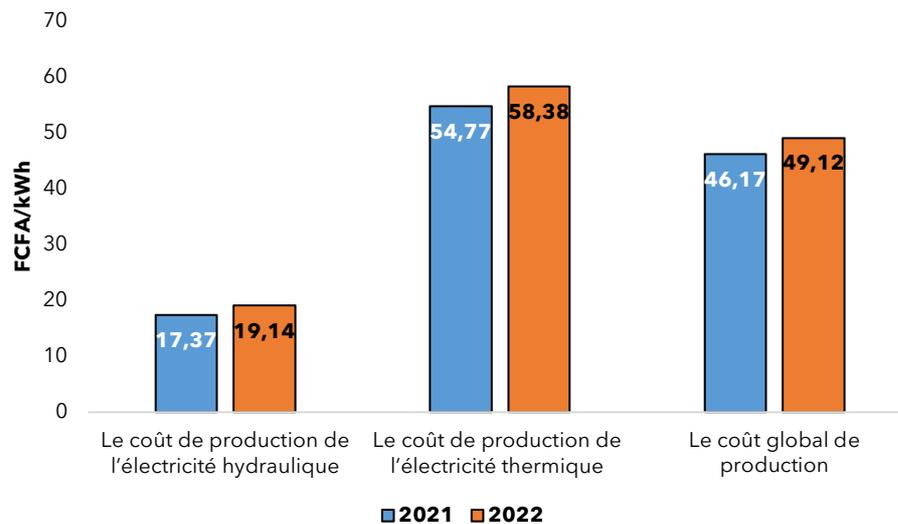


Figure 5: Evolution du coût de production

## Exportation et importation d'énergie électrique

L'énergie exportée en 2022 est de **973 GWh** dont **281 GWh** pour SONABEL (Burkina), **497 GWh** pour EDM SA (Mali), **133 GWh** pour CLSG (**104 GWh** pour EDSA de Sierra Leone, **22 GWh** pour EDG de la Guinée et **7 GWh** pour LEC du Libéria), **36 GWh** pour VRA (Ghana) et **26 GWh** pour LEC (Libéria). Elle est supérieure de 9,4% à celle de 2021 (889 GWh). Cette exportation est inférieure de 47,2% à l'objectif de 2022 qui est de 1 842 GWh.

Aucune énergie n'est importée de NEDCo depuis le début d'année 2022 en raison de l'alimentation des localités de la région du Bounkani à partir du poste source 90 kV interconnecté de Bouna. Cependant à la même période de 2021, compte tenu des contraintes de production du premier semestre, une importation d'énergie de NEDCo de 1,27 GWh a été réalisée dans le cadre des mesures d'atténuation du déficit.

Les exportations d'électricité vers le Mali et le Burkina ont connu des réductions régulières au premier semestre 2022 afin d'assurer l'équilibre production-consommation, devenu précaire à cause de l'indisponibilité fortuite de la TAG1 d'Azito du 11 mars au 07 avril 2022 et du retard dans la mise en service de la TAG d'Azito phase IV et de la centrale KARPOWER.

Le tableau ci-dessous fournit le détail des livraisons à SONABEL, EDM SA et CLSG-(EDSA+EDG+LEC) en décembre 2022 par rapport aux prévisions de l'année 2022.

		Janv.	Fév.	Mars.	Avril.	Mai.	Juin.	Juil.	Août.	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.	Total 2022	Taux de réalisation annuel
SONABEL	Prévu*	68	61	68	66	68	<b>66</b>	68	68	66	68	66	68	<b>800</b>	35%
	Réalisé	24	20	16	15	22	<b>18</b>	23	31	34	30	26	23	<b>281</b>	
EDM SA	Prévu*	41	23	50	58	29	<b>25</b>	41	69	70	74	72	72	<b>624</b>	80%
	Réalisé	26	21	19	43	65	<b>53</b>	50	52	25	56	45	43	<b>497</b>	
CLSG (EDSA/EDG/LEC)	Prévu*	33	30	33	33	33	<b>33</b>	33	33	33	33	33	33	<b>393</b>	34%
	Réalisé	4	4	5	8	8	<b>6</b>	15	9	14	11	18	30	<b>133</b>	

Tableau 9: Livraisons d'Énergie à SONABEL, EDM SA et CLSG-EDSA-EDG-LEC

Le Contrat d'Achat d'Énergie (CAE) entre la Partie Ivoirienne (CI-ENERGIES et CIE) et la société Liberia Electricity Corporation (LEC) du Libéria a été signé le 21 octobre 2022. La fourniture d'électricité à LEC a commencé le 1er décembre 2022 à 09h08.

### Exportation mensuelle d'énergie

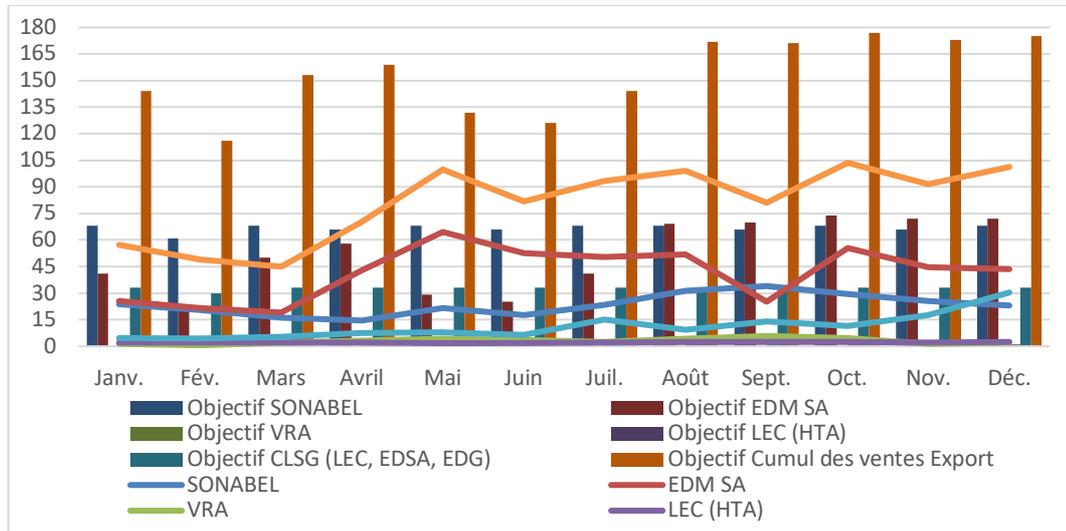


Figure 6 : Evolution mensuelle des exportations en 2022

### Achat d'énergie aux producteurs indépendants d'électricité (PIE)

L'énergie totale achetée aux Producteurs Indépendants d'Electricité (CIPREL, AZITO, AGGREKO et KARPOWER) en 2022 s'élève à **8 705 GWh**. Elle est **supérieure de 2,4%** à celle de 2021 (8 503 GWh). Le coût total de l'achat de l'énergie aux IPP s'élève à 188,8 milliards de FCFA dont 89,5 milliards de FCFA pour AZITO, 61,9 milliards de FCFA pour CIPREL et 26 milliards de FCFA pour AGGREKO et 11,4 milliards de FCFA pour KARPOWER.

La rémunération de SOUBRE en 2022 s'élève à **47,5 milliards** de FCFA pour une énergie nette de **1 356,8 GWh**.

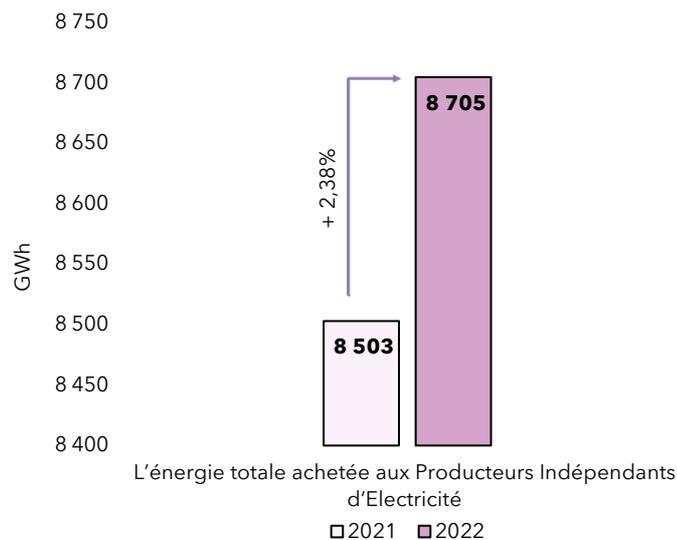


Figure 7 : Achats d'énergies aux producteurs indépendants

Le **Take Or Pay (TOP)** de CIPREL est de **3 510 GWh** en 2022. L'énergie enlevée en 2022 est de 3 239,2 GWh correspondant à un taux de réalisation de 92,3% du TOP. Cette énergie enlevée est supérieure de 27% à la prévision de 2022 (2 549 GWh).

## Rendement

Le **rendement global du système électrique ivoirien s'établit en 2022 à 85,02%** contre 83,67% en 2021, soit une hausse de 1,35 point essentiellement due à l'amélioration du rendement distribution (en hausse de 1,91 point).

Le **rendement distribution de 2022 s'élève à 91,03%** contre 89,12% en 2021, soit une hausse de 1,91 point.

Le **rendement Transport en 2022 s'élève à 94,02%** contre 94,32% en 2021, soit une baisse de 0,3 point. La baisse du rendement transport s'expliquerait par une augmentation de la production d'Abidjan (+471 GWh, soit 5,5%) et de l'importation du Ghana (+68,5 GWh, soit 34,8%) pour l'alimentation en grande partie de la charge du réseau Intérieur. Le rendement transport devrait s'améliorer avec les mises en service des ouvrages suivants :

- File 225 kV Taabo-Kossou-Bouaké2 du projet TKB prévue en 2023 ;
- Centrale solaire de Boundiali (30 MW) prévue en mai 2023.

Le **rendement Production-Transport s'établit en 2022 à 98,47%** contre 92,96% en 2021, soit une hausse de 5,51 point principalement liée à la baisse du rendement Transport (baisse de 0,3 point).

## Approvisionnement en combustibles

Le parc de production d'électricité est à forte dominance thermique depuis plusieurs années. Au moins 70% de la production est thermique depuis plus de cinq ans. En attendant d'améliorer ce mix-énergie le secteur est obligé des suivre de façon particulière l'utilisation et la disponibilité des combustibles fossiles pour la production d'électricité.

### Livraison du gaz naturel au Secteur de l'Electricité

**Livraison du gaz naturel au Secteur de l'Electricité** : au **31 décembre 2022**, la production de gaz naturel allouée au Secteur de l'Electricité s'élève à **78 469 Mpc** soit une production moyenne de **214,9 Mpc/j**. Cette fourniture est en baisse de 7,79% (-6 631 Mpc) par rapport à la prévision du plan de production 2022 du Secteur de l'Electricité (85 100 Mpc), soit un taux de réalisation de 92%. Elle est en hausse de 6,79% comparée à fin décembre 2021 (73 477 Mpc équivalant à une fourniture moyenne de 201,3 Mpc/j).

- **La livraison de gaz naturel de CNR** au Secteur de l'Electricité au 31 décembre 2022 est évaluée à 7 358 Mpc soit une livraison moyenne de 20 Mpc/j en hausse de 12,34% par rapport à fin décembre 2021 (6 766 Mpc équivalant à une livraison moyenne de 18,5 Mpc/j).
- **La livraison de gaz naturel par FOXTROT** au Secteur de l'Electricité au 31 décembre 2022 s'élève à 70 657 Mpc soit une production moyenne de 193,6 Mpc/j en hausse de 7,58% par rapport à fin décembre 2021 (64 491 Mpc équivalant à une fourniture moyenne de 176,6 Mpc/j).

**NB** : *Le potentiel de FOXTROT est passé de 195 à 210 Mpc/j le 08 janvier 2022, puis à 230 Mpc/j depuis le 14 février 2022, à la suite à la complétion du puits Manta B2.*

**La livraison de gaz naturel par PETROCI CI-11** au Secteur de l'Electricité au 31 décembre 2022 est évaluée à **454 Mpc/j** soit une production moyenne de 1,2 Mpc/j en baisse de 72,79% par rapport à fin décembre 2021 (2 233 Mpc équivalant à une fourniture moyenne de 6 Mpc/j).

La répartition des volumes de gaz naturel livrés au Secteur de l'Electricité par les opérateurs FOXTROT, CNR et PETROCI CI-11, est indiquée dans la figure ci-dessous :

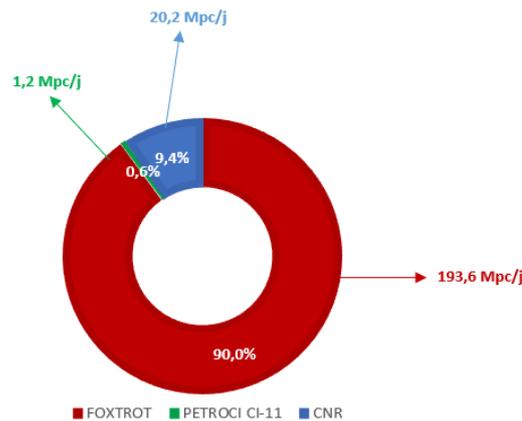


Figure 8 : Répartition des volumes de gaz naturel livrés par producteur au Secteur de l'Electricité en 2022

L'évolution de la livraison de gaz naturel au Secteur de l'Electricité assurée par les opérateurs FOXTROT, CNR et PETROCI CI-11, est indiquée dans la figure ci-dessous :

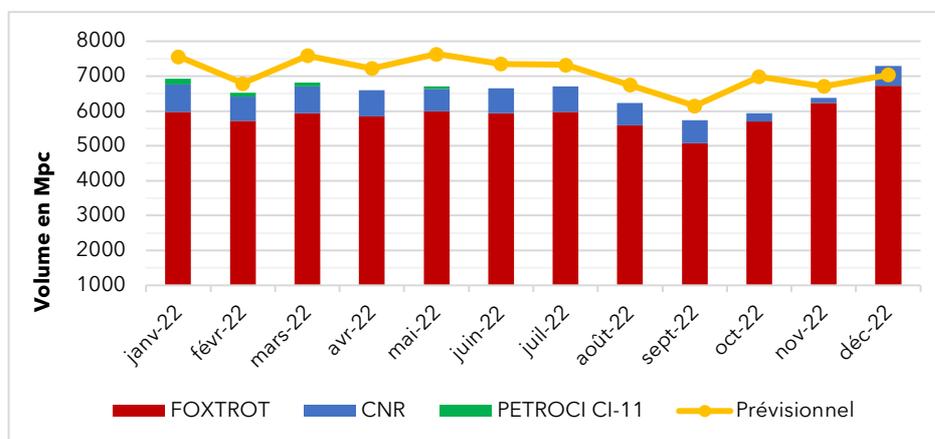


Figure 9 : Livraison mensuelle de Gaz naturel au Secteur de l'Electricité par Opérateur de gaz

### Indisponibilités majeures de production de gaz naturel

Les indisponibilités majeures de production constatées au cours de l'année 2022 chez les producteurs de gaz naturel sont données ci-après.

#### CNR

La production de pétrole brut et de gaz naturel du champ Baobab a été arrêtée du 11 au 22 août 2022. Cet arrêt est conséquent à l'indisponibilité du tuyau de déchargement de pétrole brut et aux capacités de stockage maximale atteinte.

La production de gaz naturel du champ Espoir a été arrêtée du 12 octobre au 17 novembre 2022.

Cet arrêt fait suite aux travaux programmés de maintenance annuelle dudit champ. Durant cet arrêt, la production de gaz naturel de CNR provenait du champ Baobab avec un débit moyen de 2 Mpc/j.

#### PETROCI CI-11

Depuis le 15 février 2022, fermeture du puits C2 pour fuite sous-marine de gaz naturel sur la portion de pipeline reliant ledit puits à la plateforme principale Gulf tide. Le potentiel de PETROCI CI-11 est passée de 15 à 08 Mpc/j depuis cette date.

La fin des travaux de réparation est prévue pour le premier trimestre 2023.

Depuis le 17 décembre 2022, arrêt de la compression de gaz naturel sur la plateforme Gulf tide en vue du remplacement de ses turbines HP et IP, pour une durée de vingt-cinq (25) jours.

Le potentiel de PETROCI CI-11 a été limité à 04 Mpc/j durant les douze (12) premiers jours de l'arrêt puis sera à 00 Mpc/j jusqu'à la fin des travaux.

### FOXTROT

Aucune indisponibilité majeure de production n'a été constatée.

### Approvisionnement en gaz par ENI

Dans le cadre du développement de son bassin sédimentaire, l'Etat de Côte d'Ivoire a annoncé en septembre 2021, la découverte par le groupe pétrolier ENI, d'un gisement pétrolier et gazier dans l'offshore ivoirien sur le bloc CI-101 « gisement baleine ».

Depuis le mois de décembre 2021, ENI et CI-ENERGIES ont entamé des négociations sur l'achat et la vente du gaz naturel issu du bloc CI-101 au Secteur de l'Electricité.

Ces négociations ont abouti à la signature le **22 novembre 2022** entre l'**Etat**, **CI-ENERGIES** et **ENI**, d'un projet de Termes Référence (Term Sheet) portant sur la vente et l'achat de gaz naturel des blocs CI-101 et CI-802.

Pour rappel, le contrat de vente et d'achat du gaz naturel sera de type « Seller Nominations » avec un engagement d'enlèvement de l'acheteur. Ce contrat porte sur les volumes de la phase 1 du développement du gisement Baleine (développement Fast Track) dont le développement approuvé par le Gouvernement indique un début de production en avril 2023.

La phase 2, dont le début de production est prévu à partir de 2026 avec un volume de 100 à 130 Mpc/j, est encore à l'étude et le plan de développement n'est pas encore transmis au Gouvernement.

L'entrée en production du gisement baleine, prévue en 2023 permettra d'accroître la disponibilité du gaz naturel pour le Secteur de l'Electricité.

### **Faits marquants au niveau de la fourniture du gaz naturel**

Le potentiel de FOXTROT est passé de 195 à 210 Mpc/j le 08 janvier 2022, puis à 230 Mpc/j depuis le 14 février 2022, à la suite à la complétion du puits Manta B2.

FOXTROT a réalisé deux tests concluants de livraison de gaz naturel à 240 et 245 Mpc/j respectivement dans les périodes du 12 au 18 décembre et du 21 au 28 décembre 2022.

### **Consommation du HVO**

La **consommation de HVO** au **31 décembre 2022** est de **18 744 tonnes** contre une consommation de 95 619 tonnes à la même période en 2021, soit une baisse de 80%.

Il est à noter que le plan de production ne prévoit pas de fonctionnement au combustible liquide HVO en situation normale d'exploitation en 2022. Néanmoins, un stock global évalué à 11 289 tonnes, dont 10 000 tonnes comme stock de sécurité pour compenser les déficits en cas d'aléas ; les 1 289 tonnes devant servir pour les essais au HVO des machines thermiques de CIE/VRIDI et CIPREL.

L'évolution de la consommation mensuelle de HVO par les centrales thermiques durant la période **de janvier à décembre 2022** est indiquée dans la figure ci-dessous :

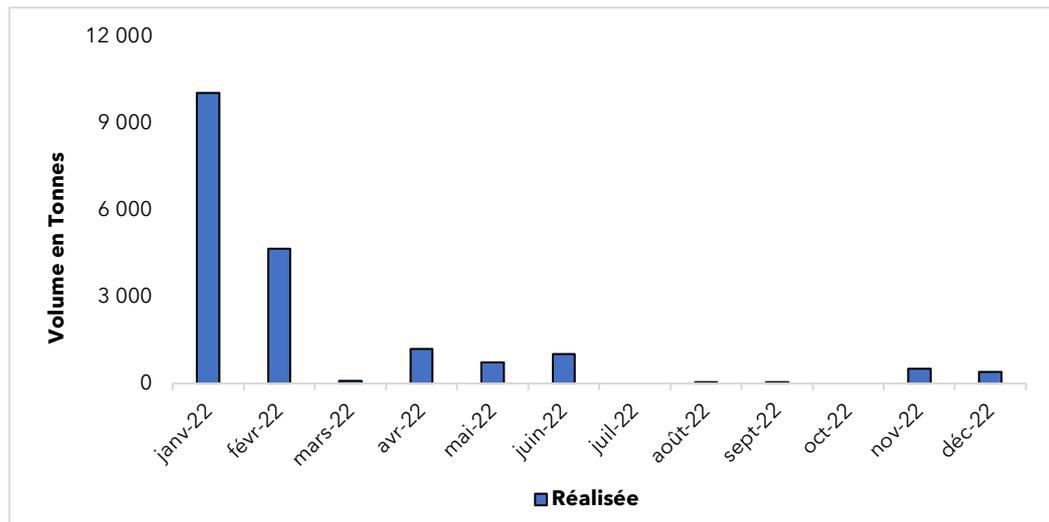


Figure 10 : consommation mensuelle HVO en 2022

Le **stock utile de HVO** présent au site de Vridi (bacs des centrales CIE/Vridi et CIPREL) au **31 décembre 2022** est de **9 544 tonnes**.

## Exploitation de la centrale hydroélectrique de Soubré

Le Barrage de Soubré est le premier ouvrage de production électrique de CI-ENERGIES. Cet aménagement qui a vu le jour en 2017 afin de répondre aux enjeux de financement d'ouvrages hydroélectriques à forte intensité capitalistique dans des délais compatibles aux ambitions de l'Etat de doubler sa production avant 2020 au aussi permet d'accélérer la capacité de la Côte d'Ivoire à répondre à ses engagements pris à l'Accord de Paris (COP21) de réduire sa dépendance aux énergies fossiles.

### Résultats d'exploitation de la centrale

A fin décembre 2022, l'énergie totale produite de la centrale depuis la mise en service du premier groupe, est de **8 154 GWh** pour un nombre d'heures de marche (HDM) cumulé de **152 150 heures**.

GROUPES	Puissance nominale (MW)	Production brute depuis (GWh)	HDM depuis (Heures)
		MES	MES
Groupe 1	90	2 612	36 014
Groupe 2	90	2 709	36 774
Groupe 3	90	2 618	35 975
Mini centrale	5	215	43 387
<b>Centrale</b>	<b>275</b>	<b>8 154</b>	<b>152 150</b>

Tableau 10: Production brute de la centrale depuis sa mise en service en 2017

Les prestations facturées sont de 300 784 401 F CFA HT.

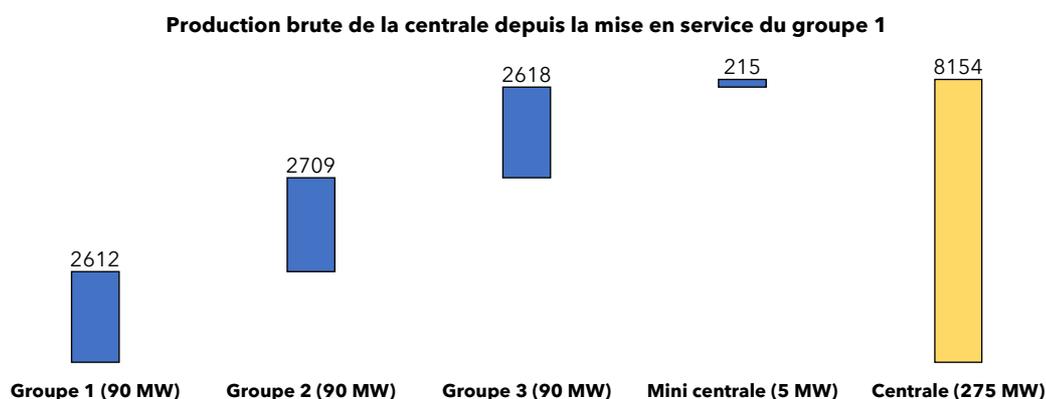


Figure 11 : Production des groupes de Soubré depuis leur mise en service

La production brute de la centrale en 2022 est de **1 342 GWh** pour **26 630 heures de marche**.

GROUPES	Puissance nominale (MW)	Production brute depuis (GWh)	HDM depuis (Heures)
		2022	2022
Groupe 1	90	424	5 772
Groupe 2	90	452	6 181
Groupe 3	90	423	6 154
Mini centrale	5	43	8 523
<b>Centrale</b>	<b>275</b>	<b>1 342</b>	<b>26 630</b>

Tableau 11 : Production brute de la centrale de janvier 2022 à décembre 2022

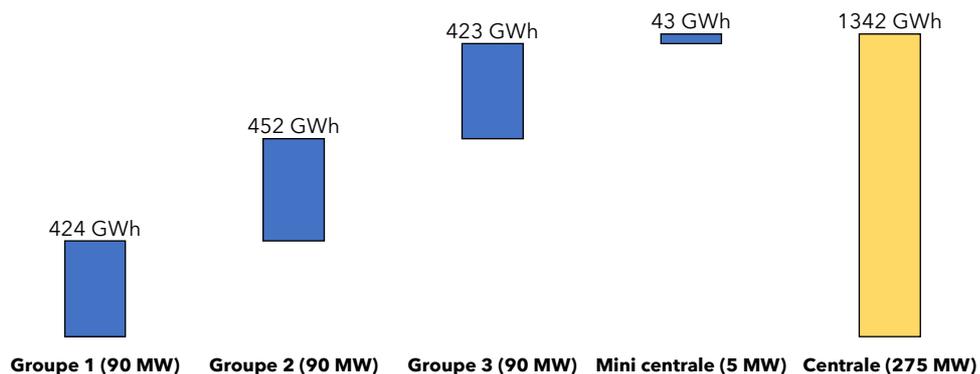


Figure 12: Production de la centrale en 2022

La production nette livrée au poste est de **1 356,82 GWh** pour un plan initial de production de **1 321,00 GWh**. Le plan actualisé de production qui est de **1 097,00 GWh**. L'objectif du plan initial de production a été atteint ainsi que celui du plan actualisé. La production nette à fin décembre 2022 est à la hausse de **210,80 GWh** par rapport à celle de fin décembre 2021 qui s'établissait à **1 146,02 GWh**. Ce résultat s'explique par la bonne disponibilité des groupes et les lachures d'eau effectuées au barrage de BUYO à la demande de DME pour faire face aux contraintes d'exploitation du réseau national.

A fin décembre 2022, le taux de disponibilité globale de la centrale est de **96,72%**. Le taux de disponibilité hors arrêts programmés quant à lui est de **90%**.

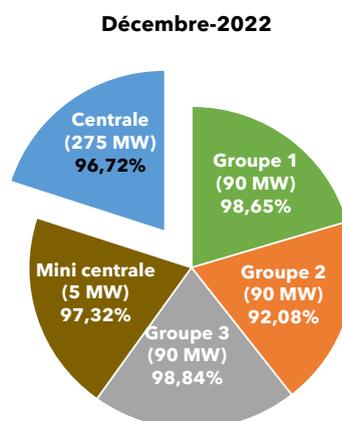


Figure 13: taux de disponibilité des groupes de la centrale de Soubré en 2022

La disponibilité des groupes de **janvier à fin décembre 2022** a été impactée par :

- **130 heures** de temps de dépannage, largement à la baisse par rapport à la même période en 2021 qui s'établissait à 907 heures ;
- **1030 heures** de temps d'indisponibilités programmées à la baisse par rapport à la même période en 2021 qui s'établissait à 895 heures.

Les principales causes de dépannage (indisponibilité non programmée) sont :

- perturbations des réseaux HTA et HTB (49 heures) ;
- dysfonctionnement du régulateur de vitesse des groupes (31 heures) ;
- dysfonctionnement système de freinage des groupes (23 heures).

### Fiabilité de la centrale de Soubré

Au niveau de la fiabilité, la fréquence de déclenchement interne pour 7000 HDM est de **2,10** en **2022** pour un objectif annuel de **2,50**. La fiabilité a été impactée par **huit (08)** déclenchements pour des causes internes.

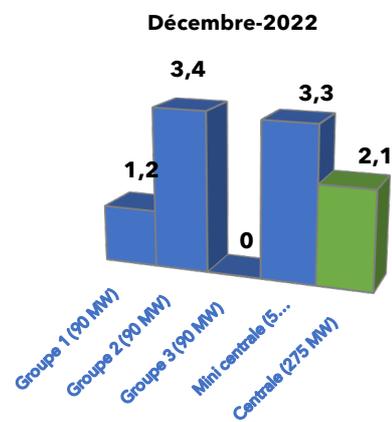


Figure 14 : Fréquence de déclenchement de la centrale de Soubré

## Exploitation de l'atelier centrale de Yopougon

### Résultats d'exploitation des actifs de l'Atelier Central de Yopougon

A fin décembre 2022, l'Atelier Central a enregistré des commandes d'une valeur totale de **391 829 748 F CFA HT**. L'ensemble des commandes en cours d'exécution représente 69% du chiffre d'affaires projeté en 2022 à **500 000 000 F CFA HT**.

Ces commandes ont fait l'objet de production dont l'avancement se présente comme suit :

- Travaux terminés et livrés aux clients : **325 645 806 FCFA HT** (soit 83 % des commandes reçues) ;
- Travaux terminés, en attente de livraison : **0 F CFA HT** (soit 0 % des commandes reçues) ;
- Travaux en cours : **66 183 942 F CFA HT** (soit 17 % des commandes reçues).

Les prestations facturées sont de **321 059 406 F CFA HT**.

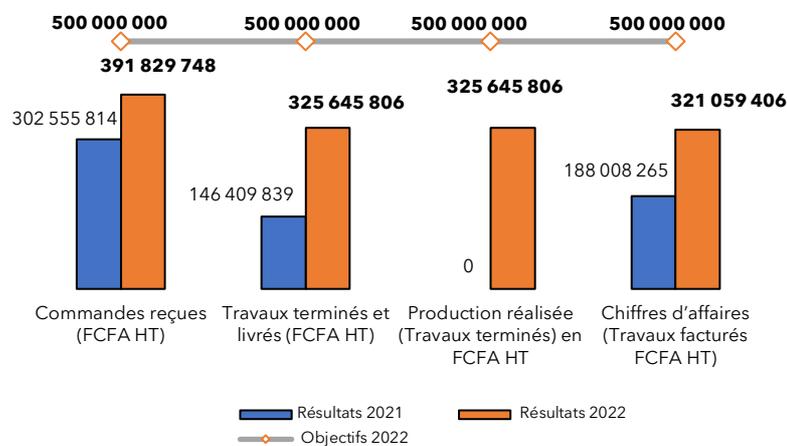


Figure 15: Situation de l'activité de l'atelier centrale en 2022

### Disponibilité des actifs de l'Atelier Central de YOPOUGON

Les actifs de l'Atelier central sont constitués pour l'essentiel de :

- 34** machines-outils et postes de travail (32 anciennes + 02 nouvelles) ;
- 02** ponts roulants ;
- 01** compresseur fixe.

Niveau de disponibilité	Résultats 2021		Objectifs 2022	Résultats 2022	
Bon état de marche	15	43 %	28	15	43%
Etat de marche dégradée	11	31 %	5	11	31%
Indisponible	7	20 %	-	7	20%
Hors Service	2	6%	2	2	6%
<b>Total</b>	<b>35</b>	<b>100%</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>100%</b>

Tableau 12 : Disponibilité des actifs de l'atelier central de Yopougon

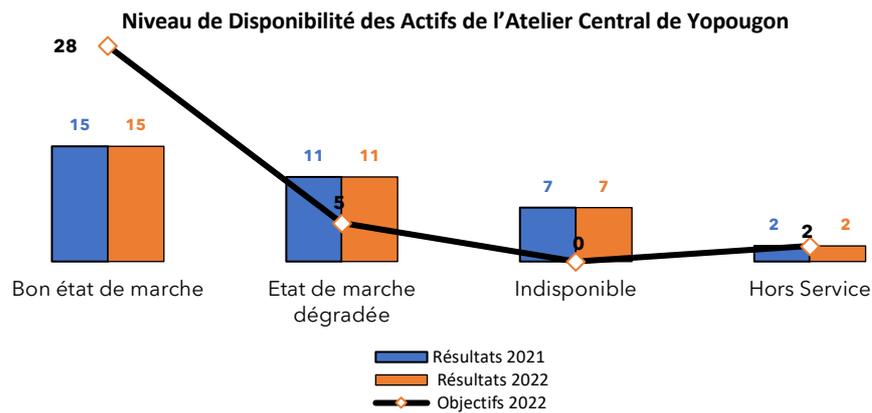


Figure 16 : Niveau de disponibilité des actifs de l'atelier centrale

Les changements majeurs ont été :

- 1) la réhabilitation des trois (3) machines-outils à commandes numériques ;
- 2) l'acquisition et mise en service d'une (1) fraiseuse et une (1) perceuse rétrofitées ;
- 3) l'acquisition de deux (2) meuleuses.

Les actions engagées pour maintenir en état de marche les actifs de l'Atelier central de Yopougon sont :

- la maintenance préventive et corrective des machines et postes de travail par l'équipe de maintenance ;
- les travaux de réhabilitation de l'AC phase 1, financés sur fonds propres **CI-ENERGIES** en vue de la réalisation des usinages des pièces du G3 de BUYO.

### Projet de réhabilitation de l'Atelier Central phase 1

Le marché de la première phase des travaux de réhabilitation de l'Atelier Central de YOPOUGON d'un montant de **1,28** milliards de francs CFA sur financement de **CI-ENERGIES**, a été exécuté par **ANDRITZ Hydro**.

Après leur réhabilitation à fin décembre 2021, les trois machines à commandes numériques sont globalement disponibles. Toutefois l'Aléseuse fraiseuse requiert des travaux de correction géométrique supplémentaires pour sa requalification. Une lettre de commande a été adressée à la société AMOTEP pour cette mise en conformité. Jusque-là le prestataire n'a pas exécuté les travaux.

Aussi, le tour horizontal T4/27 a fait l'objet d'un incident majeur en février 2022 à la suite d'une avarie sur le variateur de vitesse du moteur de broche. Le variateur de vitesse a été remplacé par ANDRITZ dans le cadre de la garantie de fourniture de matériels et le moteur de broche a été révisé.

Des spécifications techniques d'une deuxième phase de réhabilitation de l'Atelier Central ont été élaborées. Cette phase devrait permettre de renouveler les machines-outils conventionnelles restantes et assurer la mise en conformité des bâtiments, des installations électriques, des circuits d'alimentation ou d'évacuation des facilités (eau, air, gaz, fumées)

**Ces travaux seront engagés au 1<sup>er</sup> semestre 2023.**

## Suivi du service Concédé

L'Etat de Côte d'Ivoire a signé avec la Compagnie ivoirienne d'Electricité (CIE) une convention de concession pour la gestion et l'exploitation du service public national de production, de transport, de dispatching, de distribution, de commercialisation d'importation et d'exportation d'énergie électrique (« la Convention »).

Cette nouvelle convention conclue pour **une période de 12 ans** dont une **période régulatoire de 03 ans**, modifie profondément l'ancienne.

### **Modifications principales apportées par la nouvelle convention**

Les principales modifications portent sur les aspects suivants :

- la **durée de la Convention** est désormais de **12 ans**, courant du **1<sup>er</sup> janvier 2021 au 31 décembre 2033** ;
- le concessionnaire est désormais appelé **Exploitant** ;
- le changement d'actionnaires de l'Exploitant ou le changement de leurs participations au capital de l'Exploitant et /ou au capital de Eranove est soumis à l'Autorité Concédante ;
- la gestion de l'exploitation et tous les reportings y afférents sont faits par segment : production, transport, dispatching, distribution, commercialisation, importation et exportation ;
- il a été introduit des indicateurs principaux de performance pouvant donner lieu à des bonus ou à des malus, et des indicateurs techniques de performance, pouvant conduire à des pénalités le cas échéant ; les résultats de ces indicateurs doivent être validés par CI-ENERGIES ;
- la rémunération de l'Exploitant se fait sur la base de coûts éligibles par segment, auxquels sont ajoutés par segment, en plus ou en moins selon les cas, des bonus, de malus, des pénalités, des parts de gains sur coûts éligibles ;
- les coûts éligibles sont déterminés et validés sous forme d'un business plan par période triennale ;
- Un comité de suivi et un comité de coordination sont prévus, pour le traitement et le suivi des difficultés éventuelles à intervenir dans la gestion de la convention ;
- il a été annexé à la Convention un cahier des charges général et des cahiers des charges particuliers pour chaque segment, pour indiquer les différents contrôles techniques et financiers à exécuter par l'Autorité Concédante et leurs modalités de mise en œuvre ;
- le CME est un service de CIE, dont les coûts de fonctionnement ne sont pas éligibles, qui a une comptabilisation séparée, et qui doit fonctionner selon une convention particulière ;
- **CI-ENERGIES a été désignée pour assurer ces contrôles techniques et financiers, (et elle peut désigner sous sa responsabilité tout autre structure), sans préjudice des contrôles à effectuer par l'autorité de régulation ;**

Dans ces conditions, la nouvelle convention indique des exigences à l'endroit de l'Autorité Concédante et particulièrement à l'endroit de CI-ENERGIES

### **Finalisation de la rédaction des documents contractuels, annexés à la convention.**

L'Etat de Côte d'Ivoire a signé le 1<sup>er</sup> octobre 2020, une convention pour la gestion et l'exploitation du système électrique national. A cette convention étaient associées **93 annexes**.

On notera qu'au **31 décembre 2022** :

- toutes les annexes de la Convention ont été validées, sauf l'annexe 96.1 relative au contenu local, et pour laquelle des propositions ont été faites par CIE au conseil de la partie ETAT ; il reste l'intégration des annexes validées à la liste des annexes de la Convention ;
- les comités de concertation et de suivi ont été formés, il reste la signature de l'arrêté ministériel pour en finaliser la désignation des membres ;
- les contrôles à exécuter sur les indicateurs de performance ont été planifiés pour le quatrième trimestre et ont déjà fait l'objet de notification à CIE ;
- l'audit des coûts éligibles débuté en juin 2022 a été exécuté, et les rapports sont cours de finalisation ;
- des notes techniques ont été rédigées ;
- les contrôles ont été exécutés par CI-ENERGIES sur les résultats de 22 indicateurs de performance. En attendant la validation du rapport final de ces contrôles, on note que :
  - 17 indicateurs ont pu être évalués ;
  - 05 n'ont pu être validés à cause principalement de la qualité des données sources qui ne donnent pas d'assurance raisonnable.

Sur les 17 indicateurs dont les résultats ont été évalués par CI-ENERGIES, seulement 04 résultats soit 24%, correspondent aux résultats préalablement transmis par CIE.

Les points d'attention portent d'une part sur la préparation de la fin de la période régulatoire en 2023, et d'autre part sur les cahiers des charges spécifiques pour lesquels un nouveau calendrier a été établi. Il se trouve à l'analyse qu'il y a environ **66** cahiers des charges spécifiques à rédiger, contrairement aux **33** qui ont été indiqués dans la Convention.

### Exigences de la convention

La convention indique pour la Partie Etat et principalement pour CI-ENERGIES les exigences suivantes :

- les exigences de mise en place de comités ;
- les exigences de séances de travail ;
- les exigences de natures financières ;
- les exigences opérationnelles ;
- les exigences de contrôle.

En ce qui concerne la période régulatoire, *voir l'annexe 13* pour le détail des exigences de la convention à mettre en œuvre avant la fin de la période régulatoire qui restent à être exécutés.

Cependant, aucune des diligences identifiées n'a encore véritablement démarré en 2022.

En conséquence, les actions pour 2023 sont :

- la validation d'une stratégie en accord avec le cabinet du ministère des mines, du pétrole et de l'énergie pour préparer la négociation avec CIE
- la planification des contrôles sur l'exploitation du système, et leurs exécutions pour le premier semestre de l'année 2023 ;
- la mise en œuvre des diligences issues de l'audit des coûts éligibles ;
- l'accès en ligne aux données techniques et financières (y compris comptabilité générale et analytique) de l'exploitation ;
- la sélection des cabinets devant accompagner CI-ENERGIES pour les négociations avec l'Exploitant (technique, financier, et juridique) ;

- la mise en place des comités et sous-comités technique, financier et juridique de la partie Etat ;
- le fonctionnement effectif du comité de suivi de la Convention ;
- la comptabilisation financière des biens de reprises ;
- etc.

# DÉVELOPPEMENT DU SYSTEME ELECTRIQUE

## Développement du réseau électrique

Face aux enjeux de satisfaction continue de la demande, d'amélioration de l'accès à l'électricité et pour garantir un développement durable des réseaux électriques, des plans Directeurs de développement des ouvrages de production, transport, distribution et téléconduite d'énergie électriques ont été élaborés pour un horizon allant à 2030. Dans le cadre de la mise en œuvre de ces Plans, plusieurs projets ont été réalisés par CI-ENERGIES et d'autres sont en cours afin d'avoir un niveau de développement optimal et fiable du réseau électrique.

### La production d'énergie électrique

La signature de la convention de concession relative à la fourniture d'une puissance installée de **100 MW** a été faite le 17 janvier 2022 avec l'entreprise **KARPOWER**.

Les travaux d'installation de la centrale thermique flottante KARPOWERSHIP ont démarré le 24 février 2022 en vue d'une mise en service prévisionnelle en avril 2022.

La première synchronisation au réseau électrique de la Turbine à Gaz (TAG) de **179 MW** de la phase **IV d'AZITO** a été réalisée le 3 janvier 2022 à 19h03.

La mise en service de l'Autotransformateur **400/225 kV 444 MVA** et la mise sous tension du **GIS 400 kV d'AZITO** dans le cadre du Projet Azito phase IV ont été réalisées le 14 janvier 2022 à 18h34.

Des difficultés notamment sur la turbine à gaz (Vibrations excessives) et le transformateur groupe de la centrale n'ont pas permis une marche continue de la machine pendant la période allant du **15 juillet** au **30 septembre 2022**.

Des réserves importantes restent à lever sur les ouvrages du réseau d'évacuation et sur la centrale.

### Transport d'énergie électrique

#### Capacité additionnelle de transformation à Abidjan

Pour l'année **2022**, l'objectif est fixé à **1 550 MVA**, avec en prévision la mise en service :

- au poste de Treichville, deux (2) transformateurs 225/90 (200 MVA) ;
- au poste de PK24, un (1) transformateur 225/33kV (60 MVA), trois transformateurs (3) 400/225kV (1 050 MVA) ;
- au poste d'Abobo - Anyama deux (2) transformateurs 225/33kV (120 MVA) ;
- au poste de Taboth deux (2) transformateurs 400/33kV (120 MVA).

Postes	Prog	TFO			Date de mise en service
		kV	Nb	MVA	
Treichville	PTDAE	225/90	2	200	Nov 22
PK24	AKOUBE-Zeudji	225/33	1	60	Sept 22
	RACA 400	400/225	3	1050	Oct 22
Abobo-Anyama	PCD-ESPAGNE	225/33	2	120	Oct 22
Taboth	RACA 400	400/33	2	120	Déc 23
<b>TOTAL</b>			<b>10</b>	<b>1 550</b>	

Tableau 13: Evolution des capacités additionnelles à Abidjan en décembre 2022

A fin décembre 2022, 410 MVA comme capacité additionnelle de transformation ont été réalisées dans les postes de PK24 (400/225 kV 350MVA) et Taboth (400/33 kV 60MVA).

La mise en service du transformateur 225/33kV n°1 de PK24 initialement prévue en septembre a été reportée au premier trimestre 2023 car la traversée 225kV cassée a été finalement livrée sur site et est montée sur ledit TFO. Il ne reste à réaliser les essais en vue de la mise en service.

Vu le retard du passage en 225kV du poste de Treichville, la mise en service des deux TFO 225/90kV 100 MVA a été reportée au premier trimestre 2023.

### Capacité additionnelle de transformation à l'intérieur

L'objectif de transformation à l'intérieur du pays est fixé à 502 MVA fort des prévisions d'apport en puissance des programmes PTDAE (366 MVA), PRETD (30 MVA), BOAD (40 MVA) et les mines (66 MVA) indiqués dans le tableau ci-dessous :

N°	Postes	Prog	TFO			Date de mise en service
			kV	Nb	MVA	
1	Ferké	PTDAE	225/90	1	100	Mars 23
2	Man	PTDAE	225/90	1	70	Avril 23
4	Bongo	PTDAE	90/33	1	24	Mars 23
9	Korhogo	BOAD	90/33	1	40	Fév 23
10	Mine d'Abujar	Mine	90/11	1	33	Mars 23

Tableau 14: Evolution des capacités additionnelles à l'intérieur en décembre 2022

A fin décembre 2022, les mises en services dans les postes de Ayamé 2 (24MVA) et de la mine de Séguéla (33MVA) ont été réalisées respectivement les 26 octobre et 13 décembre 2022.

Vu les retards accusés par le contractant GRID SOLUTIONS, la mise en service des transformateurs 225/90kV 100 MVA de Ferké est reportée au 1<sup>er</sup> trimestre 2023 et le transformateur 225/90 kV 70 MVA de Man est reportée au 2<sup>ième</sup> trimestre 2023 ; Quant aux transformateurs aux postes de Bongo, Korhogo et mine d'Abujar, les mises en services sont reportées au premier trimestre 2023.

L'objectif à fin décembre 2022 de la capacité de transformation à l'intérieur du pays était fixé à 224 MVA fort des prévisions d'apport supplémentaire en puissance de trois (3) transformateurs dans trois (3) postes du programme PTDAE, un (1) transformateur 225/90kV 70 MVA à Man, un (1) transformateurs 90/33kV 24 MVA à Ayamé 2, un (1) transformateur 90/33 kV 24MVA à Bongo et un transformateur 90/33kV 40MVA à Korhogo du programme BOAD et deux (02) transformateurs 33MVA dans les mines d'Abujar et Séguéla

### **Automatisme et Téléconduite**

Inauguration du Dispatching National de Yamoussoukro sous le haut patronage de son Excellence Monsieur Patrick Achi, Premier Ministre, Chef du Gouvernement et sous la présidence de Monsieur Thomas Camara, Ministre des Mines, du Pétrole et de l'Energie de Côte d'Ivoire le vendredi 25 février 2022.

### **Distribution d'énergie électrique**

#### Capacité additionnelle de distribution à Abidjan

La capacité additionnelle prévue en 2022 pour la ville d'Abidjan est de 169 MVA avec la mise en service de 365 postes de distribution.

A fin décembre 2022, la capacité additionnelle réalisée est de 202 MVA avec la mise en service de 322 postes de distribution répartis comme suit : 17 postes de distribution publique dans le cadre du projet QP

2020, **48 postes** QP 2021, **98 postes** dans le cadre du PTDAE, **152 postes** dans le cadre du projet ENERGOS 1 et 7 postes dans le cadre des demandes particulières.

### Capacité additionnelle de distribution à l'Intérieur

La capacité additionnelle de distribution prévue pour l'intérieur du pays est de **109 MVA** avec la mise en service prévue **864** de postes de distribution repartis dans les programmes AFD **12 Chefs-lieux (40 postes)**, **2PAI Bélier (6 postes)**, **PSGOUV (750 postes)**, et **Demandes particulières (30 postes)**, **19 Régions (38 postes)**.

**A fin décembre 2022**, une capacité additionnelle de **66 MVA** a été installée, avec la mise en service de **675 postes de distribution publique** repartis comme suit : **573 postes H61** dans le cadre du PRONER, **21 postes** dans le cadre du projet 19 régions, **4 postes** dans le cadre de la sécurisation Korhogo, **6 postes** dans PATDEN et **71 postes** dans le cadre des demandes particulières

Ce bas résultat obtenu à fin d'année 2022 est la conséquence de la défaillance de certaines entreprises dont les contrats ont été résiliés et réattribués à d'autres prestataires

### **Électrification rurale**

Sur la base du Recensement Général de la Population et de l'Habitat 2014 (RGPH 2014), **de janvier 2022 à décembre 2022**, **460 localités** (contre 337 localités à fin septembre 2022) de la Côte d'Ivoire ont été électrifiées portant le nombre total de localités à **7 019**, soit un taux de réalisation de 65,7% par rapport aux prévisions de décembre 2022.

**A fin décembre 2022**, le taux de couverture national est de **82,4 %** soit un taux de réalisation de 98,6% par rapport aux prévisions de décembre 2022 fixées à 83,5%.

**A fin décembre 2022**, le taux d'accès est de **95,1%** soit un taux de réalisation de 98,8% par rapport aux prévisions de décembre 2022 fixés à 96,1%. Les **460 localités électrifiées** à fin décembre 2022 correspondent à une population de **695 839** habitants selon base RGPH 2014 (contre 558 024 habitants de janvier à fin septembre 2022).

115 localités hors RGPH 2014 ont été électrifiées, ce qui donne un total cumulé de 575 localités électrifiées à fin décembre 2022.

## Synthèse des projets d'investissements

*Dans le but de satisfaire la demande nationale et respecter ses engagements internationaux, afin de jouer son rôle d'opérateur majeur du marché ouest Africain de l'électricité, CI-ENERGIES est engagé dans la mise en œuvre de différents programmes clairement planifiés au niveau des différents segments partant de la production à la distribution en passant par le transport et la téléconduite.*

Les programmes majeurs en cours d'exécution au **31 décembre 2022** sont au nombre d'une vingtaine pour un budget global estimé à **2 366 milliards de FCFA**.

Les programmes en cours d'exécution sont déclinés en un portefeuille de **7 359 projets** et répartis par composante comme suit :

- Synthèse programme d'investissements par composante

Type de projets	Nombre de projets 2022	31 mars 2022		30 juin 2022		30 septembre 2022		31 décembre 2022	
		Avancement physique prévu cumulé (%)	Avancement physique réalisé cumulé (%)	Avancement physique prévu cumulé (%)	Avancement physique réalisé cumulé (%)	Avancement physique prévu cumulé (%)	Avancement physique réalisé cumulé (%)	Avancement physique prévu cumulé (%)	Avancement physique réalisé cumulé (%)
Production	11	34%	27%	34%	28%	74%	70%	78%	76%
Transport	162	96%	84%	97%	85%	95%	86%	97%	89%
Distribution Urbaine	289	80%	64%	82%	65%	91%	77%	99%	83%
Électrification Rurale	6 897	88%	72%	89%	73%	93%	78%	96%	78%
<b>Total</b>	<b>7 359</b>	<b>76%</b>	<b>64%</b>	<b>77%</b>	<b>65%</b>	<b>85%</b>	<b>77%</b>	<b>88%</b>	<b>81%</b>

Tableau 15: Synthèses des programmes par composante

Au **31 décembre 2022**, le taux d'avancement physique des projets d'investissements est de **81%** contre une prévision de **88%**.

- Synthèse des portefeuilles de projets d'investissements

N°	Programme	Budget Global (FCFA)	Période	ID	Décembre 2021	2022						
						Objectif décembre 2022	30 juin 2022		30 septembre 2022		31 décembre 2022	
							Réalisé	Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Prévu
1	GRIBO POPOLI	247 282 949 110	2021 2024	%Phy.	22%	43%	28%	30%	42%	47%	43%	57%
					%Fin.	27%	46%	34%	34%	42%	42%	42%
2	AZITO IV	250 468 000 000	2019 2023	%Phy.	94%	100%	100%	96%	100%	96%	100%	98%
					%Fin.							
3	CIPREL V	247 900 000 000	2020 2023	%Phy.	56%	95%	87%	64%	89%	71%	91%	85%
					%Fin.							
4	SINGROBO	118 900 000 000	2020 2023	%Phy.	39%	91%	74%	52%	77%	65%	80%	77%
					%Fin.							

N°	Programme	Budget Global (FCFA)	Période	ID	Décembre 2021	2022						
						Objectif décembre 2022	30 juin 2022		30 septembre 2022		31 décembre 2022	
							Réalisé	Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Prévu
5	KFW	25 500 000 000	2019 2022	%Phy.	13%	95%	31%	30%	74%	56%	75%	69%
					%Fin.	18%	83%	25%	18%	41%	41%	63%
6	PRODERCI	479 908 745 883	2016 2020	%Phy.	99%	100%	100%	99%	100%	100%	100%	100%
					%Fin.	85%	100%	95%	85%	95%	85%	100%
7	PTDAE	198 295 801 000	2017 2022	%Phy.	70%	97%	95%	68%	97%	72%	100%	76%
					%Fin.	64%	91%	78%	65%	87%	69%	95%
8	ENERGOS	126 071 803 488	2016 2021	%Phy.	87%	100%	100%	90%	100%	94%	100%	96%
					%Fin.	59%	100%	95%	59%	97%	59%	98%
9	PRETD	107 410 285 141	2017 2021	%Phy.	82%	96%	86%	81%	87%	82%	89%	84%
					%Fin.	39%	93%	92%	43%	92%	43%	93%
10	BOAD	100 899 000 000	2011 2021	%Phy.	96%	100%	100%	89%	87%	73%	91%	80%
					%Fin.	80%	100%	100%	80%	100%	81%	100%
11	PAEPER	100 558 208 100	2020 2023	%Phy.	42%	97%	86%	67%	89%	73%	92%	76%
					%Fin.	50%	93%	69%	23%	70%	26%	71%
12	RACA	69 454 000 000	2020 2022	%Phy.	59%	97%	89%	75%	93%	81%	98%	97%
					%Fin.	60%	94%	91%	67%	93%	67%	95%
13	PARIS	64 283 786 000	2021 2024	%Phy.	0%	1%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
					%Fin.	13%	5%	5%	13%	5%	13%	5%
14	PATDEN	43 481 635 134	2021 2024	%Phy.	1%	75%	51%	10%	62%	17%	68%	17%
					%Fin.	30%	48%	35%	30%	38%	30%	42%
15	TKB	16 744 198 389	2020 2022	%Phy.	36%	100%	100%	61%	100%	75%	100%	78%
					%Fin.	24%	95%	80%	57%	81%	64%	82%
16	PK24	13 818 476 603	2015 2019	%Phy.	91%	100%	100%	93%	100%	93%	100%	93%
					%Fin.	86%	100%	100%	86%	100%	86%	100%
17	PCD	10 557 000 000	2020 2022	%Phy.	42%	99%	85%	43%	88%	52%	91%	65%
					%Fin.	19%	94%	85%	26%	85%	31%	89%
18	PAA	5 694 986 945	2021 2023	%Phy.	17%	91%	42%	17%	85%	40%	91%	65%
					%Fin.	24%	38%	30%	24%	33%	29%	38%
19	PROSER	58 843 200 000	2020 2023	%Phy.	9%	78%	49%	09%	51%	10%	53%	13%
					%Fin.	6%	57%	30%	18%	33%	20%	35%
20	PAEMIR	27 753 540 670	2016 2023	%Phy.	52%	100%	100%	57%	100%	60%	100%	61%
					%Fin.	46%	100%	100%	46%	100%	47%	100%
	CUMUL	2 366 048 563 923	2011 2024	%Phy.	67%	89%	82%	70%	84%	75%	86%	80%
					%Fin.	57%	83%	75%	57%	78%	60%	81%

Tableau 16 : Synthèse des portefeuilles de projet d'investissement

## GESTION DE PATRIMOINE

Pour garantir une disponibilité et une fiabilité des équipements électriques pour un service performant, CI-ENERGIES s'impose une bonne gestion du patrimoine physique constituant les actifs de l'entreprise pour éviter des pertes, des gaspillages et favoriser la bonne valorisation comptable de l'entreprise. Elle s'assure, dans un premier temps, de la traçabilité du patrimoine à travers une bonne codification et/ou immatriculation des actifs de l'entreprise, afin de disposer d'un état fiable des immobilisations du secteur de l'électricité. Et dans un second temps elle veille sur la disponibilité foncière future pour les ouvrages à venir.

### Réserves foncières pour la réalisation des ouvrages électriques

Les acquisitions foncières concernent quatre (04) types de sites :

- Sites de construction de centrales de production
- Sites de construction d'ouvrages de transport
- Sites de construction d'ouvrages de distribution
- Sites de construction d'ouvrages accessoires

En 2022, sur 245 sites prévus, 225 ont été acquis et 20 sont en cours d'acquisition.

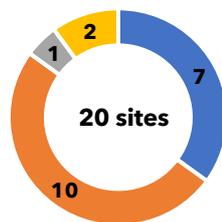
Rubriques	Nombre	
Sites acquis	225	
Sites non acquis et en cours d'acquisition	20	*5 sites sont en cours d'indemnisation ; *10 sites en procédure d'acquisition ; *3 sites en attente de mise à disposition (1 à Koro et 2 dans le domaine portuaire de San-Pedro) ; *2 sites (San-Pedro Broto et Séguéla centrale solaire) en instance d'étude.
Total	245	

Tableau 17: Situation dans l'acquisition des sites

### Acquisition de sites pour les centrales de production

En 2022, sur 20 sites à mettre à disposition pour les projets de centrales, 07 sites ont fait l'objet d'indemnisation et de mise à disposition ; 10 sites sont en cours d'indemnisation et 01 site en attente de mise à disposition ; 02 sites sont en phase d'études.

- Acquis
- en cours d'acquisition
- en attente de mis à disposition
- phase d'études



**Les sites acquis :** Ciprel 5, Korhogo solaire, Poro power 1, Centrale solaire CI-ENERGES, centrale Biomasse Biovea, minicentrales solaires (Energos), Scaling Solar à Touba.

**Sites en cours d'acquisition :** Centrale solaire (Serebou, Odiénné, Bondoukou, Ferké, Tengréla, Kong, Katiola) ; Barrage Hydroélectrique (Gribo-popoli, Boutoubré) ; Centrale tampon YOP-AZITO.

**Site en attente de mise à disposition**  
Centrale solaire Scaling Solar à Laboa.

**Site en phase d'étude**  
Centrale solaire de Seguela et de Botro.

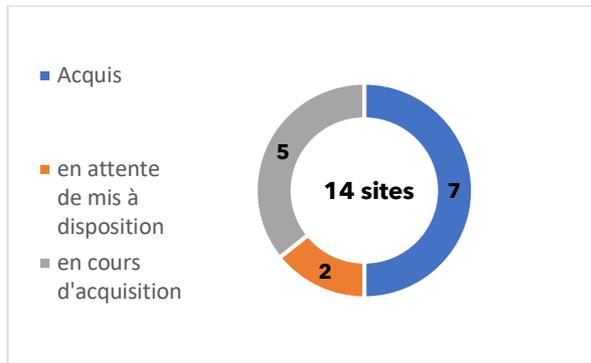
## Sites pour ouvrages de transport et distribution

Ces sites sont destinés à la construction de postes de transformation électrique de Transport et de Distribution, et de lignes électriques.

### Sites pour ouvrage de transport

En 2022, pour les 14 sites de transport à acquérir, les négociations ont abouti à un accord avec les propriétaires.

L'état d'avancement du processus d'acquisition de ces 14 sites est présenté dans la figure ci-après.



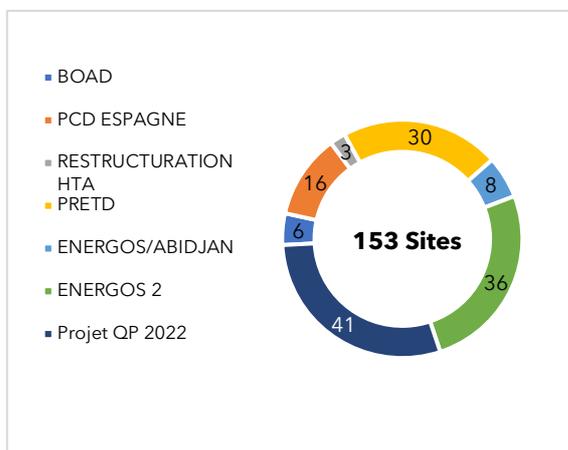
**Les sites acquis :** Poste d'ABOBO-ANYAMA, poste d'ABATTA, poste de TIASSALE, poste de BOUAKE 3 ; poste de YOPOUGON 3, poste de TENGRELA et le poste d'EBOUE

**Les sites en attente de mise à disposition :** Port Autonome de San-Pedro (San-Pedro 2 et San-Pedro 3).

**Les sites en cours d'acquisitions :** Ligne 225 kV TKB, Poste Adzopé, Ligne 225 kV (Boundiali, Tengréla et Katiola), Ligne 330 kV (Côte d'Ivoire- Ghana) et Ligne 400 kV (Taboth à Akoupé Zeudji, Azito point triple).

### Sites pour ouvrages de distribution

En 2022, 153 sites d'ouvrages de distribution ont fait l'objet de délimitation. Sur les 153 sites, 90 ont été délimités, les supports de 13 postes H61 ont été implantés et les sites de 41 postes préfabriqués ont été l'objet de visites d'identification et doivent faire l'objet d'une mise à disposition par l'administration (la Direction du Domaine Public de l'Etat DDPE et l'Ageroute)



#### - Sites mis à dispositions :

**BOAD :** 05 sites sont mis à disposition par la Direction du Domaine Public de l'Etat (DDPE) et 01 site est mis à disposition par L'Agence de Gestion et de Développement des Infrastructures Industrielles (AGEDI).

**PCD Espagne :** 15 sites sont mis à disposition par la DDPE et 01 site mis à disposition par des particuliers.

**Restructuration HTA :** 03 sites relèvent du Domaine Public.

**PRETD :** 28 sites sont mis à disposition par le Domaine Public et 2 sites pour des particuliers.

**ENERGOS/Abidjan :** 06 sites pour le DDPE et 02 sites pour des particuliers.

**ENERGOS 2 (12 Chefs-Lieux) :** 10 sites appartiennent à des particuliers, 26 sites appartiennent au DDPE et 13 sites de postes (H61).

**Projet QP 2022 :** 41 sites ont été visités dans la ville d'Abidjan en compagnie de l'Ageroute, la Direction du domaine public de l'Etat et la CIE

En 2022, sur l'ensemble des 167 sites d'ouvrages de transport et de distribution à acquérir, 141 sites doivent faire l'objet d'une mise à disposition par l'administration et 26 sites doivent faire l'objet de titres de propriété (baux emphytéotiques administratifs, lettre d'affectation).

- Au titre des 141 dossiers de mise à disposition, les services compétents (DDPE, AGEROUTE, le District autonome d'Abidjan, Mairies, AGEDI, la SODEFOR) ont été saisis et le traitement desdits dossiers est en cours. 2 dossiers sont au stade de la finalisation desdits actes (le site du CNRA : un

courrier de demande de mise à disposition a été adressé au ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique et au CNRA, et le site d'Assinie).

- En ce qui concerne le site du poste de DJIBI qui regroupe en son sein **49 lots**, dix-huit (18) immatriculations ont été obtenues au nom de CI-ENERGIES.

Les terrains de particuliers disposant de titres de propriétés administratives et/ou coutumières, impactés par les lignes de transport et de distribution électrique font également l'objet d'indemnisation. Il s'agit notamment de la :

- Ligne PRODERCI Bondoukou-Bouna, payé à **90%** ;
- Ligne PRODERCI Bondoukou-Tanda, payé à **90%** ;
- Ligne PRODERCI Daloa-Vavoua, payé à **96%** ;
- Ligne CIPREL 5 - Jacquerville, dossier traité par la DPR ;
- Ligne Natio-Zondeleguevogo, indemnisation réalisée à **100%** ;
- Ligne Anani-Bingerville, en attente d'instructions pour une suite à donner au dossier ;
- Les sites des particuliers occupés pour la construction des postes de distribution dans le cadre des projets PCD Espagne à Anyama, PRETD à Bingerville et ENERGOS à Abidjan ;
- Les lignes Zagné-Duékoué et Zagné-Guiglo **100%**.

### Sites pour ouvrages accessoires

Ces sites sont destinés à la construction d'infrastructures d'appui.

Il s'agit notamment du :

- Site devant abriter le futur centre d'archivage d'une superficie de 1ha 24a 92ca, site partiellement indemnisé, accord obtenu pour la cession et les travaux avec le village de Bregbo.
- Site devant abriter le futur Dispatching national d'une superficie de 1ha 26a 70ca, site acquis.

### Régularisation de la situation administrative des anciens sites

CI-ENERGIES est engagé dans une régularisation des documents administratifs concernant certains sites et sites des ouvrages existants. A cet effet, des recherches documentaires sur les sites des postes existants, **les sites d'exploitation** ainsi que les **sites des ouvrages et installations existants**, et le cas échéant procéder à leur délimitation, à l'établissement de dossiers techniques en vue de la demande d'Arrêté de Concession Définitive (ACD) ou de l'immatriculation au nom de CI-ENERGIES.

### Les sites des ouvrages et installations

La régularisation porte sur **49 postes sources**, 7 barrages hydroélectriques et une centrale thermique (TAG Vridi).

Sur les 49 postes, 45 ont fait l'objet de délimitation parmi lesquels 11 ont fait l'objet de demandes d'ACD auprès du ministère de la Construction, du Logement et de l'Urbanisme (MCLU). Des lettres d'affectations par le Ministre en charge de la Construction au nom de CI-ENERGIES ont été obtenues pour 7 postes (Marabadiassa, Abobo HMA, Bongo, Agboville, Samo, Yopougou 1 Niangon Base CIE, Yopougou 2 Zone industrielle).

Des recherches documentaires sont en cours en ce qui concerne les sites des barrages.

### Les sites d'exploitation

La régularisation sur **9 sites a été engagée à fin décembre 2022** avec **8 demandes de création de titres fonciers au nom de l'état** et de délivrances de baux emphytéotique au profit de CI-ENERGIES en cours.

## Programme de rénovation des centrales concédées

Les plans de production prévoient l'utilisation à long terme des centrales concédées. Ces centrales ont été mises en service pour la plupart entre les années 1960 et les années 1980. Certaines de ces centrales font aujourd'hui l'objet de dysfonctionnements liés à leur ancienneté. CI-ENERGIES et le Concessionnaire ont mis en place une équipe mixte dont l'objectif principal est de réaliser toutes les actions pour les travaux de grosses révisions et de réhabilitation afin d'éviter des incidents majeurs irréparables. Le montant total des besoins de financement est évalué à **89,4 milliards de FCFA**, dont **9,14 milliards de FCFA** financés par **l'Agence Française de Développement (AFD)** et **7,22 milliards de FCFA** financés par **CI-ENERGIES**. Il reste donc à mobiliser **73,04 milliards de FCFA**. Les actions et travaux qui ont débutés en 2019 devront s'étendre jusqu'en 2027. Des études et des travaux ont été entamés pour la rénovation de certains sites :

### Situation des études

Le tableau suivant résume l'avancement des études en cours de réalisation.

N°	Nom de l'Etude	Contenu de l'étude	Montant (milliards de F.CFA)	Taux d'avancement en 2022	Observations
1	Travaux prioritaires de la centrale de Buyo	Réaliser les Etudes de détail et les Dossiers d'Appels d'Offres des besoins de rénovation hors groupe N°3 de Buyo	1,22	15%	<p>Les études ont débuté par la rédaction des Avant-Projet Sommaires sur les travaux de réhabilitation des ouvrages de génie civil. Une mission d'expertise a été organisée le 05/12/2022 pour l'étude de la mise en place de la fibre optique en vue de la surveillance des débits de fuite du barrage.</p> <p>Il est prévu une expertise complète de la vanne de prise d'eau du groupe N°3 de Buyo au mois de janvier 2023. Cette expertise permettra de rédiger l'APS pour les travaux de réhabilitation des vannes de prise des trois groupes. L'expertise des vannes de l'évacuateur de crues a été reportée au mois de juin 2023.</p> <p>L'expertise du mois de janvier 2023 sera couplée avec une expertise en vue de la modélisation des structures du béton de la centrale de Buyo.</p> <p>Le prestataire a soumis à la validation de CI-ENERGIES les rapports d'APS des travaux de modernisation des auxiliaires électriques et de réhabilitation du groupe N°2 de Buyo.</p> <p>Un avenant est en cours d'élaboration pour prendre en compte les nouvelles problématiques liées au génie civil notamment le risque d'érosion des talus en aval des murs bajoyers de l'évacuateur de crues et de la stabilité des fondations au droit des zones fuyardes de la digue de Buyo.</p>
2	Etudes Géotechniques et Géophysiques de la digue de Buyo et Taabo	Déterminer les zones fuyardes de la digue de Buyo.	0,10	100%	<p>Les expertises sont achevées et les rapports définitifs ont été transmis. Les conclusions des rapports recommandent des travaux de confortement des deux digues. Les travaux de confortement de la digue de Buyo ont été achevés. Cependant, il faudra mettre en œuvre une surveillance pour fibre optique. Les travaux de confortement de la digue de Taabo sont au stade de la passation de marché.</p>
3	Etudes de faisabilité des travaux de rénovation des autres barrages	Définir l'ensemble des besoins exhaustifs de travaux de rénovation des centrales pour obtenir les estimations budgétaires.	0,24	5%	<p>Cette activité a été retirée des activités du groupement ARTELIA/EDF et sera reprise dans le cadre du projet WASUNA</p>
4	Expertise du risque d'érosion interne de la digue de Fayé	Détermination des travaux d'élimination et/ou de mitigation du risque d'érosion interne de la digue de Fayé	0,124	10%	<p>EDF a conduit une mission d'expertise du 06 au 09 décembre 2022. Cette expertise a permis de donner les premiers résultats des analyses physiques des carottes prélevées au droit des piézomètres. Cependant, l'analyse doit se poursuivre avec la tenue des analyses physico-chimiques de l'eau du lac et des débits drainés en aval du barrage, les relevés topographiques et bathymétriques.</p>
5	Prestations de maîtrise d'œuvre des travaux de rénovation de la centrale de Fayé	Détermination des travaux de réhabilitation et/ou modernisation des ouvrages de la centrale de Fayé	0,900	1%	<p>CI-ENERGIES a adressé une demande d'offres le 12 décembre 2022 au groupement ARTELIA/EDF pour les prestations de maîtrise d'œuvre des travaux de rénovation de la centrale de Buyo.</p>

Tableau 18 : Situation des études de rénovation des sites

Les prochaines activités à réaliser sont les suivantes :

- ✓ validation par CI-ENERGIES du rapport d'APS des travaux de modernisation des travaux de modernisation des auxiliaires électriques de la centrale de Buyo et de réhabilitation du groupe N°2;
- ✓ expertise par EDF de la vanne de prise d'eau du groupe N°3 de Buyo et des différents portiques de l'usine, de la prise d'eau et de l'évacuateur de crues.

### Initiation de financements

Les financements initiés sont ceux du Fonds Vert pour le Climat. Les actions d'initiation de ce financement sont réalisées en collaboration avec le ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MINEDD) et l'Agence Française de Développement (AFD). Les travaux éligibles à ce fonds sont ceux des grosses révisions et des réhabilitations de centrales hydroélectriques.

Le tableau suivant résume l'avancement des actions d'initiation de financement.

N°	Nom du Bailleur	Travaux à financer	Montant (milliards de F.CFA)	Taux de réalisation en 2022	Observations
1	Fonds Vert pour le Climat	Réhabilitation de centrales hydroélectriques en Côte d'Ivoire	64,388	70%	Les offres techniques des prestataires ont été ouvertes et jugées. L'ouverture et le jugement des offres financières est prévu pour la première semaine du mois de janvier 2023.

Tableau 19: Situation des financements initiés en 2022

### Situation des travaux

Les travaux en cours de réalisation concernent la centrale hydroélectrique de Buyo et la centrale de Vridi.

Le Tableau suivant résume l'avancement des travaux.

N°	Nom du Bailleur	Travaux à financer	Date de fin	Montant (milliards de F.CFA)	Taux de réalisation en 2022	Observations
1	CI-ENERGIES	Renouvellement du système d'excitation de la TAG 4 de Vridi	Octobre 2022	0,36	30%	La survenue de la pandémie de Covid-19 a occasionné un report de la mise en service du nouvel système d'excitation. CIE a adressé un nouveau courrier pour notifier une augmentation de prix du système d'excitation. CI-ENERGIES doit apporter une réponse à la demande d'augmentation de prix de CIE.
2	AFD	Travaux de réhabilitation du groupe N°3 de Buyo	Février 2023	4,56	72%	Un report de la fin des travaux a été occasionné par la survenue de la maladie Covid-19. Par ailleurs, une partie des pièces prévues être usinées à l'atelier central de Yopougon sera expédiée en Europe pour y être usiner. Cette nouvelle contrainte induit une rallonge de du délai d'achèvement du projet. CI-ENERGIES et le prestataire sont en train d'analyser la mise en œuvre d'un plan d'accélération des travaux pour un délai d'achèvement au mois de septembre 2023. Les travaux supplémentaires ont dépassé de plus de 30% le montant du marché initial. Le contrat des travaux de réhabilitation du groupe N°3 de Buyo est arrivé à échéance. CI-ENERGIES et GE sont toujours en discussion pour finaliser un cadre contractuel pour prendre en compte le reste des travaux de l'ancien contrat et les travaux supplémentaires.

Tableau 20 : Situation des travaux

## Suivi des ouvrages du réseau électrique

### Ouvrages de production

En 2022, la capacité installée du parc de production du réseau interconnecté ivoirien est de **2 548 MW** et se compose comme suit :

- ✓ Dix-neuf (19) groupes hydro-électriques d'une puissance installée totale de **879 MW**,
- ✓ Vingt-deux (22) groupes thermiques d'une puissance installée totale de **1 669 MW**.

Soit un mix énergétique à **34%** production hydroélectrique et **66%** production thermique.

Deux nouvelles unités de production thermiques ont été mise en service au premier semestre 2022 :

- Centrale flottante KARPOWER, puissance installée de **100 MW**,
- TAG Azito phase IV, puissance installée **179 MW**.

### Parc de production

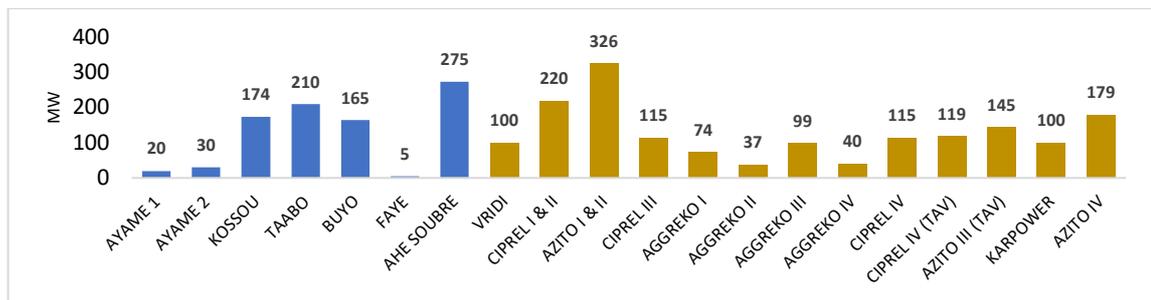


Figure 17 : Parc de production en 2022

### Bilan des grosses avaries de groupes de production

En 2022, les grosses avaries ont porté sur les centrales de Vridi, Taabo et Buyo.

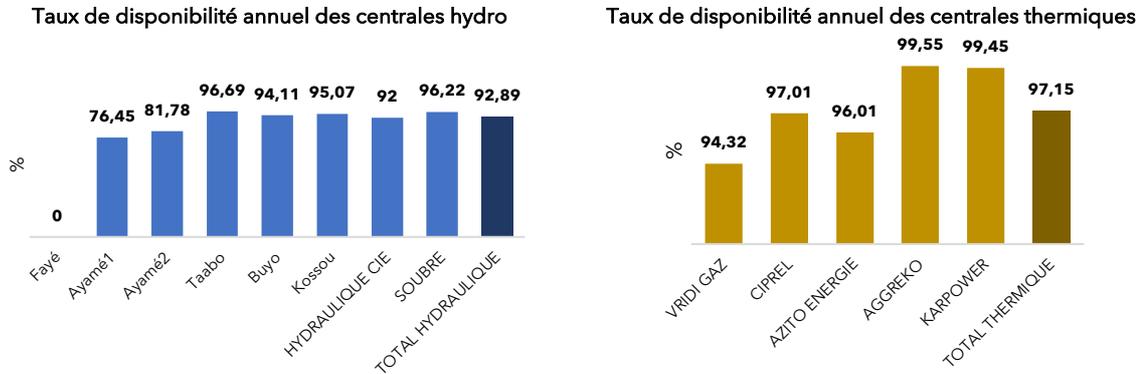
N°	Date	Usine	Ouvrage ou organe	Nature du sinistre	Actions menées	Date de Début	Observations
1	11/05/2022	VRIDI	Alternateur du TAG3	Masse stator	Recherche de défaut et réparation des deux barres et des tôles en défaut		Réparation des barres N° 66 et 67 en défaut. Suppression du 4 ième gradin de tôles et pose d'insert
2	15/05/2022	VRIDI	Disjoncteur de couplage 52G du G4	Explosion du disjoncteur de couplage 52G	Remplacement du disjoncteur 52G	29/06/2022	Disjoncteur de couplage 52G ne s'est pas ouverte en automatique et a explosé lors de son ouverture en manuel
3	22/05/2022	VRIDI	Câbles de liaison alternateur-transformateur groupe du G2	Défaut terre câbles 11 kV	Remplacement des câbles en défaut et pose dans un caniveau	17/06/2022	Isolants des câbles détériorés
4	04/06/2022	VRIDI	Câbles de liaison alternateur-transformateur groupe du G1	Défaut terre câbles 11 kV	Renforcement de l'isolation des câbles et pose dans un caniveau	15/06/2022	Isolants des câbles détériorés
5	23/08/2022	TAABO	Alternateur du G1	Défaut « masse stator »	Pontage de la bobine en défaut	07/09/2022	Pontage de la barre en défaut
6	23/09/2022	BUYO	Transformateur groupe du G2	Incendie du transformateur	Mouvement du transformateur du G3 en cours pour remplacer celui du G2		Remplacement du transformateur en cours

Tableau 21 : Liste des avaries au niveau des groupes de production

### Disponibilité des groupes de production du système interconnecté

En 2022, le taux de disponibilité des ouvrages de production est en hausse de 8,51 points (95,17% en 2022 contre 86,66% en 2021).

Le taux de disponibilité hydro est de **92,89%** et celui de la thermique est de **97,15%**.



### Ouvrages de transport

En 2022, le taux de disponibilité des ouvrages de transport est de **99,80 %**, soit une légère baisse de 0,19 point par rapport à la même période de 2021 (99,61 %).

	Jan.	Fév.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juill	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Dec.	Disponi- bilité Cumulé e (%)
LIGNE 225 kV BINGERVILLE-PRESTEA	99,98	99,12	91,35	99,49	95,03	99,00	98,27	99,42	100,00	100,0	100,0	99,72	99,98
LIGNE 225 kV FERKE-KODENI	100,00	99,53	92,16	96,10	99,85	98,68	98,89	99,66	100,00	99,91	98,71	98,74	100,00
LIGNE 225 kV FERKE-SIKASSO	100,00	99,41	98,73	98,00	99,22	99,81	99,92	98,34	94,59	100,0	100,0	98,70	100,00
INTERCO	99,99	99,36	94,08	97,82	94,11	99,14	97,08	99,14	98,26	99,97	99,58	99,08	99,99
LIGNES 225 kV	99,96	99,71	99,83	99,77	99,63	99,81	99,95	99,98	100,00	99,92	99,92	99,46	99,96
LIGNES 90	99,76	99,61	98,85	98,77	99,64	99,81	99,76	99,76	99,65	99,82	99,82	99,98	99,76
TOTAL LIGNES	99,83	86,65	99,07	99,10	99,59	99,80	99,79	99,89	99,73	99,86	99,93	99,76	99,83
TFO 225/90	99,97	99,95	99,96	99,97	99,92	99,78	99,94	99,99	99,96	99,82	100,0	100,0	99,91
TFO HTB/HTA	99,50	99,29	99,00	99,74	99,63	99,81	99,77	99,95	99,86	99,73	99,90	99,93	99,73
TOTAL TFO	99,88	99,24	98,92	99,68	99,92	99,93	99,94	100,00	99,84	99,74	99,92	99,94	99,75
TOTAL TRANSPORT	<b>99,60</b>	<b>99,73</b>	<b>99,67</b>	<b>99,85</b>	<b>99,88</b>	<b>99,92</b>	<b>99,96</b>	<b>99,98</b>	<b>99,97</b>	99,97	99,99	99,98	99,80

Tableau 22 : Taux de disponibilité mensuelle au niveau des ouvrages de transport

### Situation des levées de réserves à la suite des mises en service des ouvrages de transport

En 2022, le taux de réserves levées après les mises en service des ouvrages de transport est de **90,39%**.

Tous les équipements et ouvrages cités dans les tableaux ci-dessous sont en service. Les réserves non encore levées sont mineures.

Le poste PK24 est toujours en construction avec transfert partiel à l'Exploitant.

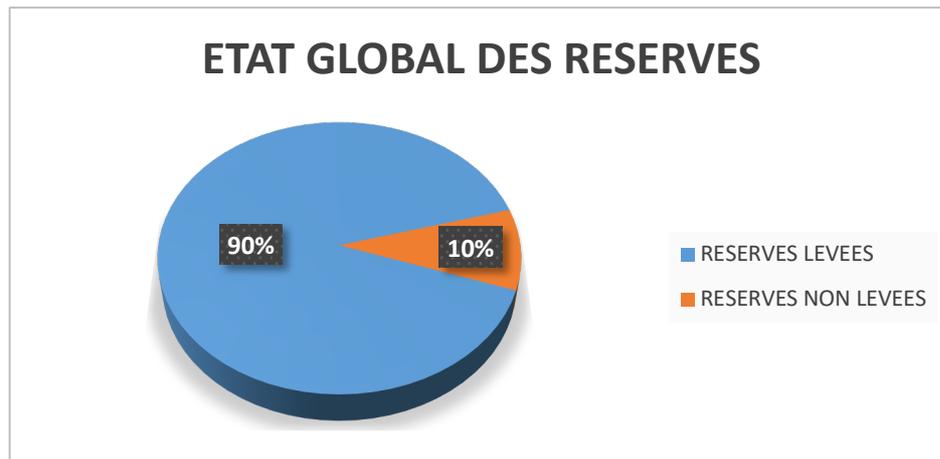


Figure 18 : Etat global des réserves

### Ouvrages de distribution

Le point des ouvrages de distribution à fin 2022 est le suivant :

- 1 646 km de nouvelles **lignes HTA**, portant l'ensemble à **25 291 km**, soit une augmentation de **7,0 %** ;
- 2 546 km de **lignes BTA**, portant l'ensemble à **24 560 km**, soit une augmentation de **11,6 %** ;
- 116 146 **foyers EP**, portant l'ensemble à **816 588**, soit une augmentation de **16,6 %** ;
- 357 **abonnés HTA**, portant l'ensemble à **6 412**, soit une augmentation de **5,9 %** ;
- 345 335 **abonnés BTA**, portant l'ensemble à **3 254 968**, soit une augmentation de **11,9 %** ;
- 2 593 postes HTA/BTA, portant l'ensemble à 16 626, soit une augmentation de **18,5 %** ;
- 03 postes **HTA**, portant l'ensemble à **104**, soit une augmentation de **3,0 %**.

Les taux élevés d'augmentation des foyers EP (16,6%), d'abonnés BTA (11,9%) et de postes HTA/BTA (18,5%), traduit le fort accès à l'électricité des populations, par la construction et l'extension des réseaux sur l'ensemble du territoire ivoirien.

Les ouvrages de Production et de Transport en instance de transfert à l'Exploitant CIE pour exploitation et maintenance :

- Tous les ouvrages de transport (lignes et postes) du projet PRODERCI ;
- Les installations de raccordement de la centrale flottante KARPOWER du site d'AZITO ;
- Les bâtiments du dispatching national de Yamoussoukro.

# NOTRE REVUE FINANCIERE



## GESTION DE L'ÉQUILIBRE FINANCIER DU SECTEUR DE L'ÉLECTRICITÉ

La situation globale de l'équilibre financier du Secteur de l'Electricité au 31 décembre 2022 a été marquée par les facteurs suivants :

### Facteurs Positifs ✓

- **Taux de croissance de la consommation nationale brute à 6,53%** à fin décembre 2022 ;
- **La subvention de l'Etat d'environ 40 milliards de FCFA** au titre du surcoût de la consommation du combustible liquide (HVO & HFO) **sur la période 2021-2022 ;**
- **Baisse de la consommation du combustible liquide HVO** passant de 95 619 tonnes (41,346 milliards de F CFA) en décembre 2021 à **18 744 tonnes (6,581 milliards de F CFA) à fin décembre 2022.**

### Facteurs négatifs ✗

- **Hausse du cours moyen du dollar américain** de 11% passant de 572 FCFA à fin décembre 2021 à **635 FCFA à fin décembre 2022.**
- **Baisse des encaissements export** d'environ FCFA 67 milliards liée principalement à une baisse du niveau des traites escomptées sur EDM d'environ 54 milliards de FCFA et une baisse des encaissements sur SONABEL d'environ 16 milliards de FCFA consécutive à la réduction des livraisons d'énergie à l'export.
- **Augmentation des arriérés des quatre (4) principaux opérateurs** (FOXTROT, AZITO, CIPREL, AGGREKO) passant de 2 mois à **4,2 mois de factures échues.**

### Compte d'exploitation au 31 décembre 2022

**Au 31 décembre 2022, le solde d'exploitation s'est dégradé de 34,830 milliards de FCFA** passant d'un solde déficitaire de 19,824 milliards de FCFA à fin décembre 2021 à **un solde déficitaire de 54,654 milliards de FCFA en 2022.**

## Solde d'exploitation

Le compte d'exploitation au 31 décembre 2022 se détaille comme suit :

Données en millions de FCFA	2021 (R)	2022 (R)	Δ (2022/2021)
(+) Ventes d'électricité	664 918	748 607	83 689
Ventes nationales	609 507	657 429	47 922
Ventes d'export	55 412	91 178	35 766
(+) Autres Produits (Produits TLE et PEPT)	57 902	55 820	1 819
(+) Dotation et subvention Etat	3 901	39 846	35 945
<b>Total Ressources (1)</b>	<b>722 820</b>	<b>844 273</b>	121 453
(-) Rémunération CIE	173 214	211 590	38 377
<b>Disponible pour les dépenses de catégorie B</b>	<b>549 606</b>	<b>632 682</b>	<b>83 076</b>
(-) Achat de Gaz naturel	259 834	309 249	49 415
<i>Dont part Etat</i>	<i>43 474</i>	<i>71 423</i>	<i>27 949</i>
<i>Dont part Privé</i>	<i>216 359</i>	<i>237 826</i>	<i>21 466</i>
(-) Achat de combustibles liquides	44 711	44 831	120
(-) Achat d'énergie	230 446	279 078	48 632
(-) Charges d'intérêts (Refinancement)	17 723	11 304	(-) 2 260
(-) Autres charges d'intérêts	9 117	35 274	26 157
<b>Disponible pour les dépenses de catégorie C</b>	<b>(-) 12 224</b>	<b>(-) 47 054</b>	<b>(-) 38 988</b>
(-) Charges de fonctionnement	7 600	7 600	0
<b>Total Charges (2)</b>	<b>738 485</b>	<b>898 926</b>	<b>160 441</b>
<b>Disponible de la redevance (3) = (1) - (2)</b>	<b>(-) 19 824</b>	<b>(-) 54 654</b>	<b>(-) 38 988</b>

Tableau 23 : Tableau d'exploitation

La figure ci-dessous présente ventilation des produits et charges réalisés du Secteur en décembre 2021 et en décembre 2022 :

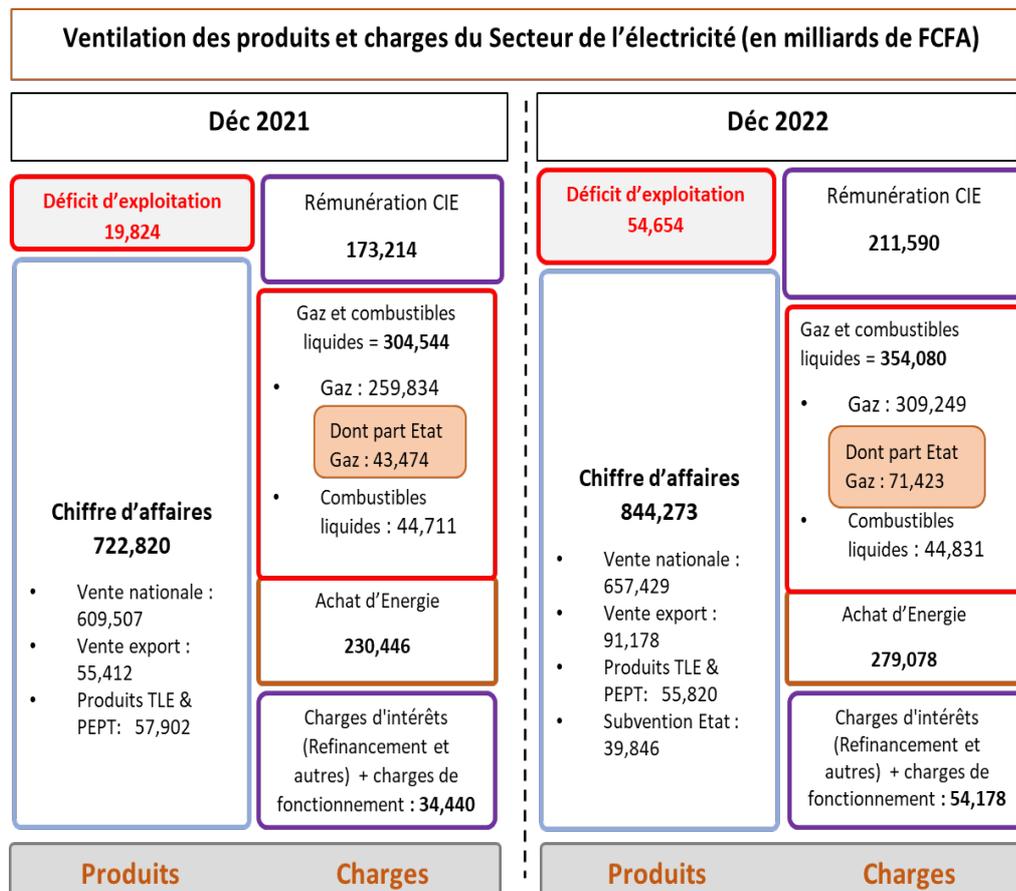


Figure 19 : Ventilation des coûts

## Compte de trésorerie au 31 décembre 2022

Le solde de trésorerie au 31 décembre 2022 est déficitaire de FCFA 33,322 milliards de FCFA contre un déficit de 57,099 milliards de FCFA à la même période en 2021, grâce à la subvention d'environ FCFA 40 milliards accordée par l'Etat.

### Solde de trésorerie

Le solde de trésorerie au 31 décembre 2022 se détaille comme suit :

Données en millions de FCFA	2021 (R)	2022 (R)	Δ (2022/2021)
(+) Encaissement vente nationale	652 144	699 636	47 492
(+Encaissement ventes export	98 506	31 313	(-) 67 193
(+) Subvention de l'Etat	0	39 846	39 846
(+) Autres ressources (Titrisation, Redev. PEPT, produits financiers)	80 307	144 195	63 889
(+) Reversements des ressources collectées aux Tiers	(-) 114 203	(-) 98 948	15 255
<b>Total encaissement (1)</b>	<b>716 753</b>	<b>816 042</b>	<b>99 288</b>
(-) Rémunération CIE	208 565	203 466	(-) 5 099
<b>Disponible pour les dépenses de catégorie B</b>	<b>508 188</b>	<b>612 576</b>	<b>104 388</b>
(-) Achat combustibles liquides	44 358	57 171	12 813
(-) Achat combustibles gazeux	251 038	282 670	31 631
(-) Achat Energie	208 678	223 591	14 912
(-) Service de la dette et approvisionnement compte séquestre de l'opération de refinancement	42 206	63 169	20 963
(-) Frais de mise en place garantie IPP	4 870	5 098	228
<b>Ratio de couverture B</b>	<b>0,92</b>	<b>0,97</b>	<b>0,05</b>
<b>Disponible pour les dépenses de catégorie C</b>	<b>(-) 42 962</b>	<b>(-) 19 122</b>	<b>23 840</b>
(-) Charges de Fonctionnement Structures	7 600	8 200	600
<b>Disponible pour les dépenses de catégorie D</b>	<b>(-) 50 562</b>	<b>(-) 27 322</b>	<b>23 240</b>
(-) Travaux liés à l'exploitation	6 536	6 000	(-) 536
<b>Total décaissement (2)</b>	<b>773 852</b>	<b>849 364</b>	<b>75 512</b>
<b>Disponible de la redevance (3) = (1) - (2)</b>	<b>(-) 57 099</b>	<b>(-) 33 322</b>	<b>23 776</b>

Tableau 24: compte de trésorerie

**NB :** Les prévisions 2023 sont en cours d'actualisation avec le décalage des dates de mise en services des nouveaux ouvrages de production.

Par ailleurs, il convient de préciser que les données à fin décembre 2021 présentées dans les précédents rapports d'activités étaient des données provisoires issues des comptes financiers provisoires. Les données définitives étant présentées dans les bilans financiers élaborés après les arrêtés comptables intervenant au plus tard 45 jours après le trimestre civil écoulé. Les données présentées dans le tableau ci-dessous sont toutes issues des bilans financiers à fin décembre 2021 et à fin décembre 2022.

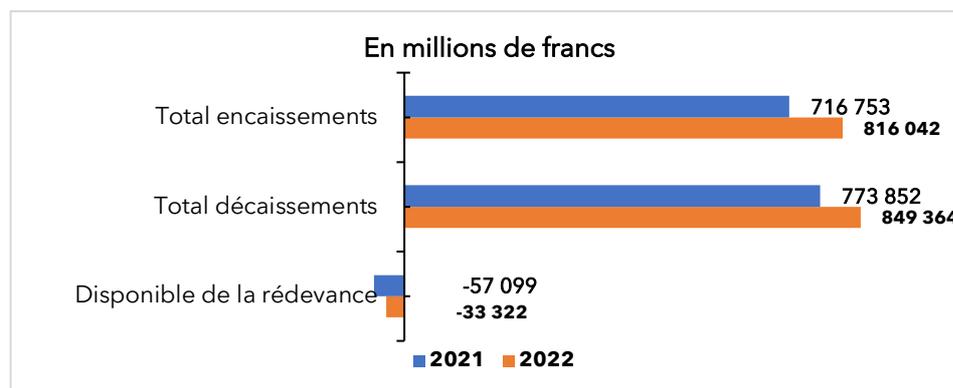


Tableau 25 : Total Décaissement-& Encaissement

Le recouvrement des impayés nationaux et export devront permettre au Secteur de l'Electricité de réduire les arriérés des IPPs.

## Situation des dettes à court terme au 31 décembre 2022

Les engagements pris par le Secteur de l'Electricité à la suite de l'opération de refinancement visaient à réduire progressivement le stock des arriérés des IPPs et des fournisseurs de gaz naturel avec l'amélioration continue des performances du Secteur de l'Electricité.

Le niveau des arriérés des IPPs et des fournisseurs de gaz naturel s'est accru dès février 2022 à 3 mois de factures échues en raison (i) de la baisse des volumes exportés du fait des contraintes d'exploitation sur le 4<sup>ème</sup> trimestre 2021, (ii) du non-paiement des factures fraîches et des traites d'EDM revenues impayées, (iii) du paiement du HVO consommé au 4<sup>ème</sup> trimestre 2021 en raison des contraintes d'exploitation et (iv) du retard de la mise en service des nouveaux ouvrages de production thermique.

A fin décembre 2022, le stock des arriérés s'est établi à **231,014 milliards de FCFA** équivalent à **4,2 mois de factures échues** pour les **quatre (4)** principaux opérateurs (Foxtrot, Azito, Ciprel et Aggreko).

Le niveau du stock serait de plus de **5 mois de factures échues** sans l'appui financier de l'Etat d'environ **40 milliards de FCFA** au titre du surcoût du HVO sur la période 2021-2022 payé sur le 2<sup>e</sup> trimestre 2022.

FCFA millions	déc.-21	janv.-22	févr.-22	mars-22	avr.-22	mai-22	juin-22	juil.-22	août-22	sept.-22	oct.22	nov.22	Déc.22
FOXTROT	27 900	32 972	46 455	61 687	62 776	76 275	74 919	74 812	76 120	77 198	76 770	95 189	73 734
<i>Equivalent Millions USD</i>	<i>48,3</i>	<i>54,6</i>	<i>77,7</i>	<i>103,2</i>	<i>105,8</i>	<i>127,4</i>	<i>149,6</i>	<i>127,7</i>	<i>116,0</i>	<i>133,0</i>	<i>132,6</i>	<i>159,2</i>	<i>106,8</i>
<i>mois d'arriérés</i>	<i>2,0</i>	<i>2,0</i>	<i>2,8</i>	<i>3,7</i>	<i>3,7</i>	<i>4,4</i>	<i>4,2</i>	<i>4,2</i>	<i>4,2</i>	<i>4,2</i>	<i>4,2</i>	<i>5,2</i>	<i>4,2</i>
CIPREL	14 589	16 678	21 675	26 672	23 379	27 282	25 604	25 604	25 604	25 604	25 603	28 669	25 398
<i>mois d'arriérés</i>	<i>2,0</i>	<i>2,0</i>	<i>2,9</i>	<i>3,7</i>	<i>3,7</i>	<i>4,4</i>	<i>4,2</i>	<i>4,2</i>	<i>4,2</i>	<i>4,2</i>	<i>4,2</i>	<i>4,7</i>	<i>4,2</i>
AZITO	15 330	15 670	22 940	30 105	30 458	36 868	35 324	34 860	36 525	37 002	37 625	44 723	38 269
<i>mois d'arriérés</i>	<i>2,0</i>	<i>2,0</i>	<i>2,8</i>	<i>3,7</i>	<i>3,7</i>	<i>4,4</i>	<i>4,2</i>	<i>4,2</i>	<i>4,2</i>	<i>4,2</i>	<i>4,2</i>	<i>4,9</i>	<i>4,2</i>
AGGREKO	3 766	5 576	4 909	5 288	8 762	10 861	8 942	8 553	8 477	8 520	8 431	12 166	8 743
<i>mois d'arriérés</i>	<i>2,0</i>	<i>3,0</i>	<i>2,9</i>	<i>3,7</i>	<i>3,7</i>	<i>4,7</i>	<i>4,4</i>	<i>4,2</i>	<i>4,2</i>	<i>4,2</i>	<i>4,2</i>	<i>5,2</i>	<i>4,2</i>
CNR	2 356	3 533	3 800	4 064	2 771	611	208	208	208	208	3 185	4 237	4 437
S/TOTAL 1	63 940	74 429	99 779	127 816	128 147	151 897	144 998	144 037	145 933	148 532	151 614	184 983	150 580
EMEA ENERGY						1 166	3 163	4 639	4 549	4 931	2 591	3 620	4 150
<i>mois d'arriérés</i>						<i>1,0</i>	<i>2,0</i>	<i>3,0</i>	<i>3,0</i>	<i>3,6</i>	<i>2,9</i>	<i>3,9</i>	<i>4,2</i>
EMEA ENERGY HFO							10 253	15 227	16 230	11 989	7 021	9 230	5 730
<i>mois d'arriérés</i>							<i>2,0</i>	<i>3,0</i>	<i>3,0</i>	<i>2,6</i>	<i>2,5</i>	<i>3,5</i>	<i>2,0</i>
S/TOTAL 2	0	0	0	0	0	1 166	13 416	19 866	20 779	16 921	9 612	12 850	9 880
SOUBRE	6 770	10 525	6 506	5 834	10 524	8 809	13 697	17 821	21 788	26 194	31 338	39 202	38 531
<i>mois d'arriérés</i>	<i>1,5</i>	<i>2,5</i>	<i>2,0</i>	<i>1,9</i>	<i>2,9</i>	<i>1,9</i>	<i>2,9</i>	<i>3,9</i>	<i>4,9</i>	<i>5,9</i>	<i>6,9</i>	<i>7,9</i>	<i>7,5</i>
S/TOTAL 3	6 770	10 525	6 506	5 834	10 524	8 809	13 697	17 821	21 788	26 194	31 338	39 202	38 351
PETROCI									31 040	31 343	31 619	31 933	32 024
S/TOTAL 4	0	0	0	0	0	0	0	0	31 040	31 343	31 619	31 933	32 024
TOTAL	70 711	84 954	106 285	133 650	138 670	161 872	172 111	182 724	220 540	222 989	224 183	268 967	231 014

Tableau 26 : Situation des dettes à court terme en fin 2022

## Créances à l'export au 31 décembre 2022

Les créances exports échues ont augmenté de 72,718 milliards de FCFA passant de 15,618 milliards de FCFA à fin décembre 2021 à **88,336 milliards de FCFA** à fin décembre 2022. Cette hausse de 72,718 milliards de FCFA s'explique essentiellement par (i) le non-règlement des factures échues de l'avenant 3 (HFO) et du contrat de base de EDM, (ii) le non-règlement des traites revenues impayées par EDM et (iii) un retard dans le paiement des factures échues de EDSA (Sierra Leone).

Clients			déc-21	déc-22	Variation
			[A]	[B]	déc-21/déc-22 [C]= [B] - [A]
<b>Exportation</b>					
CEB	Togo/Bénin		98	98	0
EDM (*)	Mali	Contrat de base	9 068	28 073	15 848
		Avenant n°3	0	30 644	11 589
		Traites revenues impayées	1 200	19 447	
		<b>Total EDM</b>	<b>10 268</b>	<b>78 164</b>	<b>67 896</b>
SONABEL	Burkina-Faso		0	0	0
EDSA	Sierra-Léone		0	4 064	4 064
EDG	Guinée		0	0	0
LEC	Libéria	Contrat de base	5 252	6 010	758
		Contrat CLSG	0	0	0
		<b>Total LEC</b>	<b>5 252</b>	<b>6 010</b>	<b>758</b>
<b>TOTAL</b>			<b>15 618</b>	<b>88 336</b>	<b>72 718</b>

Tableau 27 : Situation des créances à l'export

(\*) le montant des impayés de EDM à fin décembre 2022 de 78,164 milliards de FCFA n'intègre pas le montant des pénalités à fin décembre 2022 évalué à 9,777 milliards de FCFA. Le solde avec les pénalités est de 87,941 milliards de FCFA.

## MOBILISATION DES RESSOURCES 2022

### Taux de décaissement des financements octroyés

Au **31 décembre 2022**, les décaissements cumulés sur les fonds mobilisés auprès des bailleurs s'élèvent à **1 784 milliards de F CFA**, dont 223 milliards de F CFA au cours de l'année 2022, contre 207 milliards FCFA décaissés en 2021. Le taux de décaissement des concours financiers obtenus est de 78% à fin 2022.

Eximbank Chine, avec 100 milliards FCFA de ressources décaissées au titre du projet PRODRECI (52,8 milliards FCFA) et du Projet d'aménagement hydroélectrique de Gribo Popoli (48 milliards FCA), représente le principal partenaire financier de 2022.

Outre Eximbank Chine, Les décaissements les plus significatifs en 2022 concernent :

- **le refinancement du projet d'électrification rurale de 454 localités** avec un décaissement de 30 milliards FCFA auprès de deux banques locales (SGCI et NSIA) ;
- **le Projet de Transport et d'Accès au secteur de l'Electricité (PTDAE)**, avec 16 milliards FCFA décaissés auprès de la Banque Mondiale ;
- **le projet de construction de la ligne d'évacuation CIPREL 5- AZITO (RACA)** avec 12 milliards de la BACI et 7 milliards de la BOAD

Malgré les montants décaissés, nous relevons de faibles taux de mobilisation sur certains projets présentés dans le graphe ci-dessous dont la mise en vigueur est récente.



Figure 20 : Taux de décaissement par Projet en 2022

Le détail des taux de décaissements du 31 décembre 2020 au **31 décembre 2022**, ci-dessous :

N°	Projets	Taux de décaissement								31-déc-22
		31-déc-20	31-mars-21	30-juin-21	30-sept-21	31-déc-21	31-mars-22	30-juin-22	30-sept-22	
1	PRETD	35%	36%	37%	38%	<b>41%</b>	44%	48%	49%	49%
2	PAEMIR	24%	24%	30%	42%	<b>44%</b>	44%	48%	50%	51%
3	PCD Espagne	14%	14%	15%	15%	<b>19%</b>	19%	26%	34%	35%
4	BOAD 2012	59%	59%	59%	59%	<b>59%</b>	59%	59%	59%	59%
5	BOAD TKB						21%	21%	40%	40%
6	PARIS				7%	<b>13%</b>	13%	13%	13%	13%
7	GRIBO POPOLI				18%	<b>18%</b>	18%	18%	37%	45%
8	KfW BOUNDIALI					<b>7%</b>	7%	7%	7%	50%
9	PROSER 1					<b>0.25%</b>	9%	17%	20%	21%
10	KfW Dorsale						0,34%	0,34%	0,34%	0,34%
11	BEST									1%

Tableau 28 : Tableau taux de décaissement par projet

En somme, hormis les cas des projets récemment mis en vigueur, les causes générales des faibles taux de décaissement sur les projets sont énumérées ci-après :

- les retards accusés dans les procédures de passation de marchés ;
- les défaillances de certains prestataires ;
- les lourdeurs administratives.

## COMPTE DE RÉSULTAT ET BILAN A FIN DECEMBRE 2022

### Compte de résultat

#### Produits et Charges

Le total des produits au 31 décembre 2022, hors reprise de subvention d'investissement, s'élève à 159 509 874 324 F CFA. Les charges enregistrées au 31 décembre 2022 sont de 154 029 182 812 F.CFA.

**Les produits** sont constitués à :

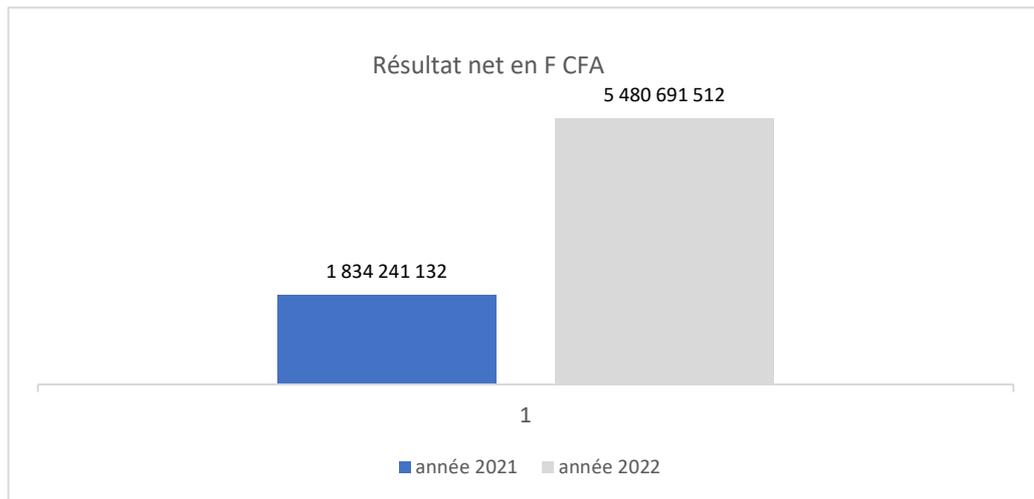
- **53% des redevances allouées** pour le fonctionnement (4 850 000 000 FCFA), pour la couverture des commissions et échéances d'intérêts des emprunts contractés dans le cadre du financement des dettes du Secteur (14 918 801 655 FCFA), et pour faire face à certaines charges supportées sur des projets co-financés (64 019 823 073 FCFA), pour un total de **83 788 624 728 F CFA** ;
- **30% de la vente d'énergie** issue du barrage hydroélectrique de Soubré, soit **47 488 833 000 F CFA** de chiffre d'affaires au 31 décembre 2022 ;
- **9% de transfert de charges** à hauteur de **14 548 229 408** de FCFA, charges principalement relatives au financement de certains projets d'investissement et, qui ont été prises en compte dans la valeur des immobilisations issues de ces projets ;
- **3% (soit 4 088 545 615 F CFA) de reprise de charges et provisions pour risque à court terme d'exploitation** ;
- **2% de produits financiers** constitués des gains de change, des intérêts sur DAT, et des reprises de provisions financières, soit **4 036 003 991 F CFA**.
- **2% d'autres produits**, issus des missions de contrôle, des locations, et des prestations de l'atelier central pour un total de **3 338 188 292 F CFA** ;
- **1% de produits issus de la cession de véhicules**, soit **2 221 449 290 F CFA**, dont une grande partie correspond aux véhicules achetés par le prestataire CNEEC dans le cadre du PRODINCI et transférés à CI-ENERGIES en fin de projet, conformément aux dispositions contractuelles, pour un montant de **2 199 496 000 FCFA**

**Les charges** ne prennent pas en compte, par analogie, les dotations aux amortissements des immobilisations du Secteur à hauteur de la reprise de subvention correspondante. Elles sont essentiellement constituées par :

- **Les frais financiers et charges assimilées** de **43 296 504 114 F.CFA**, soit **28%** des charges ;
- **les achats, transports et services extérieurs** de **20 344 744 190 F.CFA** soit **13%** des charges
- **Les frais de personnel** de **11 361 137 016 F.CFA** soit **7%** des charges ;
- **les dotations aux amortissements et provisions nettes** des reprises de subvention d'investissement, pour une valeur de **74 313 867 053 F.CFA** soit **48%** des charges ;
- **les charges d'impôts et autres charges**, d'une valeur de **4 712 930 439 F.CFA** soit **3%** des charges.
- **La valeur comptable des immobilisations cédées qui s'élève à 1 736 533 256 F CFA**, correspondant à la valeur vénale estimée à dire d'expert au moment du transfert des véhicules d'exploitation du PRODINCI, soit **1 716 922 106 FCFA** représentant **1%** des charges.

#### Résultat net

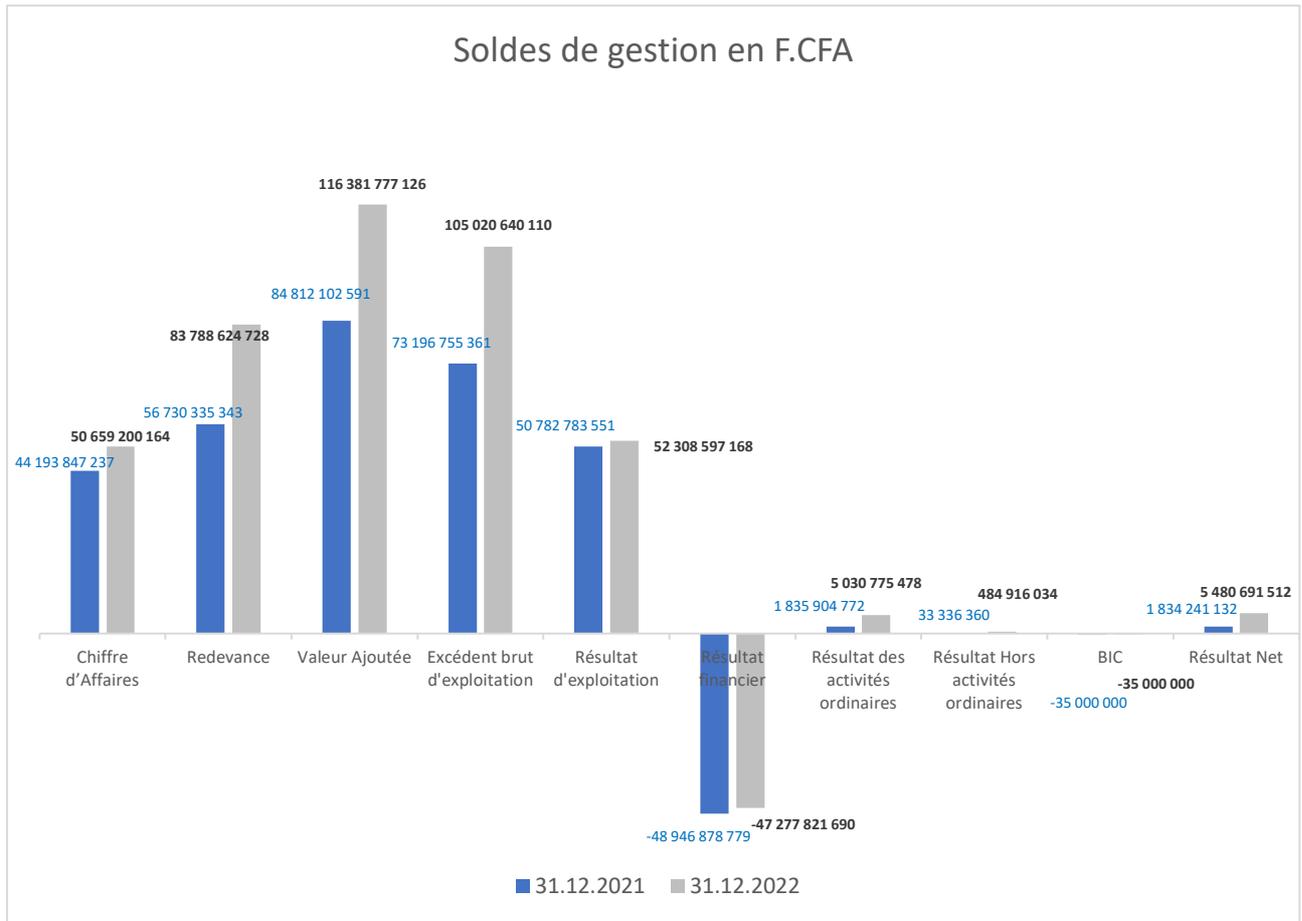
Le résultat net au 31 décembre 2022 est un bénéfice de 5 480 691 512 FCFA en hausse de 3 646 450 380 FCFA, représentant 199% du résultat net au 31 décembre 2021.



### Soldes de gestion

Données financières en F CFA	31. 12. 2021	31. 12. 2022
Chiffre d'Affaires	44 193 847 237	50 659 200 164
Redevance	56 730 335 343	83 788 624 728
Valeur Ajoutée	84 812 102 591	116 381 777 126
Excédent brut d'exploitation	73 196 755 361	105 020 640 110
Résultat d'exploitation (a)	50 782 783 551	52 308 597 168
Résultat financier (b)	-48 946 878 779	-47 277 821 690
Résultat des activités ordinaires (c)=(a-b)	<b>1 835 904 772</b>	<b>5 030 775 478</b>
Résultat des activités hors ordinaires	<b>33 336 360</b>	<b>484 916 034</b>
Impôt BIC (d)	-35 000 000	-35 000 000
Résultat Net (e)= (c-d)	<b>1 834 241 132</b>	<b>5 480 691 512</b>

Tableau 29 : Solde de gestion



*Figure 21 : Soldes de gestion*

## Bilan CI-ENERGIES A FIN DECEMBRE 2022

### Bilan Actif

#### L'actif immobilisé

Le total de l'actif immobilisé net au 31 décembre 2022 s'élève à 3.614 milliards F.CFA.

L'actif immobilisé connaît une hausse en valeur nette sur la période de janvier à décembre 2022 de 158 milliards F.CFA correspondant aux décomptes enregistrés sur les projets en cours, réduits des amortissements sur les immobilisations déjà en service et de l'effet du remboursement des immobilisations financières.

Montants en KFCFA	31-déc-21 (KF. CFA)			31-déc-22 (KF.CFA)			Variation (KF.CFA)	
	Valeurs brutes	Amortissements	VNC	Valeurs brutes	Amortissements	VNC	VNC	%
Immobilisations incorporelles	1 985 586	-1 750 407	235 179	4 346 872	2 131 552	2 215 320	1 980 141	842 %
Immobilisations corporelles	3 522 589 464	-479 818 901	3 042 770 563	3 921 079 002	602 988 340	3 318 090 662	275 320 099	9%
Avances et acomptes sur immobilisations	125 194 829	-4 649 054	120 545 775	88 486 785	22 350 712	66 136 073	-54 409 702	-45%
Immobilisations financières	293 564 677	-1 056 472	292 508 204	228 551 859	1 056 472	227 495 386	-65 012 818	-22%
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>3 943 334 556</b>	<b>-487 274 834</b>	<b>3 456 059 722</b>	<b>4 242 464 518</b>	<b>628 527 076</b>	<b>3 613 937 442</b>	<b>157 877 721</b>	<b>5%</b>

Tableau 30: Actif immobilisé

#### L'actif circulant

L'actif circulant constitué des stocks, avances versées aux fournisseurs, des créances clients et des autres créances s'élève à **156 milliards F.CFA** au **31 décembre 2022**, soit une hausse de 17 milliards F.CFA par rapport à fin 2021 principalement due à la hausse des créances clients, avec le pari-passu appliqué sur l'ensemble des factures de la Catégorie B, y compris celles du barrage de SOUBRE, et l'arrêt du recours au règlement par traites. Les escomptes de ces traites reçues de la CIE en paiement des créances sur la vente d'énergie issue du barrage de SOUBRE engendraient des charges financières et des commissions qui grevaient le revenu net de manière significative.

Il en résulte qu'au **31 décembre 2022**, CI-ENERGIES décompte huit mois de factures en attente règlement pour un montant de **41 milliards FCFA**, tandis qu'en moyenne pour les autres fournisseurs de la catégorie B, les arriérés s'élèvent à 4,2 mois de factures.

ACTIF (données en kF CFA)	31-dec-21	31-déc-22
<i>STOCKS ET ENCOURS</i>	7 269 325	9 646 640
<i>Fournisseurs, avances versées</i>	907 038	7 258 447
<i>Clients</i>	12 766 524	42 082 832
<i>Autres créances</i>	117 818 815	97 102 758
<b>TOTAL ACTIF-CIRCULANT (II)</b>	<b>138 761 702</b>	<b>156 090 678</b>

Tableau 31: Actif circulant

### La trésorerie-actif

La trésorerie-actif au **31 décembre 2022** est de **228 milliards F.CFA**. Elle enregistre une hausse de 65 milliards F.CFA par rapport à fin décembre 2021 et comprend les comptes séquestres détenus par CI-ENERGIES dans les banques dans le cadre d'emprunts contractés, dont le solde au 31 décembre 2022 s'élève à **96 milliards FCFA** contre 51 milliards F CFA à fin 2021, ainsi que les comptes de bailleurs dédiés aux projets relatifs aux travaux du Secteur d'un solde global de **65 milliards F CFA**.

ACTIF <i>Données en kF CFA</i>	31-dec-21	31 déc-22
TOTAL TRESORERIE-ACTIF	162 518 601	227 898 684

Tableau 32: Trésorerie actif

### **Bilan Passif**

#### Les capitaux propres et ressources assimilées

Les capitaux propres et ressources assimilées sont de **1 766 899 257 268 F.CFA** au **31 décembre 2022**. Ils comprennent :

- 20 000 000 000 F.CFA de capital social détenu à 100% par l'Etat de Côte d'Ivoire ;
- 1 730 934 753 303 F.CFA de subventions d'investissement ;
- 1 048 381 245 F.CFA de réserve légale ;
- 9 435 431 208 F.CFA de report à nouveau des résultats des exercices précédents ;
- 5 480 691 512 F.CFA de résultat de l'exercice 2022.

#### Les dettes financières et ressources assimilées

Les dettes financières et ressources assimilées sont de **1 540 milliards F.CFA** au **31 décembre 2022** contre 1 355 milliards F.CFA à fin 2021. Elles sont principalement constituées des emprunts (1 533 milliards F.CFA), souvent rétrocédés avec EXIMBANK Chine, la BAD, l'AFD et des emprunts directs tels que ceux liés à l'opération de refinancement du Secteur.

#### Provisions pour risques et charges

Avec un montant total de **5 098 680 361 F.CFA**, les provisions au **31 décembre 2022** sont essentiellement composées des provisions pour litiges sur les indemnisations, de la provision pour départ à la retraite et de la provision pour perte de changes sur les emprunts en dollars et en yen.

#### Passif-circulant

Le total du passif circulant au **31 décembre 2022** est de **707 439 948 347 F CFA** contre 640 320 123 099 F.CFA à fin décembre 2021 soit une hausse de 67 119 825 248 F.CFA.

PASSIF <i>Données en F CFA</i>	31-dec-21	31-déc-22
<i>Fournisseurs d'immobilisations</i>	434 316 312 936	365 717 347 612
<i>Clients, avances reçues</i>	117 271 376	673 320 059
<i>Fournisseurs d'exploitation</i>	90 093 834 098	214 113 290 260
<i>Dettes fiscales et sociales</i>	13 241 749 945	17 234 682 634
<i>Autres dettes</i>	98 237 215 111	108 099 861 034
<i>Risques provisionnés</i>	4 313 739 633	1 601 446 748
<b>TOTAL PASSIF-CIRCULANT</b>	<b>640 320 123 099</b>	<b>707 439 948 347</b>

Tableau 33: Passif circulant

Le solde des comptes de fournisseurs d'immobilisation enregistre une hausse comparativement à fin décembre 2021, du fait des factures non parvenues prises en compte pour l'arrêté de fin décembre 2022.

### La trésorerie-Passif

**La trésorerie-Passif de 532 509 251 F.CFA au 31 décembre 2022** reflète les tirages sur les découverts accordés principalement par :

- la BDU pour les indemnisations du projet de raccordement de la mine d'or d'Abujar, à la charge du promoteur, la société Tiebaya gold Sarl ;
- la NSIA banque pour l'indemnisation des impactés du projet d'aménagement hydroélectrique de Gribo-Popoli ;
- SIB pour les indemnisations dans le cadre des travaux d'électrification rurale.

## EXÉCUTION DU BUDGET 2022

Le budget de l'exercice 2022 a été arrêté comme suit :

- ✓ **228 044 299 kF CFA** pour les charges de fonctionnement ;
- ✓ **230 587 487 kF CFA** pour les produits ; et
- ✓ **426 776 301 kF CFA** pour les investissements.

A fin décembre 2022, le budget enregistre les taux d'exécution suivants :

- ✓ Charges de fonctionnement : **99%** ;
- ✓ Produits de fonctionnement : **100%** ; et
- ✓ Investissements : **86%**.

Budget CI-ENERGIES (en kF CFA)	Budget 2021	Réalisation 2021	Budget 2022 (a)	Réalisation 2022 (b)	Ecart (a - b)	Taux de réalisation (b/a)
Dépenses de fonctionnement	208 610 031	212 690 836	228 044 299	225 793 265	2 251 034	99%
Dépenses d'investissement	570 861 315	520 034 665	426 776 302	367 307 026	59 469 276	86%
<b>Total des Dépenses</b>	<b>779 471 346</b>	<b>732 725 501</b>	<b>654 820 601</b>	<b>593 100 291</b>	<b>61 720 310</b>	<b>91%</b>
<b>Produits</b>	<b>210 655 041</b>	<b>214 525 077</b>	<b>230 587 487</b>	<b>231 273 957</b>	<b>-686 470</b>	<b>100%</b>

Tableau 34 : Budget - Réalisé 2022

# 86%

Taux d'exécution des investissements  
(Entreprise + projets)

# 99%

Taux d'exécution des charges  
(Entreprise + Projet)

## Budget de fonctionnement

### Produits d'exploitation à fin décembre 2022

Budget CI-ENERGIES (en KF.CFA)	Budget 2021	Réalisation 2021	Budget 2022 (a)	Réalisation 2022 (b)	Ecart (a - b)	Taux de réalisation (b/a)
Vente d'énergie	40 950 000	40 110 872	46 305 000	47 488 833	-1 183 833	103%
Travaux et prestations de services	1 889 645	904 893	1 200 000	2 464 600	-1 264 600	205%
Loyers	544 935	551 347	591 000	553 587	37 413	94%
Autres produits accessoires	584 170	2 626 736	1 109 816	152 180	957 636	14%
Redevance d'Exploitation	56 949 831	56 730 335	88 951 029	83 788 625	5 162 404	94%
Produits financiers	110 000	1 180 908	126 666	2 701 990	-2 575 324	2133%
Transfert de charges projets	0	22 360 840	15 308 405	14 548 229	760 176	95%
Produits divers	0	166 195	1 000 000	4 256 367	-3 256 367	426%
Reprise de provisions & dotations	109 626 460	89 859 615	75 995 570	73 098 097	2 897 473	96%
Produits de cession d'immobilisation	0	33 336	0	2 221 449	-2 221 449	
<b>Total Produits</b>	<b>210 655 041</b>	<b>214 525 077</b>	<b>230 587 487</b>	<b>231 273 957</b>	<b>-686 470</b>	<b>100%</b>
<b>Total Produits hors reprise de dotations &amp; provisions</b>	<b>101 028 581</b>	<b>124 665 462</b>	<b>154 591 917</b>	<b>158 175 860</b>	<b>-3 583 943</b>	<b>102%</b>

Tableau 35 : Produits d'exploitation

### Commentaires sur les produits

Les produits générés à fin décembre 2022 s'élèvent à **231 273 957 kF CFA** sur un budget annuel de **230 587 487 kF CFA** soit un taux de réalisation de 100% qui s'aligne sur les prévisions . Les produits hors reprise de dotations et provisions s'élèvent quant à eux à **158 175 860 kF CFA** et représentent un taux de réalisation de 102%.

### ➤ **Ventes d'énergies**

- Les ventes d'énergies réalisées à fin décembre 2022 se chiffrent à **47 488 833 kF CFA** soit une performance de 103% d'exécution du budget annuel. On note également une hausse de 18% relativement aux ventes de l'exercice 2021.
- Le niveau des ventes réalisées à fin décembre 2022 résulte de la conjonction de deux facteurs notamment la stratégie de gestion rationnelle du stock hydraulique, qui a permis de manière générale de garantir la sécurité d'alimentation du réseau électrique national et de se prémunir contre les conséquences des incidents de fonctionnement de certains ouvrages de production thermique en exploitation, mais aussi de l'intensification des sollicitations des machines de la centrale de Soubré dans le but de satisfaire la demande croissante en énergie.

### ➤ **Travaux et prestations de services**

- La rubrique « Services vendus » englobe les prestations d'ingénierie d'affaires et les travaux relatifs à l'Atelier Central. A fin décembre 2022, elle est exécutée à **2 464 600 kF CFA**, dépassant ainsi la prévision annuelle de **1 200 000 kF CFA**, soit un taux de réalisation de 205%. Cette performance exceptionnelle est la conséquence des deux facteurs suivants :
  - La reprise des activités de l'Atelier Central après sa réhabilitation en fin d'année 2021 ;
  - Le report de certains projets économiques initialement prévus en 2021 sur l'exercice 2022 du fait de la pandémie de la covid-19. Plusieurs opportunités d'affaires en termes d'ingénierie reposaient sur ces projets. Il s'agit notamment de l'alimentation électrique en prévision de l'organisation en 2023 de la CAN (Coupe d'Afrique des Nations), du déplacement des réseaux dans l'emprise du Métro, du raccordement des universités (Bondoukou, Odienné, San Pedro, Abidjan) ainsi que de l'alimentation des logements sociaux de la cité ADO à Yopougon.

### ➤ **Produits accessoires**

- Les produits accessoires incluent les loyers et les autres revenus accessoires. A fin décembre 2022, sur un budget annuel de **1 700 816 kF CFA**, ils enregistrent une exécution de **705 767 kF CFA** correspondant à un taux de 41% qui se détaille comme suit :
  - Les loyers représentant la majeure partie de ce poste avec un taux de réalisation de **94%** soit une exécution de **553 587 kF CFA** sur un budget de **591 000 kF CFA** ;
  - Les autres produits accessoires quant à eux, enregistrent un taux de réalisation de **14%** soit **152 180 kF CFA** d'exécution sur un budget annuel de **1 109 816 kF CFA**, expliqué en grande partie par la non-réalisation du revenu relatif au crédit carbone (prévu au budget pour un montant de **1 000 756 kF CFA**).

### ➤ **Redevance d'exploitation**

- Au terme de l'exercice 2022, CI-ENERGIES a reçu une redevance d'exploitation pour son fonctionnement d'un montant de **83 788 625 kF CFA** conformément à la prévision budgétaire fixée à **88 951 029 kF CFA**, soit un taux de réalisation de 94%. Cette redevance d'exploitation se compose de la TVA secteur, de la redevance relative à l'opération de refinancement des dettes du secteur (proportionnelle aux charges d'intérêts) ; de la redevance pour son fonctionnement ; ainsi que divers appuis de l'Etat.
- La subvention d'exploitation se détaille comme suit :
  - **4 850 000 kF CFA** de redevance pour le fonctionnement de CI-ENERGIES financés par la vente d'électricité encaissée par la CIE ;

- **6 624 120 kF CFA** pour la couverture des échéances de la tranche euros du refinancement des dettes du secteur financés par les ressources du Secteur (Disponible pour la redevance, TVA Secteur, Part Gaz Etat...);
- **5 012 438 kF CFA** pour la couverture des échéances de la tranche CFA du refinancement des dettes du Secteur financés par les ressources du Secteur (Disponible pour la redevance, TVA Secteur, Part Gaz Etat...);
- **67 302 068 kF CFA** pour la gestion des projets de développement du réseau et la couverture du service de la dette y afférents financés par les ressources du Secteur (Disponible pour la redevance, TVA Secteur, Part Gaz Etat...) et les mandats reçus de l'Etat.

#### ➤ **Autres produits**

- Les produits exceptionnels prévus au budget 2022 à hauteur de **1 000 000 kF CFA** concernent essentiellement les indemnités d'assurances attendues à la suite de l'incendie du transformateur subi par le barrage de Soubré. Au 31 décembre 2022, le paiement de l'indemnisation n'a pu être effectif car les rapports d'expertise sont toujours en cours de traitement. Compte tenu des délais importants de réaction des maisons d'assurance, ce produit n'est plus attendu sur 2022.
- En outre, ce compte comprend à fin décembre 2022, un montant de **45 714 kF CFA** correspondant aux produits d'indemnisation d'assurance relative au sinistre incendie survenu au local technique de la tour EECl au cours du dernier trimestre dudit exercice. Il se compose également d'un montant de **122 106 kF CFA** qui représentent des intérêts créditeurs relatifs à la rémunération des comptes courants et des ristournes obtenues auprès des fournisseurs ainsi que la reprise de provisions pour risque de change de **4 088 547 kF CFA** qui porte sur les dettes commerciales en USD de Sinohydro relatives à la construction du barrage de Gribo-Popoli.

#### ➤ **Revenus financiers**

- Les produits financiers sont composés des intérêts sur DAT et des gains de change non budgétisés. Au 31 décembre 2022, les produits financiers se chiffrent à **2 701 990 kF CFA** comprenant les intérêts de **204 958 kF CFA** générés par un dépôt à terme détenu dans les livres de la BNI, et des gains de change à hauteur de **2 497 032 kF CFA** issus de l'opération de couverture de change de la dette USD d'Eximbank Chine.

#### ➤ **Reprise de subvention**

- La reprise de subvention s'élève à **73 098 097 kF CFA** sur un budget annuel de **75 995 570 kF CFA** soit un taux d'exécution de **96%**, quasi-conforme aux prévisions budgétaires. Les reprises de subvention concernent essentiellement les biens de retour issus du transfert des actifs du secteur à CI-ENERGIES.

#### ➤ **Produit de cession des immobilisations corporelles**

- A la clôture de l'exercice 2022, ce poste témoigne des produits générés par la cession des véhicules reformés sur l'exercice s'élevant à **2 221 449 kF CFA**.

## Charges d'exploitation à fin décembre 2022

Budget CI-ENERGIES (en kF.CFA)	Budget 2021	Réalisation 2021	Budget 2022 (a)	Réalisation 2022 (b)	Ecart (a - b)	Taux de réalisation (b/a)
Achats et variations de stock	1 893 534	1 403 651	1 877 237	2 091 546	-214 309	111%
Transport	716 066	165 409	431 479	217 002	214 477	50%
Service Extérieurs A	9 046 664	5 789 118	11 330 154	5 690 561	5 639 593	50%
Service Extérieurs B	14 186 097	20 638 606	27 364 704	12 130 206	15 234 498	44%
Impôts et Taxes	656 428	873 492	844 137	2 385 243	-1 541 106	283%
Autres charges	7 227 044	9 768 839	14 986 643	2 319 045	12 667 598	15%
Frais de personnel	9 487 924	11 615 347	11 891 848	11 585 209	306 639	97%
Frais Financiers	43 935 347	48 770 686	39 622 451	43 296 504	-3 674 053	109%
Dotations (aux amortissements & Provisions)	121 425 926	113 630 688	119 660 646	144 306 416	-24 645 770	121%
Impôts sur le résultat	35 000	35 000	35 000	35 000	0	100%
Valeur comptable de cession d'immobilisation	0	0	0	1 736 533	-1 736 533	
<b>Total Charges</b>	<b>208 610 030</b>	<b>212 690 836</b>	<b>228 044 299</b>	<b>225 793 265</b>	<b>2 251 034</b>	<b>99%</b>
<b>Total hors dotations amortissement &amp; frais financiers</b>	<b>87 184 104</b>	<b>99 060 148</b>	<b>108 383 653</b>	<b>81 486 849</b>	<b>26 896 804</b>	<b>75%</b>

Tableau 36 : Charge d'exploitation

### Commentaires sur les charges

Les charges de fonctionnement supportées au 31 décembre 2022 s'élèvent à **225 793 265 kF CFA** sur une prévision annuelle de **228 044 299 kF CFA** soit un taux de réalisation de **99%**. On note que les charges d'exploitation sur l'exercice sont dominées par les charges d'impôts. Les charges d'exploitation se présentent comme suit :

#### ➤ Achats et variations de stock

Les achats et variations de stock totalisent une exécution globale de **2 091 546 kF CFA** sur l'exercice 2022 sur un budget annuel de **1 877 237 kF CFA** soit un taux de réalisation de **49 %**. Cette exécution est essentiellement marquée par les :

#### Achats de fournitures consommables :

- Au terme de l'exercice 2022, le taux de réalisation des achats de matières premières et de fournitures d'atelier et de magasin est de **163%**. Ce poste enregistre les achats nécessaires à la réalisation des commandes clients de l'Atelier Central et de l'usine de SOUBRE. Ce poste est en hausse en raison de la forte sollicitation du barrage sur l'exercice ce qui a induit une production supérieure à celle attendue et par corrélation une consommation plus importante de fourniture pour les maintenances de routine.
- Les efforts de rationalisation ont permis une maîtrise des fournitures de bureau d'environ **16%** soit une réalisation de **135 931 kF CFA** sur un budget annuel de **161 820 kF CFA**. Les stratégies d'optimisation mises en œuvre se résument en la mise en place d'une gestion plus efficiente des stocks et des approvisionnements, de l'infogérance et de la digitalisation de processus tels que le courrier et les missions.

#### Autres Achats

- Les charges en eau et en électricité sur l'exercice se chiffrent à **47 085 kF CFA** contre un budget annuel de **377 602 kF CFA** soit un taux de réalisation de **12%**. Cette économie de charges fait suite à la politique de rationalisation des charges mise en place par la Direction Générale depuis le début de

l'exercice 2022. Cette dernière pour ce poste de charges a consisté à la pose de compteurs SODECI et CIE à la cité d'exploitation de Soubré, afin de permettre aux occupants de supporter eux-mêmes leurs charges en consommation d'eau et d'électricité. Ainsi l'exécution budgétaire en eau et en électricité de la période ne prend en compte que les charges de consommation de la Tour EECI et de ses annexes.

- La ligne « Autres énergies » a été consommée à hauteur de **635 255 kF CFA**, sur une prévision annuelle de **619 992 kF CFA** soit un taux de réalisation de **102%** quasi conformes aux prévisions.
- La ligne « Fournitures de bureau non stockables » est exécutée à hauteur de **15%** du budget annuel soit **15 084 kF CFA**. Cette exécution est consécutive aux actions de rationalisation de charges mises en œuvre par la Direction Générale, qui entre autres privilégient les commandes groupées et la mise en place des stocks pour les fournitures.
- La ligne « Petits matériels et outillages » se chiffre à hauteur de **376 552 kF CFA** sur une prévision annuelle de **284 442 kF CFA** soit un taux d'exécution de **132%**. Les achats réalisés ont permis d'acquérir un stock minimum d'outillages électriques pour le contrôle des ouvrages électriques en prévision des travaux du premier trimestre 2023 ;
- Au terme de l'exercice la ligne « Achats de travaux, matériels et équipements » totalise **37%** d'exécution par rapport aux prévisions budgétaires. Cette ligne enregistre les petits travaux ponctuels de maintenance des locaux qui ne font pas l'objet de contrat. Dans le cadre de la rationalisation des charges, le management a opté pour une rénovation de la tour qui sera plus optimale et permettra d'impacter de manière significative les installations. Cette décision s'est avérée d'autant plus nécessaire qu'un rapport de diagnostic immobilier émis par Bureau Veritas a mis en exergue des défaillances critiques qui pourraient mettre en danger la sécurité et la santé du personnel.

#### ➤ Transports

- Les charges de Transport sur l'exercice 2022 se chiffrent à **217 002 kF CFA** sur une prévision annuelle de **431 479 kF CFA** soit un taux de réalisation de **50%** dû essentiellement aux impacts de la Covid 19 à savoir : (i) la suspension des voyages et déplacements à l'étranger en raison de la recrudescence de la Covid 19 sur le premier trimestre de l'année ; (ii) le retard accusé dans la fabrication de matériels et équipements électriques qui a conduit au report d'une grande partie des recettes en usine programmées sur la période.

#### ➤ Services Extérieurs A

Sur une prévision annuelle de **11 330 154 kF CFA**, les services extérieurs A ont été exécutés à hauteur de **5 690 561 kF CFA** sur l'exercice 2022, soit un taux de réalisation de **50%**. Cette exécution est essentiellement marquée par :

### Sous-traitance administrative

- Le poste « sous-traitance » enregistre **55 480 kF CFA** de réalisation sur un budget estimé à **870 656 kF CFA** au 31 décembre 2022 soit **6%**.
- La « sous-traitance » technique a été réduite en vue d'optimiser la répartition de la charge de travail de l'effectif. La volonté de la Direction Générale est d'optimiser et de renforcer les compétences internes de sorte à réduire le recours aux services extérieurs.
- Le projet d'infogérance généralisé des services d'impression a démarré au terme du 3<sup>ème</sup> trimestre de l'exercice. Un retard a été observé dans le démarrage du projet en raison de la pénurie de cartouches d'impression et de composants informatiques causée par la crise sanitaire de la Covid 19 et la guerre en Ukraine depuis le début de l'exercice.

### Locations et charges locatives

- A fin décembre 2022, la ligne « Location de Bâtiments » a été exécutée à hauteur de **916 522 kF CFA** sur un budget annuel de **869 304 kF CFA**, soit un taux de réalisation de **105%**. Ce taux fait suite au déménagement de services supplémentaires dans les immeubles Houdaille, Broadway 1 et Green, en raison de l'état de l'Immeuble EECL et en prévision des travaux de rénovation envisagés.
- Au terme de l'exercice, sur un budget annuel de **395 000 kF CFA**, la ligne « Location matériel et outillage » a été exécutée à hauteur de **217 059 kF CFA** soit **55%**. Ce taux relativement faible est dû au retard accusé dans les projets à cause de la recrudescence de la Covid 19 sur le 1<sup>er</sup> trimestre de l'exercice 2022. Il est important de noter que le poste des locations de matériels et outillages enregistre essentiellement d'une part les locations de véhicules pour les grandes réunions des comités relatifs aux organismes sous régionaux (WAPP, ASEA...) et d'autre part, les groupes électrogènes pour les mises en services des ouvrages électriques.

### Entretien, réparation et maintenance

- Les services d'entretiens et de réparations des biens immobiliers ont été exécutés à hauteur de **1 388 407 kF CFA** soit **34%** de la prévision annuelle. Les prestations attendues sur la période étaient relatives :
  - À la première partie de la mise en œuvre du plan de sécurité incendie et de sureté de l'aménagement du barrage de Soubré, mesure préventive issue des recommandations à la suite de l'incendie survenu sur le transformateur auxiliaire TL4A. La mise en œuvre des actions restantes est en attente de la contre-expertise de l'assurance qui déterminera également l'indemnité d'assurance à percevoir. Ces actions chiffrées à **1 000 000 kF CFA** sont la cause principale du faible taux de réalisation de ce poste à hauteur de **13%**. Pour rappel, les mesures correctrices avaient déjà été implémentées sur l'exercice 2021 et le retour à la normale a également fait l'objet de certification par les experts sur le dernier trimestre 2021.
  - Aux entretiens et réparations de la Tour EECL : Conformément à la décision de rénovation de la Tour en cours d'exécution, seules les prestations d'entretiens systématiques ont été assurées ainsi que les réparations urgentes.
- Les entretiens et réparations des biens mobiliers se chiffrent à **441 480 kF CFA** soit un taux de réalisation de **34%** par rapport au budget annuel. Les actifs concernés par les services d'entretiens et de réparations attendus sur la période concernent essentiellement :

- La flotte automobile qui est toujours en cours de restructuration : en effet depuis le dernier trimestre 2021, CI-ENERGIES a profité du ralentissement de l'activité pour lancer une expertise du parc automobile. Cette opération était en cours de finalisation à la clôture de l'exercice. Ainsi, les véhicules non performants nécessitant des réparations récurrentes ont été immobilisés en vue de leur sortie prochaine du parc. L'objectif recherché en plus de la maîtrise des coûts (entretien et de réparation, consommation de carburant...) est d'assurer la sécurité des collaborateurs premiers utilisateurs de ces véhicules. Par ailleurs, CI-ENERGIES a conclu avec des experts automobiles agréés un contrat d'assistance en vue de certifier les pannes déclarées sur les véhicules et les réparations effectuées. Cette stratégie a permis de maîtriser le budget de réparation des véhicules.
- Les composantes des installations électriques et de climatisation de la Tour EECI : elles sont également incluses dans l'opération de rénovation de la Tour. Ainsi, seules les prestations d'entretiens systématiques ont été assurées ainsi que les réparations urgentes.
- Les contrats de maintenance s'élèvent à **718 584 kF CFA** contre **1 112 386 kF CFA** prévus au budget 2022, soit un taux d'exécution qui se chiffre à **65%** des prévisions budgétaires. La renégociation des contrats entamée sur le second trimestre de l'exercice sera finalisée après la rénovation de la tour afin de tenir compte du renouvellement des équipements dans le calcul des forfaits de maintenance.

#### Primes d'assurance

- Dans l'ensemble, les primes d'assurances ont été exécutées à **115%** des prévisions annuelles sur l'exercice 2022 soit **1 911 305 kF CFA**. Cette exécution reste marquée essentiellement par le paiement des assurances « Responsabilité Civile » et « Tout Dommages » du Barrage de Soubré couvrant l'exercice 2023 pour un montant de **536 852 kF CFA**.

#### Etudes et recherches

- La ligne « études et recherches » a été exécutée à hauteur de **63 922 kF CFA** sur un budget de **598 810 kF CFA** soit un taux d'exécution de **11%**. Les projets auxquels se rapportent ces études devront être confirmés dans le plan stratégique 2023-2027 avant le lancement des études.

#### Publicités, publications et relations extérieures

- Les charges de publicités, publications et relations extérieures ont été exécutées à **40%** pour un montant de **771 734 kF CFA** sur un budget annuel de **1 953 402 kF CFA** en raison essentiellement de la recrudescence de la Covid 19. En effet des événements tels que les « 10 ans de CI-ENERGIES » ; la Journée Bilan 2022 ; les mises en services des localités électrifiées ; le lancement des activités du PAR de Gribo-Popoli ont été reportés. De même les cérémonies de pose de première pierre de la centrale solaire de Boundiali ont été ajournées, les séminaires et conférences prévus sur le premier semestre notamment avec les partenaires sous-régionaux ont été soit annulés soit réalisés par visio-conférence.

#### Frais de télécommunications

- Dans le cadre de la politique de rationalisation des charges, des actions ont été entreprises sur les frais de télécommunications à savoir la suspension des box internet pour le personnel non nomade, la mise en place d'un réseau Wi-Fi d'entreprise sans coût supplémentaire sur les accès internet existants en remplacement des box Wi-Fi individuel installés dans les bureaux, le remplacement des liens d'interconnexion aux sites distants par des solutions plus avantageuses. Ces actions ont permis

de réaliser des économies considérables d'où le taux d'exécution de **36%** du poste « Autres frais de télécommunication ».

- S'agissant des frais de téléphonie, ils ont été exécutés à **49%** des prévisions budgétaires annuelles qui s'établissent à **212 414 kF CFA** en raison du report d'une partie des recrutements prévus sur la période, ainsi le budget relatif au forfait flotte du nouveau personnel n'a pas été entièrement sollicité.

## ➤ Services Extérieurs B

Sur une prévision annuelle de **27 364 704 kF CFA**, les services extérieurs B ont été exécutés à **12 130 206 kF CFA** au terme de l'exercice, soit un taux de réalisation de **44%**.

Les services extérieurs B restent marqués par les rubriques :

### Frais bancaires

- Les frais bancaires ont été exécutés à hauteur de **120%** des prévisions annuelles qui s'élèvent à **948 256 kF CFA**. Ce poste a été marqué par la hausse des tarifs bancaires appliqués sur les virements à l'étranger et les découverts à compter du second trimestre 2022

### Rémunérations d'intermédiaires et conseils

- Les frais de rémunération d'intermédiaires et de conseils ont été exécutés à **39%** en raison de la crise de la recrudescence de la Covid 19 qui a impacté entre autres les activités relatives à la finalisation du programme de projets prioritaires 2018-2022 ainsi que les activités d'Ingénierie-Conseil sur les grands programmes cofinancés effectués par des cabinets étrangers. Sur l'exercice, il est prévu le recrutement d'experts financiers et techniques qui accompagneront CI-ENERGIES pour la restructuration de sa dette globale ainsi que le financement et la réalisation de deux (2) centrales thermiques. Ces activités clés de la nouvelle stratégie démarreront après le lancement du plan stratégique 2023-2027 en 2023.

### Frais de formation du personnel

- Les frais de formation ont été exécutés à hauteur de **242 938 kF CFA** soit un taux d'exécution de **34%** de la prévision annuelle. Ce faible taux est consécutif à la suspension des formations du premier semestre en raison essentiellement de la Covid 19. À la faveur de la mise à jour du cadre de gouvernance de l'entreprise, la Direction Générale a réorienté sa politique de gestion des ressources humaines avec comme objectif une optimisation de l'effectif et des compétences. Une mission de Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences (GPEC) a été budgétisée sur 2023 en vue d'aider la société à atteindre cet objectif. Aussi, dans l'attente de la stratégie optimisée de formation qui est un des livrables de la mission de mise en place de la GPEC, le plan de formation a été réduit à un minimum relatif essentiellement aux formations échues pour lesquelles la prise en charge par le FDFP ne peut être reportée.

### Redevances pour brevets, licences et logiciels

- Les redevances pour logiciels sont exécutées à hauteur de **54%** par rapport au budget annuel. Conformément aux nouvelles stratégies de rationalisation des charges en cours de mise en œuvre, les redevances logiciels sont renouvelées à leur date anniversaire et en fonction de l'évolution du nombre d'utilisateurs. Ainsi, certaines acquisitions ont été différées sur le dernier trimestre et leur périmètre a été réduit.

### Cotisations

- Au terme de l'exercice 2022, les cotisations enregistrent une exécution de 53% du budget annuel soit **353 613 kF CFA**.

### Autres charges externes

- Les autres charges externes ont été exécutées à hauteur de **79 %** au terme de l'exercice. Les frais de recrutement du personnel n'ont pas été consommés en raison de l'absence de campagne de recrutement sur la période. Les frais de réception ont été exécutés à 31% en raison essentiellement de la suspension des événements et réunions de grande envergure. Les frais de mission quant à eux, ont été exécutés à 96% et s'inscrivent essentiellement dans le cadre de la supervision des projets d'infrastructures.

### ➤ **Impôts et taxes**

- Les impôts et taxes au terme de l'exercice 2022 se chiffrent à **2 385 243 kF CFA** sur un budget annuel de **844 137 kF CFA**. Le dépassement observé résulte d'une part des droits de douanes relatifs aux véhicules reformés et cédés aux enchères (**410 217 kF CFA**) ; aux pénalités et amendes encourus à la suite du redressement fiscal intervenu sur l'exercice au titre de la TVA, de la TSE (**247 101 kF CFA**) et aux **régularisations recommandées par les Commissaires aux comptes** (l'ITS de l'année 2021 : **311 794 kF CFA** et Crédit d'impôt : **638 171 kF CFA**).

### ➤ **Autres charges**

- Au 31 décembre 2022, le compte « Autres charges » enregistre un taux de réalisation de **15%** sur un budget annuel de **14 986 643 kF CFA**, soit **2 319 045 kF CFA**. Cette rubrique est composée principalement des indemnités des administrateurs, des dons et des dépenses relatives à la mise en œuvre des PGES des projets de développement. Sur l'exercice, les activités réalisées concernent essentiellement la mise en œuvre des actions restantes du PGES du projet d'aménagement du barrage de Soubré et de Gribo-popoli.

### ➤ **Les frais de personnel**

- Sur l'exercice 2022, les frais du personnel sont estimés à **11 891 848 kF CFA** soit **97%** d'exécution du budget. Toutefois, les charges du personnel s'alignent sur celles de l'exercice précédent.

### ➤ **Les frais financiers**

- Les frais financiers représentent les intérêts et commissions sur les emprunts liés aux projets. Les charges d'intérêts liées à ces emprunts s'élèvent à **43 296 504 kF CFA** sur un budget annuel chiffré à **39 622 451 kF CFA** soit un taux d'exécution annuel de 109%. Cependant ce compte enregistre une baisse de **16%** par rapport aux réalisations de l'exercice 2021.

### ➤ **Dotation aux amortissements**

- L'exécution des dotations aux amortissements est en ligne avec les prévisions de la période.

### ➤ **Dotation aux provisions**

- Les provisions constatées concernent les écarts de change sur la dette en USD non incluses dans le contrat de couverture de change (Emprunts Eximbank Chine pour le Barrage de Gribo-popoli ainsi qu'une partie du PRODERCi et du PTDAE) à hauteur de **794 619 kF CFA**, la provision pour engagements retraites à hauteur de **1 669 184 kF CFA** ainsi que des provisions pour litiges relatives aux indemnisations à hauteur de **297 575 kF CFA** et des provisions des avances sur marchés des projets de développement à hauteur de **17 701 658 kF CFA**.

#### Valeur comptable des cessions d'immobilisations

- Ce poste enregistre majoritairement la valeur marchande des trois cent vingt-sept (327) véhicules issus du projet PRODERCi qui ont fait l'objet de cession sur l'exercice. Les trois cent vingt-sept (327) véhicules ont été évalués en février 2022 par l'expert automobile mandaté par CI-ENERGIES à hauteur de **1 716 922 kF CFA**.

## Budget d'investissements

### Les investissements réalisés à fin décembre 2022

Investissements (en KF.CFA)	Budget 2021	Réalisation 2021	Budget 2022 (a)	Réalisation 2022 (b)	Ecart (a - b)	Taux de réalisation (b/a)
Frais de recherche et de dévelpmnt	2 046 506		13 266 516	0	13 266 516	0%
Brevet, licences et logiciels	1 479 106	445 187	678 880	87 186	591 694	13%
Terrains	4 709 509	2 095 852	7 136 355	138 675	6 997 680	2%
Agencements et Aménagements Bâtiments Administratifs et com	9 022 651	11 530 532	20 328 067	5 651 641	14 676 426	28%
Ouvrage d'infrastructures	540 474 406	450 049 127	376 044 876	355 842 623	20 202 253	95%
Matériel & outillage industriel	2 813 000	89 326	1 986 687	1 280 679	706 008	64%
Matériel et mobilier	890 605	1 559 890	855 991	434 029	421 963	51%
Matériel de Transport	1 378 300	2 539 845	726 300	748 977	-22 677	103%
Autres matériels	48 259	34 492	5 000	0	5 000	0%
Avances et acomptes sur immo		54 292 433	0	0	0	
Financement PEPT	4 539 597	-9 871 343	2 268 252	0	2 268 252	
Autres immobilisations financières	100 000		120 000	0	120 000	0%
Stock	3 359 376	7 269 325	3 359 376	3 123 216	236 159	93%
<b>Total</b>	<b>570 861 315</b>	<b>520 034 665</b>	<b>426 776 302</b>	<b>367 307 026</b>	<b>59 469 275</b>	<b>86%</b>
<b>Total hors immo fin &amp; financement PEPT</b>	<b>566 221 718</b>	<b>529 906 008</b>	<b>424 388 049</b>	<b>367 307 026</b>	<b>57 081 023</b>	<b>87%</b>

Tableau 37 : Investissements réalisés

### Commentaires sur les investissements

Les investissements réalisés à fin décembre 2022 se chiffrent à **367 307 026 kF CFA** soit un taux de réalisation de **86%** par rapport au budget annuel qui se chiffre à **426 776 302 kF CFA**.

#### ➤ Frais de recherche et de développement

- Le budget alloué aux frais de recherche et développement 2022 prévoyait l'achèvement des Plans Directeurs Transport-Production, Distribution Grand Abidjan et Distribution des Villes de l'Intérieur (incluant la transmission et le règlement des rapports provisoires et définitifs), ainsi que le lancement des deux (2) Plans Directeurs restants : (i) Automatisation et Téléconduite, (ii) Electrification rurale. Les études de faisabilité des projets prioritaires ont été reportées sur l'exercice 2023, en attendant la finalisation des Plans Directeurs de même que la mise à jour des études de faisabilité du barrage de Boutoubré. Par ailleurs, il convient de souligner que les Plans Directeurs sont en cours de réalisation et devraient s'accélérer avec l'approbation des rapports provisoires du plan Production-Transport prévue d'ici la fin du 1er trimestre 2023.

#### ➤ Licences et logiciel

- Ce poste comptabilise les logiciels pour lesquels les licences sont en mode « perpétuel » ainsi que les projets de développement de solutions informatiques personnalisées pour répondre aux besoins métiers tels que la gestion électronique de documents, le suivi informatisé des KPI industriels, etc.
- Au 31 décembre 2022, ce poste enregistre une exécution de **87 186 kF CFA** sur un budget annuel de **678 880 kF CFA** soit un faible taux de réalisation de **13%**. Les acquisitions et renouvellements de licences et logiciels incluent notamment :
  - La fourniture et l'installation de logiciel GMAO à la centrale de Soubré ;
  - L'acquisition de licences pour le système ERP Microsoft Dynamics Business Central ;

- L'acquisition d'un logiciel d'immobilisation pour la clôture comptable ;
- Le renouvellement de certaines autres licences (office 365, AutoCAD, Neplan, Power factory, network et web protection etc.)

- Toutefois, il convient de noter que ce faible taux d'exécution s'explique par la suspension de certaines acquisitions/ renouvellements de solutions informatiques dans l'attente de la finalisation du diagnostic IT et la mise en place de la nouvelle infrastructure serveur.

#### ➤ Acquisition de terrains

- Au 31 décembre 2022, le poste « Acquisition de terrains » enregistre une réalisation de **138 675 kF CFA** sur un budget annuel de **7 136 355 kF CFA** soit un faible taux d'exécution de **2%** consécutif principalement à l'acquisition de site de construction du poste de Tingréla, à l'indemnisation des sites de la ligne Akoupé-Zeudji-Songon ainsi qu'à la réalisation d'expertise foncière en vue d'une déclaration d'utilité publique pour la ligne 400 Azito et 225 Akoupé-Zeudji dans le cadre des projets de développement. Par ailleurs, notons que les procédures d'acquisition de terrains ne seront finalisées qu'après la réalisation des études de faisabilité et la sélection des sites pour les projets identifiés dans le plan stratégique 2023- 2027.

#### ➤ Bâtiments et Installations

Les « Bâtiments et installations » enregistrent les coûts associés à la construction des infrastructures dans le cadre des projets de développement ainsi que les aménagements des biens immobiliers appartenant à CI-ENERGIES.

- Au terme de l'exercice 2022, les travaux d'aménagement et installations générales, tant pour CI-ENERGIES que pour les projets de développement, ont été réalisés à hauteur de **5 651 641 kF CFA** sur un budget annuel de **20 328 067 kF CFA** soit un taux d'exécution de **28%**. Ces travaux ont principalement concerné l'aménagement des bureaux du 10<sup>e</sup> et 14<sup>e</sup> étage de l'immeuble EECI, la réhabilitation des bureaux et des locaux des différents CRT ainsi que l'aménagement des locaux du 2<sup>e</sup>, 3<sup>e</sup> et 5<sup>e</sup> étage de l'immeuble Broadway Center à la suite de la réinstallation de certains agents dans ces locaux.
- Quant à la rubrique « Ouvrages d'infrastructures », elle concerne les projets de développement budgétisés à hauteur de **355 842 623 kF CFA** en 2022. Au terme de l'exercice, le montant exécuté est de **376 044 876 kF CFA** soit un taux d'exécution de 95%. L'amélioration du taux d'exécution de la ligne « Ouvrages d'infrastructures » est liée à la réception d'une partie du matériel importé attendue sur les trimestres précédents.

#### ➤ Matériels

Le poste « Matériels » comptabilise au dernier trimestre de l'exercice 2022, une dépense globale de **2 463 685 kF CFA** sur un budget de **3 573 979 kF CFA** soit un taux d'exécution de 69%.

Cette exécution se décompose comme suit :

### Matériels industriels

- Les acquisitions de matériels industriels cumulent à fin décembre 2022 une réalisation de **1 280 679 kF CFA** sur un budget annuel de **1 986 687 kF CFA** soit un taux d'exécution de 64% . Il s'agit du matériel et outillage destiné aux travaux de l'Atelier Central notamment les machines pour l'usinage conventionnel d'outils de machines, d'outillage d'usinage et de maintenance, de matériel de manutention, et de matériel électrique de mesure et de contrôle. Les matériels prévus et non exécutés seront acquis en 2023.

### Matériels et mobilier de bureau

- La ligne « Matériels et mobiliers de bureau » comptabilise une dépense de **434 029 kF CFA** sur une prévision annuelle de **855 991 kF CFA** équivalent à un taux d'exécution de 51% à fin décembre 2022 . Cette dépense couvre notamment l'acquisition de matériel, d'équipements et de mobiliers de bureau pour l'installation du personnel ainsi que l'achat du matériel informatique pour les nouveaux agents et le renouvellement de matériels obsolètes.

### Matériels de transport

- Le poste « Matériels de transport » enregistre une exécution à hauteur de **748 977 kF CFA** à fin décembre 2022 sur un budget annuel de **726 300 kF CFA** soit un taux d'exécution de 103%, quasi-conforme aux prévisions. Toutefois il est à noter que cette réalisation ne tient pas compte des soixante-onze (71) véhicules du projet PRODERCI évalués à 769 450 kF CFA qui ont été réintégrés dans le bilan comptable en raison de la clôture du projet et du transfert du chantier à CI-ENERGIES par l'entrepreneur CNEEC.

### Stock

- A fin décembre 2022, la rubrique « Stock » enregistre une réalisation de **3 123 216 kF CFA** sur un budget annuel chiffré à **3 359 376 kF CFA** soit un taux d'exécution de 93%. Cette réalisation est relative aux stocks de matériels techniques nécessaires à la réalisation des travaux de distribution des marchés conclus en fin de l'exercice 2021, à l'inventaire du stock final de Grand-Bassam transféré à Bingerville et à l'entrée en stock des équipements du projet CNEEC.

# NOTRE BILAN SOCIAL

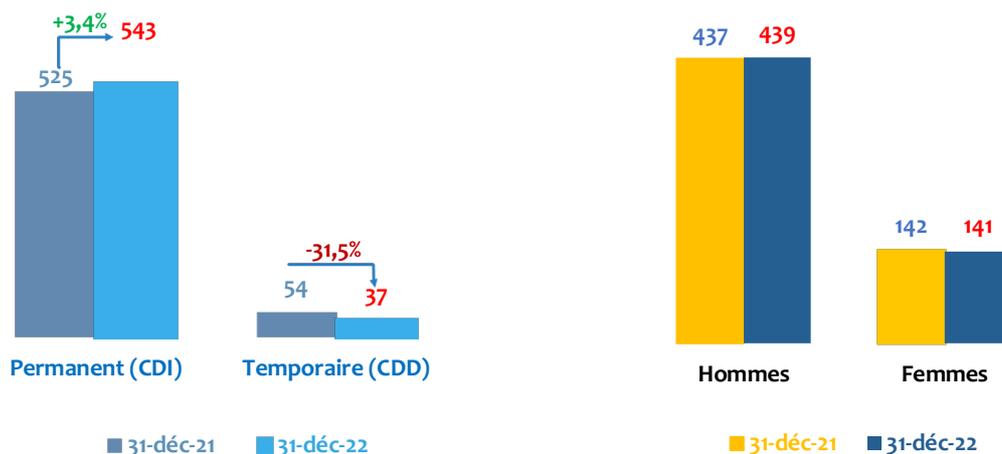


## NOTRE CAPITAL HUMAIN

### Effectifs

Du 1er janvier au 31 décembre 2022, vingt-deux (22) recrutements ont été enregistrés ainsi que six (06) départs. Ces recrutements portent l'effectif total à 580 agents dont 543 en contrat à durée indéterminée (CDI) et 37 en contrat à durée déterminée (CDD).

### Evolution des salariés par type de contrat et par genre



# 24%

de Femmes

Figure 22 : Evolution des salariés par type de contrat et par genre à fin décembre 2022

### Personnel par statut socio-professionnel

Au 31 décembre 2022, CI-ENERGIES compte 256 cadres, 274 agents de maîtrise et 50 employés-ouvriers. Le personnel dans son ensemble connaît une hausse de 0,17 %.

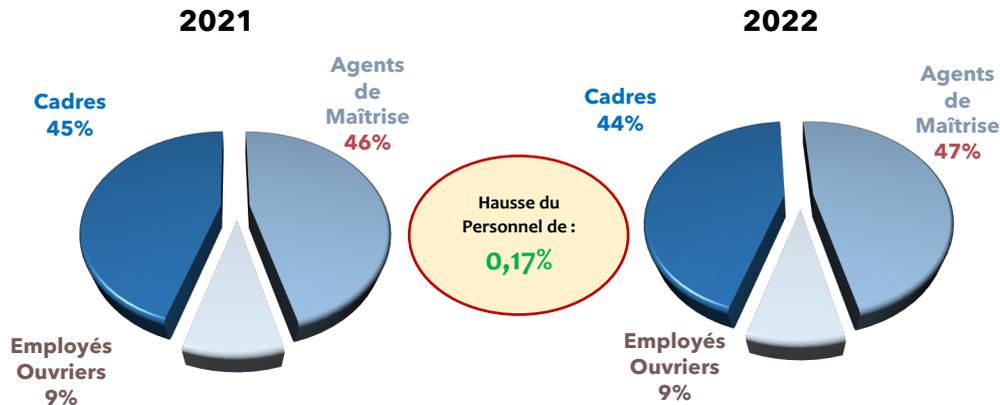


Figure 23 : Personnel par statut socio-professionnel

### Répartition des agents par Direction en décembre 2022

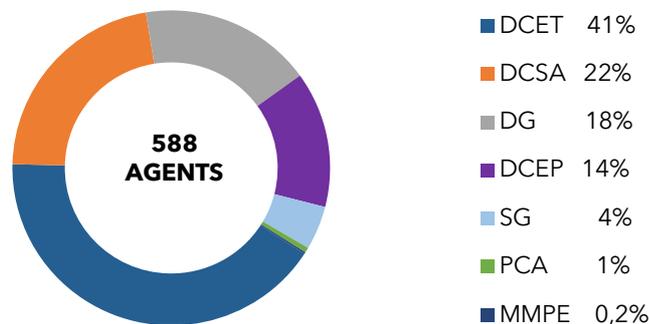


Figure 24 : Répartition des agents par Pôle

### Mouvement du personnel

Vingt-deux (22) recrutements ainsi que six (6) départs ont été enregistrés de janvier à décembre 2022, au sein de CI-ENERGIES.

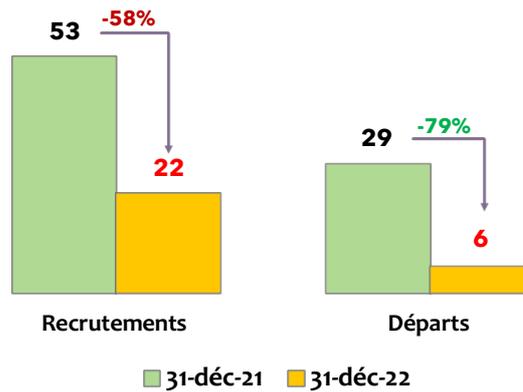


Figure 25 : Mouvement du personnel à fin décembre 2022

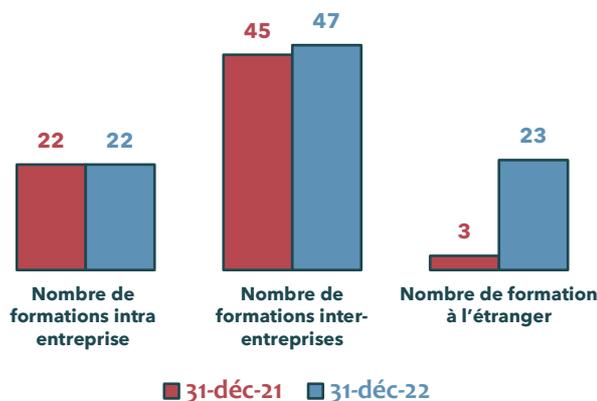
## Formations

En vue de contribuer à la formation continue des jeunes, CI-ENERGIES a offert des stages de perfectionnement ainsi que des stages de validation de diplômes à **cent vingt-deux (122)** jeunes de filières diverses.

Du **01 janvier au 31 décembre 2022 soixante-neuf (69)** formations ont été réalisées au profit de plusieurs agents.

En raison de la crise sanitaire liée à la **COVID 19**, le nombre de formations à l'étranger ont été très réduits afin de respecter les mesures barrières.

### Formations réalisées



Du 01 janvier au 31 décembre 2022, cent vingt-deux (122) jeunes de filières diverses ont effectué des stages à CI-ENERGIES dans différentes directions. Soit des indemnités de stage d'un montant de : **60 716 660 FCFA**

Figure 26 : Formations réalisées au 31 décembre 2022

## NOTRE ENGAGEMENT SOCIAL

### Santé et Education

Les secteurs de la santé et de l'éducation constituent un enjeu majeur pour le bien-être des populations et pour le développement de la Côte d'Ivoire. De ce fait, CI-ENERGIES s'est engagé à contribuer à la mise en place d'un environnement propice à l'éducation et à la santé des populations à travers des actions de portées sociales. A cet effet il peut être cité durant cette **année 2022** les actions suivantes :

Avril 2022	Réhabilitation d'installations électriques de la Faculté de Médecine de l'Université Felix Houphouët Boigny de Cocody.
Avril.2022	Réhabilitation Salle de Sport de l'EMPT de Bingerville.
Août 2022	Parrainage de CI-ENERGIES lors de la cérémonie de remise de prix aux lauréates du concours MISS Mathématique 2022, réservé uniquement aux jeunes filles des classes de 3ème et de Terminale C ou S des établissements scolaires en Côte d'Ivoire.
Novembre 2022	Opération de Don de sang.
Novembre 2022	Réunion bilan du régime d'assurance maladie.

### Société

Avril 2022	Remise de Dons lors de la fête religieuse du Ramadan.
Mai 2022	Participation de CI-ENERGIES à la 8ème édition du tournoi du secteur des Mines, du Pétrole et de l'Energie.
Mai 2022	Remise de clés de logements du projet immobilier à ANAN, aux agents de CI-ENERGIES.
Aout 2022	Appui financier pour l'organisation de la 62ème anniversaire de l'indépendance de la Côte d'Ivoire aux préfectures de Soubré, de Méagui ainsi que les sous-préfectures de Taabo , de Gnamagui et d'Ooupoy.
Mai 2022	Sponsoring de l'Ivorian Empowerment Women Challenge organisé par l'ONG Amour et Don de Soi (ADS) le 13 mai 2022.
Octobre 2022	Signature de la convention de Transport du Personnel entre la Direction Générale et MACINERGIES.
Novembre 2022	Lancement de la charte éthique.
Novembre 2022	Rencontre entre la Direction Générale et les établissements bancaires.
Novembre 2022	Appui financier pour l'organisation de la 6ème édition de l'arbre de Noël et du repas du cœur Lions Club Abidjan Akwaba en novembre 2022.
Décembre 2022	Team Building du Secrétariat Général (SG) et de la Direction Centrale des Equipements et Travaux (DCET), initié par la Direction Générale, vise à renforcer la cohésion des agents de CI-ENERGIES.
Décembre 2022	Appui financier pour l'organisation de l'arbre de Noël 2022 de la fondation Children Of Africa au Palais présidentiel, le jeudi 22 décembre 2022.
Décembre 2022	Distribution de Bons d'Achats à plusieurs ONG, associations et communautés religieuses dans le cadre des arbres de Noël 2022 (+ de 10 000 enfants bénéficiaires).

### Médecine du travail

Dès l'apparition de l'épidémie de la Covid -19, CI-ENERGIES a très tôt pris des mesures pour protéger son personnel et ses visiteurs d'une infection, en lien avec les mesures prises par le Gouvernement pour lutter contre cette pandémie. Ainsi, les mesures barrières édictées dès les premières sensibilisations de l'OMS et celles prises par le Gouvernement ont fait l'objet de diffusion, d'affichage et de sensibilisation du personnel sur tous les sites de CI-ENERGIES.

**Des mesures sanitaires spécifiques ont été prises sur tous les sites de CI-ENERGIES, notamment :**

- contrôles systématiques de la température à l'entrée des différents sites de CI-ENERGIES (Siège, Atelier central, Soubré, CRT, Gribo Popoli et tous les chantiers) ;
- mise à disposition de tout le personnel des masques de protection et des solutions hydro-alcooliques ;
- désinfection de toutes les surfaces, les parties communes et les toilettes ;
- suspension des visites organisées ou à titre personnel sur tous les sites de CI-ENERGIES.

**En outre, le mode de travail a été réaménagé par la prise des mesures particulières suivantes :**

- recours au télétravail (dotation des personnes concernées en ordinateurs portables et augmentation du crédit internet) ;
- recours aux téléconférences ;
- réduction du nombre de réunions de service et limitation du nombre de participants à ces réunions en respectant la distance réglementaire d'un mètre entre chaque personne, et réduction du nombre de personnes dans les ascenseurs et les réunions indispensables ;
- réduction significative de l'effectif présent sur les lieux de travail par le recours au télétravail mais aussi par la mise en congés d'agents.

### **Le Plan de Continuité d'Activités de CI-ENERGIES pour faire face à la crise de Covid-19 a été élaboré et déployé.**

Afin de limiter la propagation de la maladie dans l'immeuble EECl et d'assurer la prise en charge précoce d'éventuels cas, les mesures suivantes ont été immédiatement mises en œuvre :

- dépister et isoler les cas suspects ;
- identifier les cas contacts ;
- dépister systématiquement tous les cas contacts et les mettre en quarantaine ;
- dépister tout le Management de la Direction Générale ;
- désinfecter les locaux hébergeant les cas confirmés ;
- soutenir psychologiquement tout le personnel de l'immeuble EECl ;
- recommander l'information systématique du service médical dès l'apparition des signes cliniques tels que la toux, la fièvre, les difficultés respiratoires, la perte du goût et /ou de l'odorat. Deux notes de service ont été rédigées à cet effet.

En début d'année 2021 et dans le courant du mois de septembre 2022, le contexte de la Covid-19 a été marqué par la circulation de plusieurs variants du coronavirus dont les variants anglais et Omicron, très contagieux, et par la mise sur le marché des vaccins opérationnels. A cet effet, le Plan de Continuité d'Activités a été renforcé par la mise en œuvre des actions ci-après :

- renforcement et respect des mesures barrières ;
- poursuite des sensibilisations ;
- priorisation du télétravail et la mise en congés des collaborateurs ;
- sensibilisation à la vaccination du personnel, en particulier du personnel à risques.

**La situation sanitaire de CI-ENERGIES liée à la pandémie de COVID-19 au 31 décembre 2022 est la suivante :**

- 15 juin 2020 : 1er cas confirmé de COVID-19 à CI-ENERGIES ;
- 727 cas contacts identifiés ;
- 144 cas confirmés 67% sont des contacts extérieurs à CI-ENERGIES ;
- 21 cas notifiés en 2020, 59 cas en 2021, 64 cas en 2022 ;
- 143 guéris, soit un taux de guérison de 99,3% ;
- 01 décès, soit une létalité de 0,7% ;
- 00 cas actif.

# NOS PERSPECTIVES



## PERSEPECTIVES 2023

### La production

- **Projet de centrale thermique AZITO IV (253 MW)**

La phase 4 du projet d'AZITO vise la construction d'une centrale thermique à cycle combiné d'une capacité totale de 253 MW composée d'une turbine à Gaz (TAG) de **179 MW dont l'inauguration a été réalisée le 27 juin 2022** et d'une turbine à vapeur (TAV) de 74 MW dont la mise en service est prévue au premier trimestre 2023. La mise en service effective de la turbine à gaz (TAG) de 179 MW de la phase 4 du projet d'AZITO est prévue en janvier 2023.

- **Projet de centrale thermique ATINKOU ou CIPREL V (390 MW)**

Le projet ATINKOU vise la construction d'une centrale thermique à cycle combiné d'une capacité totale de 390 MW composée d'une turbine à Gaz (TAG) de 255 MW et d'une turbine à vapeur (TAV) de 135 MW. Le taux d'avancement des travaux au niveau de la centrale en fin septembre 2022 est de 60% versus 100% attendu à ce stade du projet. La mise en service de la turbine à gaz est prévue en mars 2023 et celle de la turbine à vapeur en août 2023.

- **Projet de centrale à biomasse (46 MW)**

Le projet consiste en la réalisation d'une centrale à biomasse et de ses infrastructures associées. La centrale thermique à biomasse sera composée de deux tranches de capacité de 23 MW chacune les travaux de la centrale sont en attente de démarrage tandis que ceux du poste ont débuté en juillet 2022 et le taux d'avancement à fin septembre est de 23 %. Les mises en service des tranches 1 et 2 sont respectivement prévues en septembre et décembre 2025.

- **Projet de centrale hydro-électrique de SINGROBO AHOUATY (44 MW)**

Le projet Singrobo-Ahouaty situé sur la rivière Bandama, à 23 km en aval du barrage existant de Taabo et en amont du confluent de la rivière N'zi vise la construction d'une centrale hydro-électrique d'une capacité totale de 44 MW dont deux (2) groupes de 22 MW chacun. Les mises en service des 2 groupes sont prévues

à fin 2023 sous réserve de la levée des réserves bloquantes dont la sécurisation de l'Autoroute du Nord et les importants imprévus dus essentiellement à es études en phase développement peu abouties.

- **Projet d'aménagement hydroélectrique de Gribo Popoli (112 MW)**

L'aménagement hydroélectrique de Gribo-Popoli est situé sur le fleuve Sassandra, au droit des rapides Popoli et à 6 km à l'aval du barrage de Soubré. Cet aménagement est constitué d'un barrage au fil de l'eau, d'un évacuateur de crues, d'une usine de production hydroélectrique et d'un canal de restitution.

Le coût global du projet actualisé est de 247, 283 milliards FCFA avec 171,557 milliards FCFA pour la part EXIMBANK et 75,726 milliards FCFA pour la part Etat de Côte d'Ivoire. La durée contractuelle des travaux est de 40 mois à compter de la date de commencement des travaux (Date du 1er décaissement) fixée au 5 août 2021.

Au titre des travaux, le taux d'avancement global du projet **en décembre 2022** est évalué à **56,66%** contre 49,12% à fin décembre 2022. En effet, depuis le paiement de la totalité de la quote-part du Maître d'Ouvrage, l'Entrepreneur a repris la mobilisation de son personnel et la réalisation des travaux au droit de l'usine, l'évacuateur de crues et de la digue.

A la suite du premier décaissement marquant la date de démarrage fixée au 5 août 2021, les parties se sont accordées sur un calendrier prévisionnel des travaux et dont les dates clés de mise en service des ouvrages sont les suivantes :

Ouvrage	Date de mise en service
Mise en service poste et ligne	15/12/2023
Mise en eau du réservoir	26/11/2023
Mise en service Groupe 1	31/12/2023
Mise en service Groupe 2	31/03/2024
Mise en service Groupe 3	30/06/2024

*Tableau 38: Dates probables de mise en service des ouvrages du barrage de Gribo popoli*

- **Projet d'aménagement hydroélectrique de Boutoubré (140 MW)**

Le projet de Boutoubré est situé au sud-ouest de Côte d'Ivoire, sur le fleuve Sassandra et est implanté à environ 27km en aval de celui de Gribo-Popoli et 24km en amont du projet de Louga I. Il est constitué d'un barrage, des ouvrages annexes et d'un réseau d'évacuation d'énergie.

Les documents contractuels ont été stabilisés et le coût du projet des travaux de construction retenu est de **459 260 175,51 USD**, y compris les aléas.

Sous réserve de la signature de l'accord commercial au cours de l'exercice 2022 et de l'engagement de la requête de financement par la suite, les **travaux de construction du barrage** de Boutoubré pourraient démarrer au second semestre 2023.

- **Projets d'aménagements hydroélectriques de Louga 1 (110 MW), Louga 2 (100 MW)**

SINOHYDRO a promis transmettre les **études de faisabilité actualisées** des projets **Louga 1 & 2** au cours du **dernier trimestre 2022**. Selon le calendrier prévisionnel, les **travaux de construction des deux barrages**

pourraient respectivement démarrer en **2026 et 2027**. Les **misés en service des groupes de production** des projets de **Louga 1 et Louga 2** sont respectivement prévues en **2029 et 2030**.

Les activités relatives aux projets d'aménagements hydroélectriques de Louga 1 et 2 projetées pour 2022 **ont été reportée en 2023**, notamment **l'actualisation et l'approbation des études de faisabilité** de Louga 1 et Louga 2.

- **Projet de centrale solaire à Boundiali (37,5 MWc<sup>3</sup>)**

Le taux d'avancement global du projet à fin décembre 2022 est de **73 %** versus 75 % prévu. La Date prévisionnelle de fin des travaux est envisagée en mai 2023. La réception provisoire de la centrale est prévue en juin 2023.

- **Projet de la centrale solaire Poro Power 1 (66 MWc)**

La finalisation de l'acquisition du site de la centrale en mars 2021. Une réunion d'échanges entre le promoteur, les bailleurs de fonds du projet et CI-ENERGIES s'est faite en en juillet 2022. CI-ENERGIES est en attente du retour de Poro power sur l'avenant à la Convention. La mise en service est prévue en 2024.

- **Projet de centrale solaire scaling solar (48 MWc et 42 MWc)**

Le projet Scaling Solar consiste à la réalisation de deux (2) centrales photovoltaïques, dont une à Touba pour une capacité de 48 MWc et l'autre à Laboa (Département de Koro) pour une capacité de 42 MWc ainsi que des réseaux d'évacuation de l'énergie. Les travaux pourraient démarrer au premier trimestre de l'année 2024 pour des mises en service prévues en 2026 pour Touba et 2025 pour Laboa.

- **Projet de la centrale solaire flottante de KOSSOU (20 MWc)**

Elle devrait se construire sur le lac de l'aménagement hydroélectrique de Kossou (Projet en Maîtrise d'Ouvrage Public). L'appel d'offres pour la sélection d'une entreprise de travaux déclaré infructueux et suspension en octobre 2022. En raison du prix de cession non acceptable pour le Secteur de l'électricité, la Direction Générale de CI-ENERGIES a décidé de la réalisation d'une centrale solaire au sol sur un site à identifier d'une puissance d'environ **25 MWc**. Un plan d'actions devrait être mis en oeuvre avec le bailleur de fonds pour s'accorder.

- **Projet de la centrale solaire AMEA POWER (50 MWc)**

Ce projet consiste à mettre en place une centrale solaire de **50 MWc** à Bondoukou, dans la région du Gontougo. Des séances de négociations ont eu lieu le 16 juin 2022 sur le tarif et le 12 décembre 2022, un accord entre les parties sur le tarif, fixé à **43 FCFA/kWh**. Le début des travaux du projet devrait se faire au 2<sup>nd</sup> semestre 2023 et la fin des travaux au 2<sup>nd</sup> semestre 2024, pour une mise en service prévue en 2025.

## Le transport

L'amélioration de la qualité d'approvisionnement en électricité nécessite un développement important du réseau de transport d'énergie électrique. Les renforcements opérés permettront de respecter le critère N-1 (supporter la perte d'un des éléments du réseau), d'assurer la fiabilité et la stabilité du système en cas défaut dans le réseau. Les infrastructures de transport d'électricité jouent un rôle important dans le fonctionnement du système électrique en recevant, transformant et répartissant l'énergie électrique. Au cours de cette année 2022 les ouvrages de transport suivants sont en cours de réalisation pour une mise en service prévisionnelle au premier trimestre 2023 :

---

<sup>3</sup> 37,5 MWc ; soit 30 MW

- création du Poste 225/30 kV d'Abobo-Anyama et de la ligne 225 kV Akoupé Zeudji-Abobo Anyama (10 km) ;
- passage en 225kV des postes 90 kV Treichville, Bia-sud et Yopougon1 ;
- doublement de la file 225 kV Taabo-Kossou-Bouaké2 et extension des postes Taabo, Kossou et Bouaké 2.
- projet de Raccordement des Centrales AZITO IV et CIPREL V en 400kV (RACA 400) :
  - construction d'un poste 400 kV à Taboth (Jacqueville) incluant 2 transformateurs 400/33 kV 60 MVA ;
  - création du poste 400/225 kV d'Akoupé Zeudji incluant 3 transformateurs 400/225 kV 350 MVA ;
  - construction d'une ligne double terne 400 kV Taboth (Jacqueville)-Akoupé Zeudji (45 km).
- Création du poste d'évacuation 90 kV et injection direct au poste 225/90 kV de Boundiali par un câble 90 kV (0,5 km) ;
- construction du poste source de Gribo-Popoli ;
- reprise des travaux de construction des postes sources de Zagné, Duekoué et Bingerville ;
- démarrage du projet de poste source d'Adzopé.

## La distribution

Les infrastructures de distribution d'électricité jouent un rôle important dans le fonctionnement du système électrique en acheminant l'énergie électrique des postes sources vers les consommateurs. Au cours de cette année 2023 les ouvrages de distribution prévus être mis en service sont :

- **Programme National d'Extension de Réseaux (PRONEX) :** Projet d'extension de réseau dans 12 Chefs-lieux de Région distribution dont Daloa, Korhogo, Yamoussoukro, Divo, Abengourou, Bouaflé, Dabou, Ferkessédougou, Dimbokro, Toumodi, Boundiali et Minignan. Les travaux d'extension dans ces régions devront prendre fin en mai 2023.
- **Projet de sécurisation de l'alimentation des Zones Industrielles :**
  - création de 6 nouveaux départs (4 pour la ZI de Yopougon et 2 pour Anyama) dont les mises en service sont prévues pour juillet 2023 ;
  - création de 07 départs 15 kV pour la restructuration de la zone industrielle de Koumassi dont la mise en service est prévue pour juillet 2023 ;
  - création de 05 départs 15 kV pour la restructuration du réseau électrique de la zone industrielle de Treichville dont la mise en service est prévue pour juillet 2023 ;
  - restructuration du réseau électrique de la zone industrielle de Vridi dont la mise en service est prévue pour juillet 2023.
- **Projet de Pôle Agro-Industriel dans la région du Bélier (2PAI-BELIER) :** Il s'agit pour ce projet d'assurer :
  - le renforcement et la sécurisation de l'alimentation en énergie électrique de la zone industrielle de Yamoussoukro située sur l'axe Yamoussoukro - Sinfra ;
  - le renforcement et la sécurisation de l'alimentation en énergie électrique du département de Didiévi.
  - la mise en service prévisionnelle de ce projet est prévue pour avril 2023.

- **Projet de sécurisation de l'alimentation des villes :**
  - **restructuration des réseaux HTA de Jacqueville :** restructuration du départ Jacqueville. L'achèvement des travaux est prévu pour mars 2023 ;
  - **passage en souterrain des réseaux HTA aériens et remplacement des câbles HTA dans la ville d'Abidjan.** L'achèvement des travaux est prévu pour juin 2023 ;
  - **renforcement et extension de réseaux électrique dans la ville d'Abidjan** dont l'achèvement des travaux est prévu pour décembre 2023 ;
  - **création de 02 nouveaux départs issus du Poste HTB de Bingerville** dont l'achèvement des travaux est prévu pour décembre 2024 ;
  - **sécurisation du poste source de Korhogo dont :** Création des départs 15kV Ville 4 et Ville 5 de Korhogo, Renforcement et Bouclage des départs HTA de Korhogo et Extension électrique HTA/BT/EP associée aux nouveaux départs de Korhogo. La date d'achèvement des travaux est prévue pour juillet 2023 ;
  - **restructuration du réseau HTA d'Anyama :** (i) création de postes de réflexion et de postes cabines H59, (ii) Réseau souterrain CIS et fibre optique. L'achèvement des travaux est prévu pour octobre 2023.
- **Projet d'amélioration de la Qualité du Produit (QP)**

Afin de prendre en compte les besoins urgents dans certaines communes d'Abidjan et à l'intérieur du pays, plusieurs projets urgents ont été initiés. Ces projets portent sur la création de nouveaux départs afin de décharger d'autres, le renforcement de postes HTA/BT et le raccordement de postes préfabriqués. L'achèvement des travaux est prévu pour **fin décembre 2023**.

### Amélioration de l'Accès à l'électricité

L'objectif du nombre total de localités à électrifier à **fin décembre 2022** est de **7 260** soit un taux de couverture de **85%**.

### Gestion des Immobilisations

Les activités suivantes planifiées en 2023 permettront d'achever la phase pilote de codification des ouvrages en vue du déploiement sur l'ensemble des ouvrages électrique :

Objet	Lieu	Date départ	Date retour	Observations
Codification, inventaire et étiquetage des équipements du Dispatching de Yamoussoukro	Yamoussoukro	22/09/2022	16/10/2022	Réaliser
Codification, inventaire et étiquetage des équipements du site pilote du segment Production : Centrale Hydroélectrique de Soubré	Soubré	09/01/2023	18/02/2023	
Codification, inventaire et étiquetage du site pilote du segment Transport : Poste 225 kV de Bondoukou, TANDA et BOUNA	Bondoukou	27/02/2023	17/03/2023	
Codification, inventaire et étiquetage des équipements du site pilote du segment Distribution : Localité rurale de FETE-ASSOU et extension de réseau de DIMBOKRO	Dimbokro	25/04/2023	05/05/2023	
Rapport de synthèse de la phase pilote	Abidjan	10/05/2023	12/05/2023	

### Situation financière 2023

#### (i) Situation financière du 1<sup>er</sup> trimestre 2023

La situation de la trésorerie sur le 1er Trimestre 2023, est influencée par :

- Les difficultés de recouvrement sur EDM (Mali),
- Le début du remboursement du financement CMT de CORIS BANK (FCFA 30 milliards),

- Le report des décaissements prévus en décembre 2022 (FCTC, etc.).

Il ressort un déficit de FCFA **23 milliards dès janvier 2023**, justifiant à nouveau un recours à la mise en place d'une ligne exceptionnelle de spot de FCFA 10 milliards, et au mécanisme de CashPooling pour la couverture du déficit résiduel de FCFA 15 milliards, dans l'optique d'arriver à assurer le paiement d'un mois de facture échue en janvier 2023.

Les premières estimations des besoins sur le mois de février 2023, dans l'hypothèse du maintien du niveau des arriérés à 4,2 mois de factures échues, ont fait ressortir un déficit à financer **d'environ FCFA 55 milliards**. L'établissement d'un plan de trésorerie au premier trimestre 2023 tenant compte de l'engagement d'assurer le paiement d'une facture pour chaque opérateur reste un défi.

En effet, afin d'éviter la dégradation du niveau des impayés, les hypothèses d'encaissement ont été amendées des points suivants avec une probabilité raisonnable de mise en œuvre :

- le recouvrement des consommations de l'administration de **15 Mds FCFA** (reliquat des factures 2022) ;
- le paiement trimestriel de la consommation de l'administration évaluée à **15 Mds FCFA** en 2023 au-delà de la limite de la compensation ;
- **Aucun recouvrement de EDM SA**. En effet, le recouvrement minimum initialement prévu sur le Mali, pour environ **19 milliards FCFA** correspondant au total des traites revenues impayées à **fin décembre 2022**, ne paraît pas réaliste sur ce premier trimestre, sans une intervention au niveau des plus hautes autorités.

#### (ii) Point des décisions attendues

**Le plan de trésorerie du premier trimestre 2023** met en exergue que pour tenir le défi du règlement d'une facture par mois de chaque opérateur de la catégorie B, des mesures particulières à mettre en œuvre à très court terme sont attendues de la part de l'Etat :

- paiement effectif du reliquat des factures des consommations 2022 de l'administration d'environ **15 milliards FCFA** avant la fin du mois de janvier 2023 ;
- paiement par anticipation des factures relatives aux consommations 2023 de l'administration à raison de **5 milliards FCFA par mois**, dès la fin du mois de janvier 2023 ;
- intervention de l'Etat pour le recouvrement effectif au mois de février 2023, d'une part substantielle des créances échues impayées et des traites revenues impayées d'EDM d'environ **78 milliards FCFA** ;
- dans l'éventualité que cette implication n'ait pas connu d'aboutissement avant le 20 février 2023, une subvention d'Etat au Secteur, d'un montant minimal de **30 Mds FCFA** est à prévoir.

En vue d'arriver à couvrir le reliquat de déficit qui ressort après application par l'Etat de l'ensemble des mesures citées supra, dont l'impact est chiffré à **60 milliards FCFA** contre un besoin de financement de **75 milliards FCFA** au **premier trimestre 2023**, le plan d'actions suivant est prévu au niveau du Secteur.

- Utilisation du CashPooling avec CIE pour environ **15 Mds FCFA** au mois de janvier 2023.
- Décalage du reversement de la TVA encaissée sur le paiement cash de l'administration de **45 milliards FCFA**, évaluée en première approche à environ **4 milliards FCFA**.
- Opération de refinancement de traites à échoir sur **l'année 2023** évaluées à **50 milliards FCFA** selon le même modèle que celui réalisé **en 2022**.

# NOS PARTENAIRES FINANCIERS

Le soutien des partenaires au développement par le financement des programmes d'investissement s'avère très utile. Ainsi, plus de **2 300 milliards de FCFA** mobilisés auprès des Bailleurs de fonds et des banques commerciales depuis 2011 pour répondre aux besoins d'investissements du secteur de l'électricité en Côte d'Ivoire.

Banque de développement	Banque commerciale	Banque commerciales locales
		

# ANNEXES

## Annexe 1 : Comptes séquestres détenus par CI-ENERGIES dans les banques

LIBELLE	MONTANTS 31 DECEMBRE 2021 (F CFA)	MONTANTS DECEMBRE 2022 (F CFA)
SGBCI REFINANCEMENT COMPTE SEQUESTRE TRANCHE CFA	13 026 875 000	13 026 875 000
SGBCI REFINANCEMENT COMPTE SEQUESTRE TRANCHE EURO	3 451 647 046	14 310 034 748
ECOBANK RESEAUX	7 820 384 068	8 230 384 068
BACI CIPREL 5 COMPTE DE RESERVE	6 967 253 368	6 967 253 368
CITIBANK RBRST SOUBRE	5 595 608 125	25 995 608 125
ECO SEQUESTRE GRIBO POPOLI	3 379 691 140	3 636 940 557
ECOBANK CPT SEQUESTRE BOAD	1 272 000 000	2 272 000 000
COMPTES DE PROVISION CREDIT RELAIS	876 190 478	876 190 478
DAT SGBCI GARANTIE AZITO	15 684 342 570	16 515 646 145
NSIA COMPTE DE RESERVE TRAITES PRONER 454 LOC	0	1 233 736 874
SGCI COMPTE DE RESERVE TRAITES PRONER 454 LOC	0	2 421 000 000
DAT NSIA CIPREL 4 P/C SECTEUR	0	500 000 000
<b>TOTAL</b>	<b>58 073 991 795</b>	<b>95 985 669 363</b>

## Annexe 2 : Encours des dettes financières

ENCOURS DES DETTES FINANCIERES AU 31 DECEMBRE 2022	EN F.CFA
EMPRUNTS EXIMBANK CHINE RESEAUX YUAN	98 018 575 276
EMPRUNTS EXIMBANK CHINE RESEAUX USD	338 438 712 894
EMPRUNT DIRECT CI-ENERGIES BOAD 2012	2 286 232 171
EMPRUNT DIRECT CI-ENERGIES BOAD 2013	11 839 617 682
EMPRUNT EXIMBANK CHINE BARRAGE SOUBRE	253 836 737 162
EMPRUNT RETROCEDE BAD PRETD	44 321 478 748
EMPRUNT IDA PTDAE	114 411 122 511
EMPRUNT AFD PAEPER	32 797 850 000
EMPRUNT AFD PARIS	8 372 522 166
BEI_ENERGOS 1	62 003 956 938
EMPRUNT BAD PAEMIR	14 178 896 037
EMPRUNT ECOBANK PURADO	6 650 000 000
EMPRUNT REFINANCEMENT TRANCHE EUROS	185 854 483 331
EMPRUNT REFINANCEMENT TRANCHE CFA	66 500 000 000
EMPRUNT CIPREL 5_NSIA BANQUE	6 540 389 882
EMPRUNT CIPREL 5_ORABANK	5 677 702 129
EMPRUNT CIPREL 5_BOAD TRANCHE A	13 953 726 169
EMPRUNT CIPREL 5_BACI TRANCHE B	22 202 987 824

ENCOURS DES DETTES FINANCIERES AU 31 DECEMBRE 2022	EN F.CFA
EMPRUNT CIPREL 5_BIDC TRANCHE C	9 839 355 053
EMPRUNT PROSER	8 514 439 360
EMPRUNT_BSIC 454 LOCALITES	4 412 819 805
EMPRUNT CORIS BANK 454 LOCALITES	6 485 999 292
CREDIT A MOYEN TERME BNI RACA	5 000 000 000
EMPRUNT KFW CENTRALE SOLAIRE BOUNDIALI	8 949 648 118
EMPRUNT ECOBANK GAGE VEHICULE	467 491 115
EMPRUNT EXIMBANK CHINE BARRAGE GRIBO	78 955 272 053
EMPRUNTNSIA TRAITES PRONER 454 LOCALITES	10 131 192 866
EMPRUNT SGCI TRAITES PRONER 454 LOC	18 572 156 050
EMPRUNT BOAD TKB	8 000 000 000
EMPRUNT IDA PROJET BEST	500 000 000
EMPRUNT KFW INTERCON CI-GHANA	67 889 582
CAUTIONNEMENTS RECUS	891 300
INTERÊTS COURUS SUR EMPRUNT EXIMBANK CHINE SOUBRE	20 444 698 892
INTERETS COURUS EMPRUNT EXIMBAK CHINE PROJET RESEAUX	12 381 297 951
INTERETS COURUS SUR EMPRUNT BOAD 2012	99 434 953
INTERETS COURUS SUR EMPRUNT BOAD 2013	406 725 027
INTERETS COURUS SUR EMPRUNT EXIMBANK CHINE BARRAGE GRIBO	2 608 335 833
INTERETS COURUS SUR EMPRUNT AFD PAEPER	1 682 201 704
INTERETS COURUS NON ECHUS EMPRUNT BAD PRETD	1 202 695 961
INTERETS COURUS SUR EMPRUNT IDA_PTDAE	2 947 196 604
INTERETS COURUS SUR EMPRUNT AFD PARIS	458 847 693
INTERETS COURUS ENERGOS 1_BEI	726 378 649
INTERETS COURUS SUR EMPRUNT BAD PAEMIR	238 824 522
INTERETS COURUS SUR CREDIT ECOBANK PURADO	47 400 351
INTERETS COURUS SUR EMPRUNT REFINANCEMENT TRANCHE EUROS	2 527 499 746
INTERETS COURUS SUR EMPRUNT REFINANCEMENT TRANCHE CFA	1 810 597 297
INTERETS COURUS SUR EMPRUNT CIPREL 5_NSIA BANQUE	39 673 574
INTERETS COURUS SUR EMPRUNT CIPREL 5_ORABANK	42 353 826
INTERETS COURUS SUR EMPRUNT CIPREL 5_BOAD TRANCHE A	370 050 126
INTERETS COURUS SUR EMPRUNT CIPREL 5_BACI TRANCHE B	586 155 063
INTERETS COURUS SUR EMPRUNT CIPREL 5_BIDC TRANCHE C	134 181 255
INTERETS COURUS SUR EMPRUNT CIPREL 5 BNI	14 114 011
INTERETS COURUS SUR EMPRUNT CORIS BANK 454 LOCALITES	522 461 398
INTERETS COURUS SUR EMPRUNT 454 LOCALITES_BSIC	2 727 705
INTERETS COURUS EMPRUNT KFW SOLAIRE BOUNDIALI	51 528 897
INTERETS COURUS EMPRUNT BAD PROSER I	55 977 153
INTERETS COURUS SUR EMPRUNT NSIA TRAITES PRONER 454 LOC	121 182 796
INTERETS COURUS SUR EMPRUNT SGCI TRAITES PRONER 454 LOC	203 628 048
INTERETS COURUS BOAD TKB	286 611 111
AVANCES CONDITIONNEES PAR L'AFD	7 158 703 059
AVANCES CONDITIONNEES PAR L'IDA BM	28 305 375 971
EMPRUNTS CREDIT-BAIL_SGBCI	1 576 028 264

<b>ENCOURS DES DETTES FINANCIERES AU 31 DECEMBRE 2022</b>	<b>EN F.CFA</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 534 835 032 954</b>

### Annexe 3 : Tableau de résultat CI ENERGIES au 31 décembre 2022

REF	LIBELLES	(2)	NOTE	EXERCICE AU	EXERCICE AU
				31/12/N	31/12/N-1
				NET (1)	NET (1)
TA	Ventes de marchandises	<b>A</b>	+	21	
RA	Achats de marchandises		-	22	
RB	Variation de stocks de marchandises		-/+	6	
<b>XA</b>	<b>MARGE COMMERCIALE (Somme TA à RB)</b>				
TB	Ventes de produits fabriqués	<b>B</b>	+	21	47 488 833 000
TC	Travaux, services vendus	<b>C</b>	+	21	2 464 600 031
TD	Produits accessoires	<b>D</b>	+	21	705 767 133
<b>XB</b>	<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (A + B + C + D)</b>				<b>50 659 200 164</b>
TE	Production stockée (ou déstockage)		-/+	6	
TF	Production immobilisée		+	21	
TG	Subventions d'exploitation		+	21	83 788 624 728
TH	Autres produits		+	21	4 256 366 743
TI	Transferts de charges d'exploitation		+	12	2 735 260 120
RC	Achats de matières premières et fournitures liées		-	22	
RD	Variation de stocks de matières premières et fournitures liées		-/+	6	
RE	Autres achats		-	22	-1 653 146 788
RF	Variation de stocks d'autres approvisionnements		-/+	6	-414 485 054
RG	Transports		-	23	-217 002 397
RH	Services extérieurs		-	24	-18 060 109 951
RI	Impôts et taxes		-	25	-2 385 243 027
RJ	Autres charges		-	26	-2 327 687 412
<b>XC</b>	<b>VALEUR AJOUTEE (XB +RA+RB) + (somme TE à RJ)</b>				<b>116 381 777 126</b>
RK	Charges de personnel		-	27	-11 361 137 016
<b>XD</b>	<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (XC+RK)</b>			28	<b>105 020 640 110</b>
TJ	Reprises d'amortissements, provisions et dépréciations		+	28	73 098 096 552
RL	Dotations aux amortissements, aux provisions et dépréciations		-		-125 810 139 494
<b>XE</b>	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (XD+TJ+ RL)</b>				<b>52 308 597 168</b>
TK	Revenus financiers et assimilés		+	29	2 701 989 741
TL	Reprises de provisions et dépréciations financières		+	28	18 181 748
TM	Transferts de charges financières		+	12	11 812 969 288
RM	Frais financiers et charges assimilées		-	29	-43 296 504 114
RN	Dotations aux provisions et aux dépréciations financières		-		-18 496 276 605
<b>XF</b>	<b>RESULTAT FINANCIER (somme TK à RN)</b>				<b>-47 277 821 690</b>
<b>XG</b>	<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (XE+XF)</b>				<b>5 030 775 478</b>
TN	Produits des cessions d'immobilisations		+		2 221 449 290
TO	Autres Produits HAO		+	30	
RO	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations		-		-1 736 533 256
RP	Autres Charges HAO		-	30	
<b>XH</b>	<b>RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES (somme TN à RP)</b>				<b>484 916 034</b>
					<b>33 336 360</b>

RQ	Participation des travailleurs	-	30		
RS	Impôts sur le résultat	-		-35 000 000	-35 000 000
<b>XI</b>	<b>RESULTAT NET (XG+XH+RQ+RS)</b>			<b>5 480 691 512</b>	<b>1 834 241 132</b>

#### Annexe 4 : Détails des décaissements en 2022 par projet

Projet	Code Financement	Bailleur	Décaissements 2022 en F.CFA
Projet de de réhabilitation et de développement du réseau électrique	RESEAUX ELECTRIQUES	EXIMBANK CHINE	52 803 942 399
Financement de l'aménagement hydroélectrique du barrage de Gribo Popoli	GRIBO POPOLI	EXIMBANK CHINE	48 019 131 895
SGCI 454 LOCALITES	SGCI 454 LOCALITES	SGCI/NSIA	20 000 000 000
Projet de Transport et d'Accès au secteur de l'Electricité	PTDAE	IDA	16 043 989 990
Financement du réseau d'évacuation de la centrale thermique d'Atinkou CIPREL V	BACI	BACI	11 930 567 890
	BOAD	BOAD	7 153 114 632
NSIA 454 LOCALITE	NSIA 454 LOCALITE	NSIA	10 000 000 000
Projet de Renforcement des ouvrages du systèmes électrique et d'accès à l'électricité phase I	PROSER I	BAD	8 412 192 063
Travaux d'électrification d'une deuxième file 225 KV TAABO-KOSSOU-BOUAKE2	TKB	BOAD	8 000 000 000
Solaire Boundiali	Solaire KFW	KFW	7 689 177 105
		UE	203 330 658
Projet de renforcement des réseaux électriques de transport et de distribution	PRETD	BAD	7 602 639 514
CORIS BANK 454 LOCALITES	CORIS BANK 454 LOCALITES	CORIS BANK	7 500 000 000
Financement Tripartite sur les 454 Localités	Soldes 500 HTS	Banque locales	6 955 547 841
Projet d'accès à l'électricité et à la production d'électricité renouvelable	AFD	UE	4 277 024 620
Programme d'Accès à l'Electricité en Milieu Rural	PAEMIR	BAD	2 098 372 513
Travaux de création du poste sources 225 KV ABOBO-ANYAMA et restructuration de la zone de ABOBO-ANYAMA	PCD Espagne	PCD Espagne	1 705 582 879
Phase d'urgence du programme de renforcement du secteur de l'électricité	FDE 2011	BOAD	972 301 093
Projet de renforcement et de réhabilitation d'ouvrages de transport et de distribution d'énergie électrique en République de Côte d'Ivoire	FDE 2013	BOAD	921 175 564
Projet renforcement de réseaux de transport et de distribution d'énergie électrique en RCI	BOAD 2013	BOAD	525 912 300
Projet régional d'accès à l'électricité et de systèmes de stockage d'énergie par batteries de la CEDEAO	BEST	IDA	500 000 000
PROJET DORSALE 40 AKOUPÉ ZEUDJI-BINGERVILLE		KFW	67 889 582
Volet Electrification des 40 localités Projet d'interconnexion CLSG	CLSG-ER-CIV	BAD	10 036 100
<b>TOTAL DECAISSEMENTS 2022</b>			<b>223 391 928 637</b>

## Annexe 5 : Etudes de préinvestissements (HTB et HTA) au 31 décembre 2022

MES = Mise En Service

ETUDES RÉSEAU HTB						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
1	PASP	POSTE SOURCE AU PORT DE SAN PEDRO	Création d'un poste 225kV sur le site du port de SAN PEDRO	A définir	50%	Actualisation de l'APS
2	FKDEA	POSTE D'ADZOPE	Construction du poste 225 kV d'ADZOPE, alimenté par une ligne 225 kV à partir de PK24 d'une longueur d'environ 83 km, Puis recrutement d'un consultant pour l'assistance à la maîtrise d'Ouvrage qui révisera les études et le DAO et qui supervisera les travaux pour le compte de CI-ENERGIES	19,3	100%	L'ouverture est prévue pour le 05 Mai 2022
3	CI-ENERGIES	Poste Source d'ABATTA	Création d'un poste source à ABATTA dans le couloir des lignes 225 kV Riviera - Vridi et 90 kV Riviera-BiaSud et Riviera Anoumabo	8,5	100%	CCTP réalisé
4	CI-ENERGIES	Poste Source d'EBOUE	Création d'un poste source à EBOUE, muni de 2 TFO 225/30 kV de 60 MVA, en coupure sur la ligne 225 kV Bingerville - Prestea	A définir	100%	CCTP réalisé

ETUDES RÉSEAU HTB						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
5	CI-ENERGIES	Renforcement de l'alimentation du poste source d'ANOUMANBO	Alimentation de la ligne 1 du métro d'Abidjan. L'alimentation se fait par deux postes sources 90 kV de deux TFO 90/30 kV, dont l'un à Abobo Banco en coupure d'artère sur la ligne 90 kV Abobo-Yop2 et l'autre par coupure d'artère de la ligne 90 kV BiaSud -	A définir	50%	
6	OFT	DEPLACEMENT DE LA LIGNE 255KV BINGERVILLE-PRESTEA	Il s'agit de déplacer la ligne pour permettre la construction d'un nouveau poste frontière entre la Côte d'Ivoire et le Ghana, à NOE	A définir	100%	CCTP réalisé
7	ETAT/STAR	ALIMENTATION ELECTRIQUE DU METRO D'ABIDJAN	Alimentation de la ligne 1 du métro d'Abidjan. L'alimentation se fait par deux postes sources 90 kV de deux TFO 90/30 kV, dont l'un à Abobo Banco en coupure d'artère sur la ligne 90 kV Abobo-Yop2 et l'autre par coupure d'artère de la ligne 90 kV BiaSud - Riviera.	11,28	50%	TDR rédigé
8		Poste Source GRAND LAHOU	Création d'un poste source à GRAND LAHOU	A définir	50%	APS en cours
9	CI-ENERGIES	RESERVATION DE COULOIRS	Il s'agit de la réservation de couloir de ligne et de site de poste pour faire face à la pression foncière	A définir	50%	Ouverture des plis financiers de la DP
10	CIS	CIS	Raccordement de l'usine CIS	11,2	100%	Transmission des résultats de l'Analyse d'offre à CIS

ETUDES RÉSEAU HTB						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
11	MINE D'OR DE DABAKALA	MINE D'OR DE DABAKALA	Raccordement de l'usine	A définir	100%	Sélection de l'entreprise pour la réalisation des travaux
12	PROMOTEUR AMEA	CENTRALE SOLAIRE DE BONDOUKOU	Analyse des rapports d'études de faisabilité et TDR	A définir	50%	Etude en cours
13	PROMOTEUR AFRICA VIA	CENTRALE SOLAIRE DE KONG	Études pour la construction d'une centrale solaire PV à KONG	A définir	50%	Etude en cours
14	BM	SCALING SOLAR	Construction de deux centrales solaires PV à TOUBA et LABOA	A définir	50%	Etude en cours
15	PROMOTEUR	CENTRALE SOLAIRE DE KATIOLA	Construction d'une centrale solaire de 50 MWc à KATIOLA	A définir	50%	Etude en cours
16	USAID	100 campements	Réalisation d'études sur l'accès à l'énergie et la résilience pour 100 collectivités	A définir	50%	Etude en cours
17	ENERGOS2	ENERGOS 2	Validation des hypothèses d'étude réseau	A définir	50%	Etude en cours
18	CI-ENERGIES	POSTE SOURCE DE BONOUA	Création du Poste source de Bonoua	A définir	50%	Etude en cours
19	CI-ENERGIES	STANDARDISATION SPCCMT	Mise en place de la documentation de l'ingénierie	A définir	100%	Rencontre sur les télésignalisations
20	CI-ENERGIES	STANDARDISATION POSTES SOURCES	Mise en place de la documentation de l'ingénierie	A définir	90%	Rencontre sur les télésignalisations
21	CI-ENERGIES	STANDARDISATION LIGNES	Mise en place de la documentation de l'ingénierie	A définir	100%	Rencontre sur les télésignalisations
22	CI-ENERGIES	PLAN DIRECTION PRODUCTION-TRANSPORT	Elaboration du plan direction production transport 2020-2040	A définir	50%	Observations et séance de travail sur le rapport de plan de production
23	AGEDI			A définir	100%	APS provisoire réalisé

ETUDES RÉSEAU HTB						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
		Etude de faisabilité de l'alimentation électrique de la zone franche textile de Bouaké	Raccordement de la ZI			TDR pour le recrutement d'un consultant pour les études APD et supervision réalisé
24	BM	Renforcement et numérisation de poste source de LABOA	Renforcement et numérisation de poste source de LABOA	A définir	100%	APS terminé
	Programme NEDA					TDR pour le recrutement d'un consultant pour les études APD et supervision réalisé <b>AO lancé le 24/10/2022</b> <b>Analyse et sélection des entreprises en cours</b>
25	BM	Renforcement et numérisation de poste source de KORHOGO	Renforcement et numérisation de poste source de KORHOGO	A définir	100%	APS terminé
	Programme NEDA					TDR pour le recrutement d'un consultant pour les études APD et supervision réalisé <b>AO lancé le 24/10/2022</b> <b>Analyse et sélection des entreprises en cours</b>
26	BM	Renforcement et numérisation de poste source de SEGUÉLA	Renforcement et numérisation de poste source de SEGUÉLA	A définir	100%	APS terminé
	Programme NEDA					TDR pour le recrutement d'un consultant pour les études APD et supervision réalisé <b>AO lancé le 24/10/2022</b> <b>Analyse et sélection des entreprises en cours</b>
27	BM	Renforcement et numérisation de poste source de FERKE	Renforcement et numérisation de poste source de FERKE	A définir	100%	APS terminé
	Programme NEDA					TDR pour le recrutement d'un consultant pour les études APD et supervision réalisé <b>AO lancé le 24/10/2022</b> <b>Analyse et sélection des entreprises en cours</b>
28	BM	Renforcement et numérisation de poste source de BOUNDIALI	Renforcement et numérisation de poste source de BOUNDIALI	A définir	100%	APS terminé
	Programme NEDA					TDR pour le recrutement d'un consultant pour les études APD et supervision réalisé <b>AO lancé le 24/10/2022</b> <b>Analyse et sélection des entreprises en cours</b>
29	BM			A définir	100%	APS terminé

ETUDES RÉSEAU HTB						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
	Programme NEDA	Renforcement et numérisation de poste source de ODIENNE	Renforcement et numérisation de poste source de ODIENNE			TDR pour le recrutement d'un consultant pour les études APD et supervision réalisé <b>AO lancé le 24/10/2022</b> <b>Analyse et sélection des entreprises en cours</b>
30	BM	Création de CCRT de KORHOGO	Création de CCRT de KORHOGO	A définir	100%	APS terminé
	Programme NEDA					TDR pour le recrutement d'un consultant pour les études APD et supervision réalisé <b>AO lancé le 24/10/2022</b> <b>Analyse et sélection des entreprises en cours</b>
31	BM	Création de CCRD de KORHOGO	Création de CCRD de KORHOGO	A définir	100%	APS terminé
	Programme NEDA					TDR pour le recrutement d'un consultant pour les études APD et supervision réalisé <b>AO lancé le 24/10/2022</b> <b>Analyse et sélection des entreprises en cours</b>
32	BM	Création de CCRD de MAN	Création de CCRD de MAN	A définir	100%	APS terminé
	Programme NEDA					TDR pour le recrutement d'un consultant pour les études APD et supervision réalisé <b>AO lancé le 24/10/2022</b> <b>Analyse et sélection des entreprises en cours</b>
33	BM	Téléconduite HTA du NORD	Téléconduite HTA du NORD	A définir	100%	APS terminé
	Programme NEDA					TDR pour le recrutement d'un consultant pour les études APD et supervision réalisé <b>AO lancé le 24/10/2022</b> <b>Analyse et sélection des entreprises en cours</b>
34	BM	Téléconduite HTA de l'OUEST	Téléconduite HTA de l'OUEST	A définir	100%	APS terminé
	Programme NEDA					TDR pour le recrutement d'un consultant pour les études APD et supervision réalisé <b>AO lancé le 24/10/2022</b> <b>Analyse et sélection des entreprises en cours</b>
35	ZEIs	ZEI PK24	Etudes APS	A définir	50%	APS en cours

ETUDES RÉSEAU HTB						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
36	ZEIs	ZEI FERKESSEDOUGOU	Etudes APS	A définir	50%	APS en cours
37	AFD	WASUNA	Etudes APS, APD et CCTP	A définir	10%	AO pour le recrutement de l'ingénieur conseil pour faire les études
38	CI-ENERGIES	POSTE SOURCE DE BIA SUD 2	Etudes APS, APD et CCTP	A définir	0%	APS non démarré
39	CI-ENERGIES	POSTE SOURCE DE ANANI 2	Etudes APS, APD et CCTP	A définir	0%	APS non démarré
40	CI-ENERGIES	POSTE SOURCE DE DIVO	Etudes APS, APD et CCTP	A définir	0%	APS non démarré
41	CI-ENERGIES	POSTE SOURCE DE DALOA	Etudes APS, APD et CCTP	A définir	0%	APS non démarré
42	CI-ENERGIES	POSTE SOURCE DE YOP 3 (ph2)	Etudes APS, APD et CCTP	A définir	0%	APS non démarré
43	CI-ENERGIES	POSTE SOURCE DE DORSALE EST 2	Etudes APS, APD et CCTP	A définir	0%	APS non démarré
44	CI-ENERGIES	Nouveau Poste dans la Zone de Cocody	Etudes APS, APD et CCTP	A définir	0%	APS non démarré
45	CI-ENERGIES	POSTE SOURCE DE SONGON	Etudes APS, APD et CCTP	A définir	0%	APS non démarré
46	CI-ENERGIES	KARPOWERSHIP	Augmentation de la production de la production de KARPOWERSHIP	A définir	100%	Analyse technique
47	AGERROUTE	Déplacement de réseau au niveau du carrefour sable	Déplacement de réseaux HTB, Les lignes HTB impactées par le projet sont les suivantes : Ø Ligne 225 kV Yopougon 1 – Abobo N°1 ; Ø Ligne 225 kV bi-terne Yopougon 1 – Abobo N°2 et Yopougon 1 – Yopougon 2 ; Ø Ligne 90kV Yopougon 1 – Abobo.	A définir	80%	APS réalisé et transmis pour observation le 08/01/2023
48	CI-ENERGIES	Projet Installation d'un 4ième	Installation d'un nouveau transformateur	A définir	80%	APS réalisé et transmis pour observations le 23/09/2022

ETUDES RÉSEAU HTB						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
		transformateur au poste source de PK24	225/33 kV de 60 MVA			
49	MAINLAND GROUP RARE RUBBER	PROJET DE RACCORDEMENT-MAINLAND GROUP RARE RUBBER	Raccordement de l'usine au réseau électrique ivoirien	A définir	80%	APS réalisé et transmis pour observations le 07/03/2022
50	AGERROUTE	Projet de BRT Yopougon - Bingerville : Déplacement du réseau CI-ENERGIE	Déplacement de réseau HTB	A définir	80%	APS réalisé et transmis pour observations le 26/01/2022
51	ZI	Projet ZI Séguéla	Renforcement du poste source de Séguéla	A définir	80%	CCTP réalisé et transmis pour observations le 21/01/2022
532	Bharat Ventures (NBVL)	Projet de raccordement de l'usine de l'entreprise Nava Bharat Ventures (NBVL)	Raccordement de l'usine au réseau électrique ivoirien	A définir	100%	APS Réalisé et transmis pour observations le 20/10/2022
53	PFO AFRICA	CENTRALE SOLAIRE DE FERKE	Construction d'une centrale solaire PV de 30 MWc à FERKE	A définir	80%	en attente de la mise à jour des études 'impacts réseau avec la prise en compte de nos observations
54	PFO AFRICA	CENTRALE SOLAIRE DE TONGON et TENGRELA	Construction d'une centrale solaire PV de 25 MWc à TONGON e Tengréla	A définir	50%	il a été décidé l'augmentation de la capacité de production passant ainsi de 30 MWc à 50 MWc. La mise à jour des études par le promoteur est attendue
55	AFD	REHABILITATION DES BARRAGES HYDROELECTRIQUES	*Réhabilitation du Groupe 3 du barrage de Buyo  * Travaux de confortement de la digue du barrage de Taabo	A définir	60%	*Les travaux sur le G3 sont en cours de réhabilitation  *Les travaux de confortement de la digue du barrage de Taabo sont en cours  *Une visite du site du barrage de Fayé a été faite, en attente de

ETUDES RÉSEAU HTB						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
			*Etude pour la réhabilitation du barrage de Fayé			l'offre de EDF pour les études

ETUDES RÉSEAU HTA						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
1	PRETD	PRETD : projet d'amélioration de la desserte de l'énergie électrique dans les localités de l'intérieur abritant les nouveaux postes sources des projets PRODORCI, PRETD et PTDAE (Etude de faisabilité, APD, CCTP)	A définir	A définir	50%	TDR transmis au comité de pilotage pour validation et traitement ANO de la BAD Sélection des cabinets de consultance
2	PAEMIR	PAEMIR : Projet de sécurisation de l'alimentation en énergies électriques des postes sources d'Abidjan par des départs froids	A définir	A définir	50%	TDR transmis au comité de pilotage pour validation et traitement ANO de la BAD Sélection des cabinets de consultance
3	PAEMIR	PAEMIR : Extension et Renforcement de réseau HTA dans 30 chefs-lieux de département.	A définir	A définir	50%	TDR transmis au comité de pilotage pour validation et traitement ANO de la BAD Sélection des cabinets de consultance
4	PTDAE	Restructuration de réseaux HTA et création de nouveaux départs associés au poste 225 kV de Tengréla - RELIQUAT PTDAE (Etudes APS, APD, CCTP)	Création de 6 nouveaux départs (03 départs en 15 kV et 02 départs en 33 kV) pour une longueur totale de 42 km à restructurer avec le réseau existant et la construction de 02 postes de réflexion	1.2	100%	- Dossier inclus dans le projet de poste source de Tengréla - Rapport provisoire de l'APD a été transmis le 18/10/2019 par le consultant Powercom - Attente du retour du consultant sur les observations - Validation de l'étude et visite de terrain à prévoir

ETUDES RÉSEAU HTA						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
5	Nouveau programme KfW	Restructuration du réseau HTA associé au poste 225 kV Daoukro - Nouveau programme KfW	La restructuration des départs HTA autour des postes sources de SEREBOU, ATTAKRO, DAOUKRO, DIMBOKRO et AGNIBILEKROU propose sept (07) nouveaux départs dont un (01) départ froid	A définir	100%	05 consultants retenus à la suite de l'AMI
6	Projet CI-ENERGIES	Restructuration du réseau HTA associé au poste 225 kV San-Pédro 2	A définir	A définir	0%	Non démarré
7	Projet CI-ENERGIES	Restructuration du réseau HTA associé au poste 225 kV AYEBO (BIOKALA)	A définir	A définir	50%	APS en cours de validation
8	Projet CI-ENERGIES	Restructuration HTA autour du barrage de SINGROBO	-Création de 04 départs 30 kV dont 01 départ froid sur 27 km en almélec 148 mm <sup>2</sup> , -Construction d'un poste de réflexion; - renforcement du départ N'DOUCI en almélec 148 mm <sup>2</sup> sur 1 km	1.3	100%	-Visite de site réalisée - APS terminé
9	Projet CI-ENERGIES	Restructuration HTA autour du barrage de SINGROBO	-Création de 04 départs 30 kV dont 01 départ froid sur 27 km en almélec 148 mm <sup>2</sup> , -Construction d'un poste de réflexion; - renforcement du départ N'DOUCI	1.3	50%	APD en cours

ETUDES RÉSEAU HTA						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
			en almélec 148 mm <sup>2</sup> sur 1 km			
10	PROSER	Electrification de 1088 localités rurales de la Côte d'Ivoire - PROSER (Etudes APS, APD, DAO, Levé Topo)	Variante 1 (ER avec EP aux lampes SHP) et Variante 2 (ER aux luminaires LED) ont été analysées. Envergure : Construction de 2349 km HTA, 1042 km BT avec l'installation de 1106 postes H61 de 50 à 160 kVA	Variante 1 : 63,4 Variante 2 : 68,7	50%	-APS, APD, DAO : terminés - Sélection des entreprises de travaux : en cours - Levé Topo : En cours, - Tous les levés d'itinéraires ont été reçu
11	Programme PARIS	Extension de réseau de distribution dans 96 localités dans 10 régions de la Côte d'Ivoire	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 38,7 km de ligne Moyenne Tension ;</li> <li>• 202,2 km de ligne Basse Tension ;</li> <li>• 129 postes de transformation ;</li> </ul>	5.433	100%	APS terminé et transmis en octobre 2021
12	PCD	Extension et renforcement du réseau HTA/BT de la commune d'Abobo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pour le renforcement du réseau HTA amont : <ul style="list-style-type: none"> <li>- la création de cinq (05) départs 15 kV souterrains en CIS 240 mm<sup>2</sup> d'une longueur 23 km ;</li> <li>- la rénovation de huit (08) postes H59 de type classique ;</li> <li>- la modification de cinq (05) postes de réflexion et dix (10) postes de sectionnement avec la pose de 45 cellules arrivées, 12 cellules protection TFO et 5 cellules couplages ;</li> <li>- fournir, poser et installer deux (02) Cellules « départ » primaires</li> </ul> </li> <li>• Pour l'extension du réseau HTA/BT/EP : <ul style="list-style-type: none"> <li>- la construction de</li> </ul> </li> </ul>	-	100%	Visite de sites du projet effectuée le 30/11/2022 et le 13/12/2022 Ouverture des plis prévue le 10/01/2023 à 10h30.

ETUDES RÉSEAU HTA						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
			12,1 km d'extension de réseau HTA avec 02 supports de remontée HTA ; - la construction de 66,4 km d'extension de réseau BT avec implantation de 1705 supports BTA-EP équipés de luminaires LED ; - la construction de 17 postes HTA/BT			
13	PROJET NEDA	Extension de réseau de distribution dans 58 localités dans le Nord de la Côte d'Ivoire.	<p>Pour le renforcement du réseau amont :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•68 km de ligne Moyenne Tension en Alm 148 mm<sup>2</sup> ;</li> <li>•508 km de ligne Moyenne Tension en Alm 93 mm<sup>2</sup> ;</li> </ul> <p>Pour l'extension et le renforcement du réseau dans les localités :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•77 km de ligne Moyenne Tension en Alm 54 mm<sup>2</sup> ;</li> <li>•1 104 km de ligne Basse Tension ;</li> <li>•157 postes de transformation</li> </ul>	54.3	100%	APS terminé
14	PROJET NEDA	Extension de réseau de distribution dans 19 localités dans le centre de la Côte d'Ivoire.	<p>Pour le renforcement du réseau amont :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•68 km de ligne Moyenne Tension en Alm 148 mm<sup>2</sup> ;</li> <li>•508 km de ligne Moyenne Tension en Alm 93 mm<sup>2</sup></li> </ul> <p>Pour l'extension et le renforcement du réseau dans les localités :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•42 km de ligne Moyenne Tension en Alm 54 mm<sup>2</sup> ;</li> <li>•374 km de ligne Basse Tension ;</li> </ul>	12.17	100%	APS terminé

ETUDES RÉSEAU HTA						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
			•66 postes de transformation			
15	PROJET NEDA	Extension de réseau de distribution dans 21 localités dans l'Ouest de la Côte d'Ivoire.	Construction de : • 19 km de ligne Moyenne Tension en Alm 54 mm <sup>2</sup> ; • 145 km de ligne Basse Tension ; • 50 postes de transformation :	0.32	100%	APS terminé
16	PROJET NEDA	Extension de réseau de distribution dans 162 localités lot 1	A définir	A définir	-50%	Transmission du rapport préliminaire 23/10/2020 Observation transmises 09/12/2022
17	PROJET NEDA	Extension de réseau de distribution dans 162 localités lot 2	A définir	A définir	50%	Transmission du rapport préliminaire 23/10/2021
18	PROJET NEDA	Extension de réseau de distribution dans 162 localités lot 5.	A définir	A définir	50%	Transmission du rapport préliminaire 23/10/2022 Observation transmises 09/12/2022
19	Raccordement de tiers	Projet METRO D'ABIDJAN Déplacement des réseaux électriques dans l'emprise de la ligne 1 du Métro d'Abidjan - Projet d'infrastructure : Volet Energies (Etude de déplacement, CCTP)	Déplacement du réseau HTA et BT dans l'emprise du réseau d'Abidjan	A définir	100%	Etudes de déplacements des réseaux terminée (fiabilisation des plans des réseaux fournis par la CIE)
20	Raccordement de tiers	Projet METRO D'ABIDJAN Déplacement des réseaux électriques dans l'emprise de la ligne 1 du Métro d'Abidjan - Projet d'infrastructure : Volet Energies (Etude de déplacement, CCTP)	Déplacement du réseau HTA et BT dans l'emprise du réseau d'Abidjan	A définir	50%	Passage des marchés du projet en cours
21	Raccordement de tiers	Etude de l'injection de la production de la centrale a lixiviat d'Akouédo sur le réseau HTA	-Poser une (01) cellule disjoncteur 24 kV 630 A au poste source de la Riviera ; -Poser de 1,7 km	0.19	100%	APS terminé et transmis au client

ETUDES RÉSEAU HTA						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
			de réseau aérien en Alm 148 mm <sup>2</sup> (le départ dédié) ; -Régler la protection de la cellule départ au poste source de la Riviera ; - Fournir un système de comptage Bidirectionnelle sur la cellule départ au poste source de la Riviera; - Construire un poste de livraison comportant : 02 cellules interrupteurs 24 kV/400A type GIS, 01 cellule disjoncteur à double sectionnement type DM2, 01 cellule comptage 24 kV type TT bi directionnelle, 01 interface de téléconduite			
22	Raccordement de tiers	Projet BRT alimentation électrique des points de rechargement des bus	A définir		50%	TDR pour la sélection de consultant pour étude, Analyse des offres terminé le 30/03/2022 Réception du 1er draft du rapport APS du projet 16/09/2022  Observations sur le rapport transmises le 03/11/2022
23	Raccordement de tiers	Projet BRT déplacement de réseau de réseau HTA (Yopougon - Bingerville)	Construire :  o deux (2) postes de réflexion avec la pose de 25 cellules ; o deux (2) postes 15/0,4 kV de 630 KVA ; o 20,23 km de réseau souterrain 15 kV en CIS 240 mm <sup>2</sup> Alu ; o 2 km de réseau BT préassemblé PRC.	A définir	100%	APS terminé et transmis au client

ETUDES RÉSEAU HTA						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
			<p>déposer :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o 290 candélabres (ensemble foyer et crosse) ;</li> <li>o 187 supports Béton ;</li> <li>o 10,15 km de réseau BT de type HG 1000 ;</li> <li>o 8,415 km de réseau BT préassemblé PRC</li> </ul>			
24	Raccordement de tiers	Projet BRT déplacement de réseau de réseau HTA (Latrille)	<p>Construire :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o deux (2) postes 15/0,4 kV de 630 KVA ;</li> <li>o quatorze (14 km) de réseau souterrain 15 kV en CIS 240 mm² Alu ;</li> </ul> <p>déposer :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o 281 candélabres (ensemble foyer et crosse) ;</li> <li>o 47 supports Béton ;</li> <li>o 10,52 km de réseau BT de type HG 1000 ;</li> <li>o 1,5 km de réseau BT préassemblé PRC.</li> </ul>	0.84	100%	APS terminé et transmis au client
25	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique du site de Boutoubré	<p>pose d'un (01) jeu de régulateur entre le poste « P 203 GNIPI 2 » et le poste « P 209 CRNA » ;</p> <p>-construction de 21,5 km de ligne Aérienne en antenne et en Alm 93 mm² à partir du départ 33 kV Méagui existant entre le poste « P 108 TOUADJI » et le poste « P 138 NORBERT CARREFOUR » ;</p> <p>-construction de 2 km de ligne</p>	1.012	50%	Visité de site réalisé 26 02 2021 APS en cours de validation

ETUDES RÉSEAU HTA						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
			souterraine en CIS 240 mm <sup>2</sup> Alu pour les remontées aéro-souterraine et raccordement des postes ; -construction de quatre (01) postes 22 TS avec clôture équipé d'une (01) cellule arrivée, d'une (01) cellule protection transformation, d'un (01) Tableau Urbain Réduit (TUR) et d'un (01) transformateur de 630 kVA ;			
26	Raccordement de tiers	Projet de postes de contrôle Juxtaposés	Construction de réseau HTA de 6 km en Alm 148 mm <sup>2</sup> , 9,9 km en Alm 54 mm <sup>2</sup> , Pose de câble en CIS 240 mm <sup>2</sup> sur 0,35 km, Construction de 3 postes HTA/BT de 630 kVA et 7 postes HTA/BT de 250 kVA	0.91	100%	Visite de site effectuée 23-02-2021 APS terminé et transmis au client
27	Raccordement de tiers	Projet de postes de contrôle Juxtaposés	Construction de réseau HTA de 6 km en alm 148 mm <sup>2</sup> , 9,9 km en alm 54 mm <sup>2</sup> , Pose de câble en CIS 240 mm <sup>2</sup> sur 0,35 km, Construction de 3 postes HTA/BT de 630 kVA et 7 postes HTA/BT de 250 kVA	1.91	100%	APD et CCTP terminé et transmis au client
28	Raccordement de tiers	Raccordement de l'usine FER Côte d'Ivoire pour un besoin de 10 MW (CIFEA) au PK 22 - Raccordement des tiers	Alimentation de l'Usine de FER CÔTE D'IVOIRE par la construction d'un poste de livraison et la pose de 21 km de câble en CIS 240 mm <sup>2</sup>	1.16	100%	APS terminé

ETUDES RÉSEAU HTA						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
29	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique l'usine Aciérie à la zone industrielle de Yopougon par la création d'un départ 33 kV	Création de 2 départs 33 kV en CIS 240 mm <sup>2</sup> sur 2,6 km issus du poste 225 kV de Yopougon 2 avec un poste de livraison.	0.33	100%	APS terminé et transmis au client
30	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique du complexe agro-industriel TRANSCAO à PK 24	Construction d'un départ 30 kV sur 10 km en CIS 240 mm <sup>2</sup> à partir du poste 225 kV de PK24 avec la construction de 02 poste sectionnement et un poste de livraison	0.71	100%	APS terminé
31	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique de l'unité industrielle de la Société de Distribution de Commerce	Création de 2 départs 33 kV en CIS 240 mm <sup>2</sup> sur 26 km à partir des poste 225 kV de PK24 et Yopougon 2, Construction de 2 postes de livraison	2.9	100%	APS terminé et transmis au client
32	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique de la cité Résidences Corail (SICOGI) à Grand-Bassam	- Création d'un départ 15 kV à partir du poste 225 kV de Bassam 2 sur 13,1 km en CIS 240 mm <sup>2</sup> ; - Création d'un départ 15 kV à partir du poste 225 kV d'Anani sur 8,5 km en CIS 240 mm <sup>2</sup> ; - Construction de 16 poste H59 de 630 kV	2.3	50%	APS en cours de validation
33	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique un ensemble d'immeubles mixte Saint Paul au plateau pour une demande 4,25 MVA	A définir	A définir	50%	APS en cours
34	Raccordement de tiers	Projet d'alimentation en potable AEP de la ville d'Abidjan à	Création de 02 départ 15 kV issu du poste 225 kV DJIBI et création	1.8	100%	APS terminé; Etude tracé et de levée topographique en cours

ETUDES RÉSEAU HTA						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
		partir de la lagune de AGHIEN à Anyama Débarcadère APD	d'un départ à partir du poste 225 kV RIVIERA en construisant 16 km de réseau HTA en almélec 148 mm <sup>2</sup> et 21 km de réseau HTA en CIS 240 mm <sup>2</sup> et 02 postes de livraisons			
35	Raccordement de tiers	Raccordement de l'université de Man	Création de 02 départ 33 kV à partir du poste 225 kV de Man long de 30 km chacun avec un poste de livraison	1.93	50%	APS en cours de validation
36	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique de SCE CHEMICALS dans la zone industrielle de PK24	Création de 02 départ 33 kV à partir du poste 225 kV de PK24 long de 10 km chacun avec un poste de livraison	1.19	100%	APS terminé et transmis au client
37	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique de la société Ivoire Manganèse pour une demande de 4 MW à Odienné	Création d'un départ 33 kV sur 63 km avec la construction d'un régulateur de tension et de (02) postes de livraison	A définir	100%	APS terminé et transmis au client
38	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique de la cité JKD-BLINDOUMI à Abatta	Création d'un départ 15 kV en CIS 240 mm <sup>2</sup> sur 9,7 km avec la construction de 5 poste H59 de 630 kVA	0.85	50%	APS en cours de validation
39	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique de la cité RESIDENCES DE LA PAIX RDP à Songon	A définir	A définir	0%	Non démarré (attente des données du client)
40	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique de l'université de Daloa	Création de 2 départs 15 kV à partir du poste 90 kV de Daloa dont l'un en souterrain et l'autre en aérien avec un poste de livraison. Le réseau à construire : 5,1 km	0.52	50%	APS en cours de validation

ETUDES RÉSEAU HTA						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
			en CIS 240 mm <sup>2</sup> et 2,5 km			
41	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique du poste de transformation de la société SOLES-CI situé à proximité de la Capitainerie du Port Autonome d'Abidjan pour un besoin de 2 MW	Construction d'une ligne électrique souterraine en CIS 240 mm <sup>2</sup> sur 2,1 km en coupure d'artère à partir des départ 15 kV Conteneurs et Blohorn.	0.02	50%	APS en cours de validation
42	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique de l'usine de SAPH pour un besoin de 2,4 MW à Soubré	Création d'un départ 33 kV sur 7 km en almélec 148 mm <sup>2</sup> à partir du poste 225 kV Soubré avec un poste de livraison et une dérivation de secours en almélec 148 mm <sup>2</sup> longue de 1 km	0.48	50%	APS terminé ; Proposition technique et financière à finaliser
43	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique de de l'aménagement immobilier sur l'île de VITRE	A définir	A définir	50%	APS en cours validation
44	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique des station de pompage et traitement d'eau potable de Zuénoula et Vavoua	-Pose d'une cellule disjoncteur 36 kV au poste 90 kV de Zuénoula ; - Construction de 50 km de réseau HTA en almélec 148 mm <sup>2</sup> ; - Construction de 03 postes de livraison contenant chacun une cellule arrivée 36 kV, une cellule comptage et un disjoncteur double sectionnement ; - Pose de 05 IACM.	1.3	50%	APS en cours de validation
45	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique de la cité LES MERVEILLES sis à Ahoué.	A définir	A définir	0%	Non démarré

ETUDES RÉSEAU HTA						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
46	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique de la cité LA VICTOIRE situé à COCODY ANGRE/IVOIRE BAT.	A définir	A définir	0%	non démarré
47	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique de INDUSBOIS	Création d'un départ 15 kV à partir du poste 225 kV Azito sur 2,7 km avec la construction d'un poste de livraison	0.42	100%	APS terminé mais non transmis au client
48	Raccordement de tiers	Raccordement CRNORM	Création de 2 départs 15 kV à partir du poste 225 kV de Bassam 2 sur 5,8 km en CIS 240 mm <sup>2</sup> avec la construction d'un poste de livraison	0.62	100%	APS terminé et transmis au client
49	Raccordement de tiers	Raccordement CRNORM	Création de 2 départs 15 kV à partir du poste 225 kV de Bassam 2 sur 5,8 km en CIS 240 mm <sup>2</sup> avec la construction d'un poste de livraison	0.62	100%	Levés topographiques terminé APD/CCTP terminé et transmis au client.
50	Raccordement de tiers	Raccordement de l'usine KEDA	Création de 2 départs 33 kV en Alm 148 mm <sup>2</sup> sur une distance de 17 km depuis le poste source de Bongo pour l'alimentation en situation normale et de secours	1.4	100%	APS terminé et transmis au client
51	Raccordement de tiers	Raccordement de l'usine KEDA	Création de 2 départs 33 kV en Alm 148 mm <sup>2</sup> sur une distance de 17 km depuis le poste source de Bongo pour l'alimentation en situation normale et de secours	1.4	100%	APD terminé et transmis au client.
52	Raccordement de tiers	Projet ONEP- Raccordement au réseau électrique de l'usine de	Création 2 départs 33 kV en Almelec 148 mm <sup>2</sup> sur une distance de 28 km à partir du poste source d'Ayamé	0.3	100%	APS terminé et transmis au client

ETUDES RÉSEAU HTA						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
		potabilisation d'Aboisso	pour l'alimentation normale et secours, Pose d'un banc de jeux de régulateur, construction d'un poste de réflexion			
53	Raccordement de tiers	Projet ONEP- Raccordement au réseau électrique de l'usine de potabilisation d'Aboisso	Création 2 départs 33 kV en Almelec 148 mm <sup>2</sup> sur une distance de 28 km à partir du poste source d'Ayamé pour l'alimentation normale et secours, Pose d'un banc de jeux de régulateur, construction d'un poste de réflexion	0.3	50%	APD en cours
54	Raccordement de tiers	Ministère de l'enseignement technique, de la formation professionnelle et de l'Apprentissage. Raccordement au réseau électrique des Centre de formation (EBIMPE)	Construction d'un départ 33 kV sur 19,7 km en CIS 240 mm <sup>2</sup> à partir du poste 225 kV de PK24, une liaison de 4,4 km en CIS 240 mm <sup>2</sup> sur le départ 33 kV Ebimpé avec la construction de 05 poste sectionnement et un poste de livraison	2.87	100%	APS terminé et transmis au client
55	Raccordement de tiers	Ministère de l'enseignement technique, de la formation professionnelle et de l'Apprentissage. Raccordement au réseau électrique des Centre de formation (DIABO)	Construction d'un départ 33 kV sur 26,1 km (en CIS 240 mm <sup>2</sup> sur 14,8 km et 11,3 km en Alm 148 mm <sup>2</sup> ) à partir du poste 90 kV de Bouaké 1, une liaison de 1,8 km en Alm 148 mm <sup>2</sup> avec la construction de 03 poste sectionnement et un poste de livraison	1.84	50%	APS en cours de validation
56	Raccordement de tiers	Ministère de la construction, du Logement et de l'Urbanisme.	Construction de 05 départ 15 kV à partir des postes sources de	5.52	100%	APS terminé

ETUDES RÉSEAU HTA						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
		Raccordement au réseau électrique de 8 programmes immobilier.	Yopougon 1, Yopougon 2, Anoumabo, Abobo, Djibi et Azito sur 19,7 km en CIS 240 mm <sup>2</sup> et une extension de réseau HTA en CIS 240 mm <sup>2</sup> sur 5,3 km avec la construction de 51 postes de HTA/BT.			
57	Raccordement de tiers	Raccordement de la cité de Akwaba Park	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pour l'amenée du réseau électrique HTA :               <ul style="list-style-type: none"> <li>o construire quatre (4) nouveaux départs HTA avec la pose de quatre (4) cellules disjoncteurs 15 kV au poste 225 kV d'ANANI ;</li> <li>o faire l'intégration de ces cellules disjoncteurs au dispatching ;</li> <li>o poser 72 km de câble en CIS 240 mm<sup>2</sup> Alu ;</li> <li>o construire huit (8) postes de tronçonnement équipés chacun de quatre (4) cellules arrivées 15 kV motorisées et un transformateur 15/0,4 kV de 250 kVA ;</li> <li>o poser une cellule arrivée 15 kV motorisée au poste de réflexion 9459 ;</li> <li>o poser 3,5 km de câble en CIS 240 mm<sup>2</sup> Alu entre le poste de réflexion 9459 et le poste de réflexion à construire sur le site d'APB</li> </ul> </li> <li>• pour le réseau électrique intérieur du site :               <ul style="list-style-type: none"> <li>o construire trente-trois (33) postes de</li> </ul> </li> </ul>	6.95	100%	APS terminé et transmis au client.

ETUDES RÉSEAU HTA						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
			distribution de type H59 équipés chacun de deux (2) cellules arrivées 15 kV motorisées et un transformateur de 630 kVA ; o construire un poste de réflexion équipé de cinq (5) cellules arrivées 15 kV motorisées, une cellule couplage motorisée et un transformateur 15/0,4 kV de 630 kVA ; o poser 5,6 km de câble en CIS 240 mm <sup>2</sup> Alu ; o faire la téléconduite du réseau électrique HTA ; o Construire 11,2 km de réseau BT - EP avec des lampes LED sur le site d'ABP			
58	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique du centre de formation de OD Architectes SARL	A définir	A définir	0%	APS non démarré (en attente des données du client)
59	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique du centre de formation de OD Architectes SARL	A définir	A définir	0%	APS non démarré (en attente des données du client)
60	Raccordement de tiers	Extension et renforcement du réseau de la commune de Port-Bouët	Construction de 0,7 km de réseau HTA en CIS 240 mm <sup>2</sup> , de 2 postes H59 de 630 kVA et de 37,61 km de réseau BT	0.97	100%	APS terminé (attente du retour de la mairie pour une priorisation des quartiers)
61	Raccordement de tiers	Extension et renforcement du réseau du quartier Bocabo à Abobo	Construction de 0,7 km de réseau BT	0.014	100%	APS terminé
62	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique de Oriental Granit	Construction d'une ligne aérienne en almélec 148 mm <sup>2</sup> sur 9 km et un	0.36	50%	APS en cours de validation

ETUDES RÉSEAU HTA						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
			réseau souterrain en CIS 240 mm <sup>2</sup> sur 0,5 km et un poste de livraison.			
63	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique de la base des forces spéciales	A définir	A définir	0%	APS non démarré
64	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique cité Kaydan à Abobo Baoulé	<ul style="list-style-type: none"> <li>• création d'une ligne souterraine en CIS 240 mm<sup>2</sup> Alu longue de 1,3 km à partir du départ 15 kV Biabou ;</li> <li>• création de ligne souterraine en CIS 240 mm<sup>2</sup> Alu longue de 1,9 km au sein de la cité ;</li> <li>• construction de quatre (04) postes H59 avec des transformateurs bi-tension (15-20 kV) de 630 kVA sur le site de la cité BO'REFLET. Chaque poste doit contenir deux (02) cellules arrivées 15 kV ;</li> <li>• faire la téléconduite.</li> </ul>	0.63	50%	APS terminé et transmis au client
65	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique du Data center RAXIO à VITIB (Grand-Bassam)	Création de 2 départs 15 kV issus du poste source de Bassam 2 en CIS 240 mm <sup>2</sup> sur 4 km avec un poste de livraison.	0.75	100%	APS terminé
66	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique du Centre commercial Castle à Angré Château	A définir	A définir	0%	APS non démarré
67	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique d'une unité de transformation du caoutchouc naturel EXAT à Misséhi (Sassandra)	Création de 2 départs 33 kV en Alm 148 mm <sup>2</sup> sur 149 km à partir du poste source de San-Pédro avec la pose de 2 régulateurs de	4.42	100%	APS terminé

ETUDES RÉSEAU HTA						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
			tension- et la construction d'un poste de livraison.			
68	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique du Centre de Données Afrique Abidjan	A définir	A définir	0%	APS non démarré
69	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique de la cité DEFLANY à Ahoué dans la commune d'Abobo (AIS)	A définir	A définir	0%	APS non démarré
70	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique de la société MALINCO Côte d'Ivoire Industrie à PK 109	A définir	A définir	0%	APS non démarré
71	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique de la Cité IRIS à M'BATO Bouaké (Koribat)	A définir	A définir	0%	APS non démarré
72	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique du nouveau centre d'Exploitation VIPNET	Création de 2 départs 15 kV issus du poste source de Djibi en CIS 240 mm <sup>2</sup> sur 2,64 km avec la construction d'un poste de livraison	0.49	100%	APS terminé
73	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique du programme immobilier à Cocody Angré Djorogobité	A définir	A définir	0%	APS non démarré
74	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique de la cité Aérocity Beach	A définir	A définir	0%	APS non démarré
75	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique du site immobilier de Vitré	A définir	A définir	0%	APS non démarré
76	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique de la cité des Grâces à Bingerville	A définir	A définir	0%	APS non démarré

ETUDES RÉSEAU HTA						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
77	Raccordement de tiers	Extension et renforcement du réseau électrique du quartier de Djamalabo à Bouaké	A définir	A définir	0%	APS non démarré
78	Raccordement de tiers	Projet AGEROUTE Ouverture des offres	A définir	A définir	100%	Terminé
79	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique des trois sites de SICMA	<p>Pour Filtisac :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• poser un câble en CIS 240 mm<sup>2</sup> Alu sur 2 km ;</li> <li>• construire un poste de livraison équipé d'une cellule comptage, d'une cellule disjoncteur double sectionnement et cinq (5) cellules arrivées ;</li> <li>• faire la téléconduite.</li> </ul> <p>pour Sagbé :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• poser un câble en CIS 240 mm<sup>2</sup> Alu sur 1 km ;</li> <li>• poser 01 poste H59 préfabriqué contenant deux cellules arrivées 15 kV et un transformateur de tension 15 kV de 630 kVA ;</li> <li>• faire la téléconduite.</li> </ul>	0.64	100%	APS terminé et transmis au client
80	Raccordement de tiers	Extension et renforcement du réseau électrique de BOUSSOUE	A définir	A définir	0%	APS non démarré
81	Raccordement de tiers	Extension et renforcement du réseau électrique d'ASSEUDJI	A définir	A définir	0%	APS non démarré
82	Raccordement de tiers	Augmentation de puissance de la société Compagnie Cacaoyère du Bandama à Tiassalé pour un besoin de 3 MW	A définir	A définir	0%	APS non démarré

ETUDES RÉSEAU HTA						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
83	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique et assistance pour la mise en œuvre de projet verts en énergie à Koumassi (Bénévole Municipale)	A définir	A définir	0%	APS non démarré
84	Raccordement de tiers	Extension et renforcement de réseau électrique à Songon Dagbè	A définir	A définir	0%	APS non démarré
85	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique des station de PETROCI à M'Brago (PK42,5) et Pacobo (PK156)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• un (1) départ 33 kV aérien en Almélec 148 mm<sup>2</sup> sur 8 km issu du poste source de Singrobo qui sera en service à fin mai 2023 ;</li> <li>• une dérivation sur le départ 33 kV N'Douci issu du poste source de Taabo en aérien de type Almélec 93 mm<sup>2</sup> sur 100 m et en souterrain de type CIS 240 mm<sup>2</sup> Alu sur 50 m</li> </ul>	0.75	100%	APS terminé et transmis au client
86	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique de SMIE à Gomon (SIKENS) pour un besoin de 4 MW	A définir	A définir	0%	APS non démarré
87	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique de OLAM AGRI à DIBOBLY pour un besoin de 3,5 MW	<ul style="list-style-type: none"> <li>- création de ligne de 4 km (2 km Alm 93 mm<sup>2</sup> et 2 en CIS 240 mm<sup>2</sup>) avec un poste chantier de 160 kVA ;</li> <li>- création d'un départ 33 kV issu du poste source de Daloa long de 67 km ( 65 km en Alm 148 mm<sup>2</sup> et 2 km en CIS 240 mm<sup>2</sup>);</li> <li>-Pose d'un jeux de régulateur de tension;</li> <li>- Construction d'un poste de livraison.</li> </ul>	2.705	100%	APS terminé et transmis au client

ETUDES RÉSEAU HTA						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
88	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique de MIYUAN WOOD Industry à PK48 pour un besoin de 6 MW	A définir	A définir	0%	APS non démarré
89	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique de la cité AlRiadh de GAIA à Bingerville	A définir	A définir	0%	APS non démarré
90	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique de ICWP (usine de Cacao) pour un besoin de 2,5 à San-Pédro	A définir	A définir	0%	APS non démarré
91	Raccordement de tiers	Etude d'augmentation de puissance de Bolloré pour un besoin de 2,5 MW à l'Aéroport FHB	A définir	A définir	0%	APS non démarré
92	Raccordement de tiers	Déplacement de réseau électrique du projet AGEROUTE à Angoda - Attiéougkro	A définir	A définir	50%	APS en cours Visite de site en cours
93	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique de la zone de développement Agro-industriel de Guity	A définir	A définir	0%	APS non démarré
94	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique des chantier pour le projet PMUA (voies de contournement Cocody Bingerville)	A définir	A définir	0%	APS non démarré
95	Raccordement de tiers	Déplacement de réseau électrique dans le cadre de la construction de l'usine de traitement d'eau à partir de la lagune d'Aghien	A définir	A définir	0%	APS non démarré
96	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique du programme immobilier	A définir	A définir	0%	APS non démarré

ETUDES RÉSEAU HTA						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
		OLYMPIA RESIDENCES				
97	Raccordement de tiers	Raccordement au réseau électrique d'AF COTT CASHEM CI situé entre le corridor et le village de Loukoukro sur l'axe Yamoussoukro Zambakro	A définir	A définir	50%	APS en cours Visite de site en cours
98	Raccordement de tiers	Projet d'aménagement Immobilier à Ahoué (PFO)	A définir	A définir	0%	APS non démarré
99	Raccordement de tiers	Cité Belle Rive à Yamoussoukro (entreprise ECONYX Groupe)	A définir	A définir	0%	APS non démarré
100	Raccordement de tiers	Projet Immobilier Imran 1 à Bassam	A définir	A définir	0%	APS non démarré
101	Raccordement de tiers	Projet Immobilier Imran 2 à Songon	A définir	A définir	0%	APS non démarré
102	Raccordement de tiers	Augmentation de puissance de l'usine NANO 2 à la zone industrielle de Yopougon	A définir	A définir	0%	APS non démarré
103	Raccordement de tiers	Projet AEP Daloa et Issia (prise d'eau d'Aboka) de 1000 kVA	A définir	A définir	0%	APS non démarré
104	Raccordement de tiers	Projet AEP Daloa et Issia (Station de traitement d'eau potable de Doboua) de 2000 kVA	A définir	A définir	0%	APS non démarré
105	Raccordement de tiers	Projet AEP Daloa et Issia (Station de reprise d'eau de Dobia) de 1600 kVA	A définir	A définir	0%	APS non démarré
106	Raccordement de tiers	Projet AEP Daloa et Issia (Station de reprise d'eau de Bla) de 2000 kVA	A définir	A définir	0%	APS non démarré
107	Raccordement de tiers	Alimentation d'une usine de traitement de caoutchouc à Azaguié (route d'Agboville) pour un	A définir	A définir	0%	APS non démarré

ETUDES RÉSEAU HTA						
N°	Nom du programme	Nom du projet	Envergure du projet	Coûts des projets (Mds F CFA)	Taux d'avancement des études (%)	Observations
		besoin de 3 000 kVA				

## Annexe 6 : Listes des sept (8) sessions du comité d'Audit et des Risques

N°	Date	Principaux points à l'ordre du jour
1	22 février 2022	(i) Élection du Président du Comité d'Audit ; (ii) Examen des préliminaires des points à l'ordre du jour du Conseil d'Administration prévu le 23 février 2022 ; (iii) Analyse de la situation financière et d'endettement de CI-ENERGIES.
2	11 mars 2022	(i) Calendrier des rencontres et fonctionnement du Comité ; (ii) Examen du rapport d'activités et de l'arrêté des comptes au 30 septembre 2021 ; (iii) Examen du bilan 2021 et des perspectives 2022 ; (iv) Réflexions préliminaires sur le cadre de suivi des risques.
3	16 mai 2022	(i) Examen du rapport d'activités et de l'arrêté des comptes au 31 mars 2022 ; (ii) Examen et évaluation de la mise en œuvre du plan d'audit 2022, (iii) Analyse de la cartographie des risques ; (iv) Examen de la situation d'exécution budgétaire au 31 décembre 2021 ; (v) Point des travaux des Commissaires aux comptes.
4	14 juin 2022	(i) Echanges avec les Commissaires aux Comptes ; (ii) Examen du projet de rapport de gestion du Conseil d'Administration pour l'exercice 2021 ; (iii) Examen du projet de rapport des Commissaires aux Comptes pour l'exercice 2021 ; (iv) Examen de la dernière version du rapport d'activités de l'exercice 2021, (vi) (v) Situation d'endettement du secteur ; (v) Besoins urgents d'appuis financiers.
5	14 juillet 2022	(i) Examen du projet de Charte d'Audit Interne ; (ii) Examen du Projet de cars de transport pour le compte de la Mutuelle du personnel ; (iii) Examen du Projet de programme immobilier pour le compte de la Mutuelle du personnel.
6	13 septembre 2022	(i) Examen du rapport d'activités et de l'arrêté des comptes (situation d'exécution budgétaire) au 30 juin 2022.
7	22 septembre 2022	(i) Examen du projet de budget 2023 de CI-ENERGIES (y compris le plan de trésorerie, le compte prévisionnel d'exploitation et de trésorerie du Secteur pour l'exercice 2023) ; (ii) Réponses aux courriers du Ministère du Budget et du Portefeuille de l'Etat (MBPE).
8	25 novembre 2022	(i) Examen du rapport d'activités et arrêté des comptes au 30 septembre 2022 ; (ii) Examen de la situation de trésorerie de la société et du secteur ; (iii) Point de la mise en œuvre de la lettre de mission du Directeur Général ; Point de la mise en œuvre du plan d'audit interne 2022.

**Annexe 7 : Principales rencontres de CI-ENERGIES et les Institutions partenaires dans le cadre de la Coopération Internationale de janvier au 31 Décembre 2022**

Légende : Visioconférence (V) ; Local (L) ; Extérieur (E).

N°	Dates	Organisations	Evènements	V	L	E
	<b>Janvier</b>			<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
1	18	WAPP	Réunion du Groupe de Travail sur les énergies renouvelables du 18 au 22 janvier 2022 à Cotonou, au Bénin.			1
2	24	WAPP	Réunion virtuelle du Groupe de Travail Cybersécurité le 24 janvier 2022 portant sur l'adoption du rapport initial du Consultant recruté pour l'évaluation des caractéristiques de la cybersécurité dans la conception du projet Centre d'Information et de Coordination (CIC) de l'EEEOA (WAPP).	1		
3	25	WAPP	Réunion virtuelle de démarrage de l'étude de faisabilité du Projet de la 2ème Interconnexion Côte d'Ivoire - Burkina Faso, du 25 au 26 janvier 2022.	1		
	<b>Février</b>			<b>3</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
4	02	WAPP	Réunion virtuelle de démarrage de l'étude de tracé de ligne et de l'EIES du Projet Dorsale Médiane 330 kV de l'EEEOA, du 2 au 3 février 2022.	1		
5	07	WAPP	Réunion virtuelle conjointe des Groupes de Travail Technique du projet synchronisation de l'EEEOA sur les processus métiers et procédures pour l'opérationnalisation du CIC, le 7 février 2022.	1		
6	17	WAPP	Réunion virtuelle sur l'examen du projet de rapport sur les services auxiliaires (lignes directrices pays pays) dans le cadre du Programme Energétique de l'Afrique de l'Ouest (WAEP), le 17 février 2022.	1		
7	25	ARREC	Réunion consultative ARREC-WAPP portant sur l'examen du Modèle de Tarification du Transport Régional de l'Energie (RTPM), du 25 au 26 février 2022 à Accra, au Ghana.			1
8	28	WAPP	3ème Forum des Directeurs Financiers des Sociétés membres du WAPP du 28 au 2 mars 2022 à Abuja, en République Fédérale du Nigéria.			1
	<b>Mars</b>			<b>4</b>	<b>4</b>	<b>1</b>
9	01	CI - Burkina Faso	Réunion du Comité Technique Mixte Interconnexion Côte d'Ivoire - Burkina Faso du 1er au 2 mars 2022 à Abidjan.		1	
10	02	WAPP	34ème Réunion du Comité des Finances du WAPP du 02 au 03 mars 2022 à Abuja en République Fédérale du Nigéria.			1
	<b>Mars</b>					
11	07	WAPP	Formation virtuelle sur la prévision de la demande à l'aide du logiciel EvIEWS dans le cadre du Plan Directeur des Systèmes Electriques du Continent Africain, du 7 au 9 mars 2022.	1		
12	07	CI - Ghana	Réunion de négociation du contrat d'achat d'électricité (CAE) avec VRA du 07 au 11 mars 2022 à Abidjan.		1	
13	10	ASEA	Séminaire en ligne ASEA - Think Smart Grids (TSG) sur le thème de maîtrise du Coût Total de Possession (initiative "TCO" ou Total Cost of Ownership) des projets d'infrastructures du 10 au 23 mars 2022.	1		
14	14	CI - Ghana	Réunion de négociation du contrat et de services transport (CST) avec GRIDCo du 14 au 15 mars 2022 à Abidjan.		1	
15	15	CI - Sierra Leone	Visite de travail d'une délégation du secteur de l'électricité de Sierra Leone du 15 au 18 mars 2022 à Abidjan.		1	
16	15	WAPP	Séminaire en Ligne WAPP/GEIDCO le 15 mars 2022 sur le thème "Travailler ensemble pour promouvoir le développement et	1		

N°	Dates	Organisations	Evènements	V	L	E
			l'utilisation de l'énergie propre en vue d'atteindre le pic des émissions de carbone et la neutralité carbone".			
17	24	WAPP	Réunion virtuelle portant sur l'examen et l'adoption du rapport provisoire de démarrage de l'étude de faisabilité du Projet de la 2 <sup>ème</sup> Interconnexion Côte d'Ivoire - Burkina Faso, du 24 au 25 mars 2022.	1		
18	28	ARREC	Atelier de renforcement des capacités sur la viabilité financière du marché de l'électricité de la CEDEAO du 28 mars au 01 avril 2022 à Lomé, au Togo.			1
	<b>Avril</b>			<b>3</b>	<b>1</b>	<b>4</b>
19	01	WAPP	53 <sup>ème</sup> Réunion du Conseil Exécutif de l'EEEOA du 1 <sup>er</sup> au 3 avril 2022 à Cotonou.			1
20	04	CI - Burkina Faso	Réunion du Comité Technique Mixte Interconnexion Côte d'Ivoire - Burkina Faso du 4 au 5 avril 2022 à Abidjan.		1	
21	04	TRANSCO CLSG	17 <sup>ème</sup> Réunion du Comité Technique de TRANSCO CLSG du 4 au 5 avril 2022 par visioconférence.	1		
22	04	WAPP	Formation sur la plateforme de Gestion du Marché Régional de l'Electricité de la CEDEAO du 4 au 8 avril 2022 à Cotonou au Bénin.			1
23	07	TRANSCO CLSG	17 <sup>ème</sup> Réunion du Comité Finance et Administration de TRANSCO CLSG du 7 au 8 avril 2022 par visioconférence.	1		
24	08	WAPP	Réunion virtuelle sur le financement de la mise en œuvre du Projet de Renforcement de l'Interconnexion Côte d'Ivoire - Ghana, le 8 avril 2022.	1		
25	12	WAPP	Réunion du Comité de Planification Stratégique et de l'Environnement (CPSE) du 12 au 15 avril 2022 à Cotonou portant sur l'examen et l'adoption des termes de référence en vue de l'élaboration d'un plan d'investissement et d'un cadre réglementaire et environnemental pour le déploiement des systèmes de stockage d'énergie par batterie (SSEB) pour le réseau régional.			1
26	25	WAPP	Atelier d'examen des projets de codes finaux du 25 au 29 avril 2022 à Dakar au Sénégal.			1
	<b>Mai</b>			<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
27	17	WAPP	Formation virtuelle sur les Marchés de l'énergie électrique du 17 au 19 mai 2022.	1		
28	24	ASEA	Séminaire en ligne ASEA - Think Smart Grids (TSG) le 24 mai 2022 sur le thème "les régulateurs dans le contexte du marché unique africain de l'électricité".	1		
29	27	CIGB	Réunions annuelles 2022 de la CIGB (Commission Internationale des Grands Barrages) du 27 mai au 3 juin 2022 à Marseille, en France.			1
	<b>Juin</b>			<b>8</b>	<b>5</b>	<b>2</b>
30	02	ARREC	17 <sup>ème</sup> Réunion du Comité Consultatif des Régulateurs et Opérateurs de l'ARREC (CCRO) le jeudi 2 juin 2022 sur les documents relatifs aux critères d'octroi des licences et autorisations pour participation au marché régional d'électricité, par visioconférence.	1		
31	13	IQI	Rencontre entre le Directeur Général de CI-ENERGIES et le Président d'Investissement Québec International (IQI) dans le cadre du CEO Forum, le 13 juin 2022.		1	
32	13	TRANSCO CLSG	18 <sup>ème</sup> Réunion du Comité Technique de TRANSCO CLSG du 13 au 14 juin 2022 par visioconférence.	1		

N°	Dates	Organisations	Evènements	V	L	E
33	13	WAPP	Formation virtuelle du personnel des Gestionnaires de Réseau de Transport (GRT) du 13 au 15 juin 2022 sur les projets de processus métier pour les activités à temps réel	1		
34	14	WAPP	Réunion virtuelle d'examen et d'adoption des termes de référence pour l'actualisation des études de préinvestissement du Projet de Renforcement de l'Interconnexion en 330 kV Côte d'Ivoire - Ghana, le 14 juin 2022.	1		
35	15	RTE International	Rencontre entre le Directeur Général de CI-ENERGIES et le Directeur Général Adjoint de RTE-i dans le cadre de la convention de partenariat, le 15 juin 2022.		1	
36	16	TRANSCO CLSG	18 <sup>ème</sup> Réunion du Comité Technique de TRANSCO CLSG du 16 au 17 juin 2022 par visioconférence.	1		
37	16	WAPP	38 <sup>ème</sup> Réunion de coordination des Partenaires Techniques et Financiers (PTF) de l'EEEOA le 16 juin 2022 à Cotonou au Bénin.			1
38	22	TRANSCO CLSG	13 <sup>ème</sup> Réunion du Comité Audit et Bonne Gouvernance de TRANSCO CLSG le 22 juin 2022 par visioconférence.	1		
39	23	ASEA	Réunion virtuelle du Comité Audit de l'ASEA le 23 juin 2022.	1		
40	27	TRANSCO CLSG	27 <sup>ème</sup> Réunion du Conseil d'Administration de TRANSCO CLSG le 27 juin 2022 à Abidjan.		1	
41	27	Banque mondiale	Mission d'appui à la mise en œuvre du CLSG et mission de préparation du financement additionnel du projet CLSG, du 27 au 28 juin 2022 à Abidjan.		1	
42	28	WAPP	Réunion conjointe des Groupes de Travail Technique du projet synchronisation de l'EEEOA du 28 au 30 juin 2022 à Lomé au Togo.			1
43	29	WAPP	Formation virtuelle sur les Technologies de l'Information (TI) et de l'Exploitation des systèmes électriques du 29 au 30 juin 2022 et le 7 juillet 2022.	1		
44	30	CNFCI	Cérémonie de lancement du Forum Abidjan Border le 30 juin 2022 à Abidjan.		1	
<b>Juillet</b>				<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
45	04	WAPP	Réunion conjointe du CPSE et du CTE sur la facilitation du Groupe de travail sur les énergies renouvelables variables (EnRV) du 4 au 5 juillet 2022 à Lomé au Togo.			1
46	06	WAPP	Réunion conjointe du CPSE et du CTE sur l'examen du Code Réseau Régional du 6 au 8 juillet 2022 à Lomé au Togo.			1
47	06	TRANSCO CLSG	28 <sup>ème</sup> Réunion du Conseil d'Administration en visioconférence le 6 juillet 2022.	1		
48	13	WAPP	Réunion d'examen et d'adoption du rapport conceptuel du Projet 2 <sup>ème</sup> Interconnexion Electrique Côte d'Ivoire - Burkina Faso du 13 au 15 juillet 2022 à Abidjan.		1	
49	14	WAPP	22 <sup>ème</sup> Réunion du Comité Technique et d'Exploitation (CTE) de l'EEEOA sur l'examen du Code Réseau Régional en visioconférence le 14 juillet 2022.	1		
50	15	ASEA	Réunions annuelles et 20 <sup>ème</sup> Congrès de l'ASEA du 15 au 21 juillet 2022 à Dakar au Sénégal.			1
51	18	WAPP	Réunion du Groupe de Travail sur la sécurisation des Echanges Transfrontaliers d'Energie Electrique du Marché Régional de l'Electricité du 18 au 21 juillet 2022 à Abidjan.		1	
52	22	WAPP	35 <sup>ème</sup> Réunion du Comité des Finances de l'EEEOA le 22 juillet 2022 à Abidjan.		1	
<b>Août</b>				<b>1</b>	<b>4</b>	<b>3</b>
53	01	WAPP	Voyage d'étude d'une délégation libérienne du 1 <sup>er</sup> au 5 août 2022 à Soubré, Gribo Popoli et Abidjan.		1	

N°	Dates	Organisations	Evènements	V	L	E
54	05	WAPP	Réunion virtuelle du Groupe de Travail « Réglage Fréquence et Mise en Conformité du Manuel d'Exploitation (GT - RFMCME) » en visioconférence le 5 août 2022.	1		
55	06	WAPP	54 <sup>ème</sup> Réunion du Conseil Exécutif de l'EEEOA le 6 août 2022 à Cotonou au Bénin.			1
56	10	TRANSCO CLSG	4 <sup>ème</sup> Réunion du Comité de Pilotage du Projet CLSG du 10 au 11 août 2022 à Abidjan.		1	
57	11	WAPP	Réunion du CPSE sur l'évaluation des propositions techniques pour le recrutement d'un consultant pour élaborer un plan de développement des systèmes de stockage d'énergie par batteries (SSEB) du 11 au 12 août 2022 à Cotonou au Bénin.			1
58	12	TRANSCO CLSG	3 <sup>ème</sup> Réunion du Comité Directeur (Ministres) du Projet CLSG le 12 août 2022 à Abidjan.		1	
59	28	CIGRE	Session biennale du CIGRE du 28 août au 2 septembre 2022 à Paris en France.			1
60	30	WAPP	Réunion de présentation par le Consultant NODALIS des résultats préliminaires sur les études du cadre institutionnel du projet de la 2 <sup>ème</sup> interconnexion électrique Côte d'Ivoire - Burkina Faso, du 30 au 31 août 2022 à Abidjan.		1	
<b>Septembre</b>				<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
61	06	WAPP	Réunion virtuelle du Groupe de Travail « Projet de Synchronisation du Système électrique interconnecté de l'EEEOA » le 6 septembre 2022.	1		
62	16	GEIDCO	Assemblée Générale de GEIDCO par visioconférence le 16 septembre 2022.	1		
<b>Septembre</b>						
63	19	WAPP	Atelier de formation sur la conception et la négociation de contrats d'achat d'énergies renouvelables (CAE) du 19 au 23 septembre 2022 à Dakar au Sénégal.			1
64	22	WAPP	Réunion de présentation par le Consultant NODALIS des résultats préliminaires sur les aspects économiques, financiers, suivi et évaluation, du 22 au 23 septembre 2022 à Abidjan.		1	
65	26	ARREC	18 <sup>ème</sup> Réunion du Comité Consultatif des Régulateurs et Opérateurs de l'ARREC (CCRO) sur les documents relatifs aux critères d'octroi des licences et autorisations pour participation au marché régional d'électricité, du 26 au 28 septembre 2022 à Accra au Ghana.			1
66	28	UEMOA	Atelier régional de validation de l'étude d'évaluation à mi-parcours de l'Initiative Régionale pour l'Energie Durable (IREDD), du 28 au 30 septembre 2022 à Ouagadougou au Burkina Faso.			1
<b>Octobre</b>				<b>4</b>	<b>2</b>	<b>4</b>
67	03	WAPP	36 <sup>ème</sup> Réunion du Comité des Finances de l'EEEOA, du 3 au 6 octobre 2022 à Cotonou au Bénin, en préparation à la 17 <sup>ème</sup> session de l'Assemblée Générale de l'EEEOA.			1
68	03	UEMOA	Atelier régional de formation sur les contrats PPP dans le domaine des énergies renouvelables, du 3 au 7 octobre 2022 par visioconférence.	1		
69	10	WAPP	Réunion du Comité Technique et d'Exploitation (CTE) le 10 octobre 2022 en visioconférence, en préparation de la 17 <sup>ème</sup> session de l'Assemblée Générale de l'EEEOA.	1		
70	12	WAPP	Réunion du Groupe de Travail « Services Auxiliaires » du Comité Technique et d'Exploitation de l'EEEOA portant examen du rapport sur les services auxiliaires, du 12 au 14 octobre 2022 à Accra au Ghana.			1

N°	Dates	Organisations	Evènements	V	L	E
71	17	WAPP	Réunion du Groupe de Travail « Energies renouvelables variables (EnRV) » du Comité de Planification Stratégique et de l'Environnement (CPSE) de l'EEEOA du 17 au 21 octobre 2022 à Dakar au Sénégal, portant sur la revue du guide méthodologique d'études d'intégration des EnVR dans le réseau et modélisation du système électrique.			1
72	20	WAPP	Réunion du CPSE le 20 octobre 2022 en visioconférence, en préparation de la 17 <sup>ème</sup> session de l'Assemblée Générale de l'EEEOA.	1		
73	20	WAPP	Réunion du CDC le 20 octobre 2022 en visioconférence, en préparation de la 17 <sup>ème</sup> session de l'Assemblée Générale de l'EEEOA.	1		
74	21	TRANSCO CLSG	Cérémonie de signature du Contrat d'Achat d'Energie entre CI-ENERGIES / CIE et LEC le 21 octobre 2022 à Abidjan.		1	
75	22	WAPP	55 <sup>ème</sup> Réunion du Conseil Exécutif de l'EEEOA le 22 octobre 2022 à Cotonou au Bénin.			1
76	26	TRANSCO CLSG	Cérémonie de signature du Contrat de Service de Transport entre TRANSCO CLSG et LEC le 26 octobre 2022 à Abidjan.		1	
	<b>Novembre</b>			<b>3</b>	<b>0</b>	<b>5</b>
77	01	CLUB-ER	16 <sup>ème</sup> Rencontre Annuelle et la 4 <sup>ème</sup> Assemblée Générale du CLUB-ER à Tunis en Tunisie du 01 au 04 novembre 2022 sur le thème "Accélérer l'accès : extension du réseau et électrification décentralisée".			1
78	07	WAPP	Réunion du Groupe de Travail « Evaluation de la Fiabilité du Système (GT - EFS) » du CTE de l'EEEOA du 7 au 9 novembre 2022 à Accra, au Ghana, portant sur l'adoption des rapports finaux sur l'évaluation de la sécurité du transit et la planification de la puissance réactive sur le réseau de transport interconnecté de l'EEEOA.			1
79	07	ARREC	19 <sup>ème</sup> réunion des Comités Consultatifs des Régulateurs et Opérateurs (CCRO) et 7 <sup>ème</sup> Forum de l'ARREC, respectivement du 7 au 8 novembre 2022 et du 9 au 10 novembre 2022 à Banjul en Gambie.			1
80	14	TRANSCO CLSG	14 <sup>ème</sup> réunion du Comité Audit et Bonne Gouvernance le 14 novembre 2022 en visioconférence.	1		
81	14	WAPP	17 <sup>ème</sup> session de l'Assemblée Générale de l'EEEOA du 14 au 18 novembre 2022 à Dakar au Sénégal.			1
82	21	TRANSCO CLSG	19 <sup>ème</sup> réunion du Comité Technique du 21 au 22 novembre 2022 en visioconférence.	1		
83	21	WAPP	Réunion des experts pour l'adoption du rapport provisoire de l'étude de faisabilité du Projet 2 <sup>ème</sup> Interconnexion Electrique Côte d'Ivoire - Burkina Faso, du 21 au 24 novembre 2022 à Cotonou au Bénin.			1
84	24	TRANSCO CLSG	19 <sup>ème</sup> réunion du Comité Finances et Administration du 24 au 25 novembre 2022 en visioconférence.	1		
	<b>Décembre</b>			<b>2</b>	<b>3</b>	<b>2</b>
85	03	ASEA	1 <sup>ère</sup> réunion du Comité Scientifique du Mandat 2022 - 2025 de l'ASEA du 04 au 08 décembre 2022 au Caire en Egypte.			1
86	12	TRANSCO CLSG	29 <sup>ème</sup> réunion du Conseil d'Administration le 12 décembre 2022 à Abidjan.		1	
87	12	TRANSCO CLSG	14 <sup>ème</sup> Assemblée Générale Ordinaire et de la 2 <sup>ème</sup> Assemblée Générale Extraordinaire le 12 décembre 2022 à Abidjan.		1	

N°	Dates	Organisations	Evènements	V	L	E
88	12	WAPP	Réunion du CPSE pour le démarrage de l'étude de déploiement des systèmes commerciaux de stockage d'énergie par batterie (SSEB), le 12 décembre 2022 en visioconférence.	1		
89	13	WAPP	Réunion du CPSE pour le démarrage des activités relatives aux opportunités des marchés climat le 13 décembre 2022 en visioconférence.	1		
90	13	CEDEAO	Réunion des Comités de Pilotage des projets ECOWAS REAP et BEST du 13 au 16 décembre 2022 à Abidjan		1	
91	15	WAPP	Réunion du Groupe de Travail du CPSE de l'EEEOA sur les « Solutions énergétiques pour l'intégration des EnRV » du 15 au 17 décembre 2022 à Cotonou au Bénin, portant sur la revue du guide méthodologique d'études d'intégration EnRV.			1

## Annexe 8 : Indemnisation des personnes affectées par les projets de CI-ENERGIES

N°	Intitulé du projet	Budget (F CFA)			Observations
		2023	2024	2025	
<b>1</b>	<b>Production d'électricité</b>				
1.1	Centrale hydroélectrique de Boutoubré				Négociation en cours avec le BNETD pour réaliser l'étude d'impact environnemental et social (EIES)
1.2	Centrale solaire flottante de Kossou (PARIS)	100 000 000			EIES disponible mais pas le plan d'action de réinstallation (PAR)
1.3	Centrale solaire flottante de Taabo (WASUNA)		100 000 000		AMI en cours pour sélectionner l'Ingénieur-conseil qui aura en charge de mener toutes les études. Les activités de pêche et agricoles seront impactées
1.4	Centrale thermique de CI-ENERGIES	300 000 000			Site de 9 ha déjà acquis et disponible à proximité du projet ATINKOU. Aquisition d'environ 10 ha à prévoir.
<b>1.5</b>	<b>Total production</b>	<b>400 000 000</b>	<b>100 000 000</b>		
<b>2</b>	<b>Transport d'électricité</b>				
2.1	Dorsale Est : Ligne 225 kV Adzopé-Daoukro-Attakro	2 583 996 000			EIES préliminaire et cadre politique de réinstallation (CPR) réalisés
2.2	Ligne 225 kV d'interconnexion Côte d'Ivoire - Burkina Faso				EIES en cours de réalisation
2.3	Ligne 330 kV d'interconnexion Côte d'Ivoire-Ghana				Rien n'a été initié
2.4	Ligne 225 kV d'interconnexion Côte d'Ivoire-Libéria				EIES en cours de réalisation
2.5	Ligne 400 kV PK 24 - Bingerville				EIES en cours de réalisation
2.6	PROGITEC : Ligne biterne 225 kV Taabo-Kossou-Bouaké	1 014 410 217			Projet financé par JICA
2.7	Ligne 225 kV Boundiali-Zaguinasso-Tingrela				
<b>2.8</b>	<b>Total transport</b>	<b>3 598 406 217</b>	<b>100 000 000</b>	<b>0</b>	
<b>3</b>	<b>Distribution</b>				
3.1	PAEMIR	71 000 000	18 000 000	13 000 000	Ce montant est prévu pour prendre en compte le MGP et l'ajout éventuel de nouvelles localités. 50 localités
3.2	350 LOCALITES	142 000 000	36 000 000	27 000 000	Ce montant est prévu pour prendre en compte le MGP et l'ajout éventuel de nouvelles localités. 100 localités
3.3	PARIS (électrification et extension)	0	200 000 000	45 000 000	120 localités
3.4	RELIQUAT BAD PRETD-ER	228 000 000	57 000 000	43 000 000	Les études CIES/PAR sont en cours par les cabinets. 160 localités

3.5	RELIQUAT BAD CLSG-ER	28 000 000	7 000 000	5 000 000	Ce montant est prévu pour prendre en compte le MGP et l'ajout éventuel de nouvelles localités. 20 localités
3.6	PTDAE ER	142 000 000	36 000 000	27 000 000	100 localités
3.7	PRONER 2022	171 000 000	43 000 000	32 000 000	Forfait estimatif pour 120 localités
3.8	PROSER	1 280 000 000	320 000 000	240 000 000	Etudes CIES/PAR sont en cours par les cabinets. 900 localités
<b>3.9</b>	<b>Total Distribution</b>	<b>2 062 000 000</b>	<b>717 000 000</b>	<b>432 000 000</b>	
<b>4</b>	<b>Total général</b>	<b>6 060 406 217</b>	<b>917 000 000</b>	<b>432 000 000</b>	

## Annexe 9 : Suivi des activités du comité éthique de CI-ENERGIES

SERVICE	ACTIVITES
Ethique et Médiation	<p><b>Mise en place de la démarche éthique</b></p> <p>- <b>Elaboration du baromètre éthique</b></p> <p>Cette activité s'est tenue du 31 janvier au 30 septembre 2022 avec la participation d'un échantillon représentatif du personnel et a permis d'identifier les anti-valeurs qui minent l'entreprise et proposer les valeurs de CI-ENERGIES.</p> <p>- <b>Désignation des membres du comité éthique</b></p> <p>Le Directeur Général a désigné par note de service N°001/2022/DCRHC-DCS les membres du comité éthique. Le comité d'éthique veille à l'adéquation entre l'orientation stratégique donnée par le Directeur Général et l'exécution opérationnelle. Il contrôle la mise en œuvre effective du déploiement et de l'amélioration continue du système éthique et conformité.</p> <p>-<b>Amendement de charte éthique et du code de bonne conduite</b></p> <p>Les membres du comité éthique et la DCS ont au cours de la séance de travail du 05/04/2022 apportés des amendements au projet de charte éthique et de code de bonne conduite proposé par le consultant.</p> <p>- <b>Formation sur la charte d'éthique et le code de bonne conduite.</b></p> <p>Les sessions de formations destinées à l'ensemble du personnel se sont tenues à Abidjan, sur tous les centres régionaux techniques (CRT) et à Soubré.</p> <p>Nombre de collaborateurs à former : 580</p> <p>Nombre de collaborateurs formés : 529 soit un taux de réalisation de 91%</p> <p>- <b>Désignation de correspondants éthiques.</b></p> <p>Ils seront les relais du service Ethique et Médiation au niveau de leur direction respective ou sur site. A fin septembre 05 correspondants ont été désignés sur 29 soit un taux de 17%.</p> <p>-<b>Présentation de la charte et du code de bonne conduite</b></p> <p>Une cérémonie de présentation de la charte d'éthique et du code de bonne conduite s'est tenue le mardi 22 novembre 2022. Cet événement qui a vu la participation de nombreux collaborateurs et partenaires institutionnels, techniques et financiers de notre organisation a été l'occasion d'installer officiellement le comité d'éthique et de marquer symboliquement, l'entrée de CI-ENERGIES dans la grande famille des entreprises qui positionnent l'éthique au cœur de leurs activités.</p> <p>- <b>Sensibilisation sur la journée mondiale de lutte contre la corruption</b></p> <p>Le 09 décembre 2022 marque la journée internationale de lutte contre la corruption. Cet évènement a été marqué par une note de sensibilisation du Directeur Général adressée à l'ensemble du personnel.</p> <p>Cette note d'une part, posait le contexte de cette journée, ses objectifs et les attentes de la direction générale et d'autre part annonçait certaines grandes activités de 2023 dans le cadre de la lutte contre la corruption dans notre entreprise.</p>

## Annexe 10 : Liste des projets majeurs de production d'électricité en cours d'exécution

PROMOTEUR	N°	PROGRAMME	PROJET	MONTANT MARCHÉ [EN FCFA]	DATE DE FIN ACTUALISEE	TAUX PHYSIQUE	
						% Prévu	% Réel
BOAD	1	BOAD	Remplacement des organes de supervision des centrales hydroélectriques d'Ayamé 1 & 2	454 187 187	26/07/2020	100%	100%
CI-ENERGIES	2	KARPOWER	Fourniture de services de location et d'exploitation d'une unité flottante de production d'électricité de <b>[100 MW]</b> à Azito	1 600 000 000	07/04/2022	100%	100%
KFW	3	KFW	Construction de la centrale solaire de Boundiali <b>[37,5 MWc]</b>	20 960 891 647	31/05/2023	75%	69%
AZITO ENERGIE	4	AZITO IV	Extension de la centrale thermique d'Azito - Phase IV	250 468 000 000	24/02/2023	100%	98%
IHE	5	SINGROBO AHOUATY	Construction de la centrale hydroélectrique de Singrobo Ahouaty <b>[44 MW]</b>	118 900 000 000	18/08/2023	80%	77%
ATINKOU	6	CIPREL V	Construction de la centrale thermique d'Atinkou	247 900 000 000	20/12/2023	89%	71%
AFD	7	PAEPER	Réhabilitation du groupe N°3 de la centrale hydroélectrique de Buyo <b>[55 MW]</b>	4 557 019 210	30/12/2023	100%	77%
EXIMBANK CHINE	8	GRIBO POPOLI	Construction de la centrale hydroélectrique de Gribo Popoli <b>[112 MW]</b>	247 282 949 110	30/06/2024	43%	57%
<b>Total</b>				<b>892 123 047 154</b>	<b>30/06/2024</b>	<b>78%</b>	<b>76%</b>

## Annexe 11 : Liste des projets majeurs de transport d'électricité en cours d'exécution

BAILLEURS	N°	PROGRAMME	PROJET	MONTANT MARCHE	DATE DE FIN ACTUALISEE	TAUX PHYSIQUE	
						% Prévu	% Réel
BOAD	1	BOAD	Fourniture et installation de [14] transformateurs de puissance	4 422 852 508	20/07/2019	100%	100%
	2	BOAD	Construction du poste 225/15 kV d'Anani	8 788 343 079	25/09/2020	100%	100%
	3	BOAD	Construction de la ligne 225 kV Anani-Bingerville	2 965 134 996	25/09/2020	100%	100%
	4	BOAD	Construction du poste 90/33/16,5 kV de Bassam 2	4 207 478 126	31/12/2022	100%	100%
	5	RELIQUAT BOAD	Sécurisation du poste source de Korhogo	1 618 711 937	03/02/2023	100%	100%
	6	RELIQUAT BOAD	Création du poste de source 225/33 kV de Tiassalé	7 593 837 936	26/11/2023	30%	16%
EXIMBANK CHINE	7	SOUBRE	Extension du poste 225 kV de Yopougon	5 537 745 986	11/12/2020	100%	100%
	8	PRODERCI	Extension du poste 225 kV de Bouaké 2	2 001 929 027	12/09/2019	100%	100%
	9	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 225 kV de Bouaké2-Sérébou	15 958 842 980	13/09/2019	100%	100%
	10	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 225 kV de Sérébou-Bondoukou	17 167 846 237	30/09/2019	100%	100%
	11	PRODERCI	Construction du poste 225 kV de Bondoukou	12 471 232 259	02/10/2019	100%	100%
	12	PRODERCI	Construction du poste 225/90/30 kV de Sérébou	10 587 290 069	17/01/2020	100%	100%
	13	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 225 kV de Soubré-Buyo	10 131 457 166	14/10/2020	100%	100%
EXIMBANK CHINE	14	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 90 kV de Tanda-Bondoukou	4 463 981 165	29/12/2019	100%	100%
	15	PRODERCI	Construction du poste 90 kV de Tanda	4 252 856 805	29/12/2019	100%	100%
	16	PRODERCI	Extension du poste 225kV de Soubré	2 567 169 449	14/10/2020	100%	100%
	17	PRODERCI	Extension de poste 225kV de Buyo	1 981 115 416	08/10/2020	100%	100%
	18	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 225 kV de Dabakala-Kong	11 848 231 907	21/12/2019	100%	100%
	19	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 225 kV de Sérébou-Dabakala	8 100 321 813	13/11/2019	100%	100%
	20	PRODERCI	Construction du poste 225kV de Dabakala	7 127 236 741	12/11/2019	100%	100%
	21	PRODERCI	Construction du poste 225kV de Kong	7 276 320 537	10/01/2020	100%	100%
	22	PRODERCI	Construction du poste 90/33 kV de Vavoua	5 116 942 301	18/12/2019	100%	100%
	23	PRODERCI	Extension de poste 90kV de Daloa	2 096 944 830	07/03/2020	100%	100%

BAILLEURS	N°	PROGRAMME	PROJET	MONTANT MARCHE	DATE DE FIN ACTUALISEE	TAUX PHYSIQUE	
						% Prévu	% Réel
	24	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 90 kV d'Agnibilékrou-Tanda	7 211 046 489	16/04/2020	100%	100%
	25	PRODERCI	Construction du poste 225kV de Katiola	10 085 296 483	15/06/2020	100%	100%
	26	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 90kV de Daloa-Vavoua	4 807 410 158	18/12/2019	100%	100%
	27	PRODERCI	Extension de poste 90kV d'Agnibilékrou	1 499 006 666	16/04/2020	100%	100%
	28	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 90 kV de Bondoukou-Bouna	14 765 476 150	01/03/2020	100%	100%
	29	PRODERCI	Construction du poste 90 kV de Bouna	5 130 517 088	01/03/2020	100%	100%
	30	PRODERCI	Extension de poste 225kV de Korhogo	7 160 706 840	08/09/2020	100%	100%
	31	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 225 kV de Kong-Ferké	10 276 527 676	08/07/2020	100%	100%
	32	PRODERCI	Extension du poste 225kV de Ferké	999 664 632	07/07/2020	100%	100%
	33	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 90kV de Vavoua-Zuénoula	4 893 256 767	12/02/2020	100%	100%
	34	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 90kV de Zuénoula-Mankono	6 610 188 963	16/03/2020	100%	100%
	35	PRODERCI	Construction de poste 90kV de Mankono	5 116 942 301	17/03/2020	100%	100%
	36	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 90kV de Laboa-Touba	6 715 385 928	09/08/2020	100%	100%
	37	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 90kV de Mankono-Séguéla	5494 183 037	07/04/2020	100%	100%
	38	PRODERCI	Construction de ligne de transmission 90 kV de Toulepleu-Mine d'Ity	4 896 278 302	18/12/2020	100%	100%
EXIMBANK CHINE	39	PRODERCI	Construction de poste 225/90/33 kV de Toulepleu	9 707 404 990	30/04/2021	100%	100%
	40	PRODERCI	Construction de poste 90kV de Touba	4 123 429 313	15/08/2020	100%	100%
	41	PRODERCI	Extension de poste 225kV de Man	1 253 381 566	08/10/2020	100%	100%
	42	PRODERCI	Construction du poste mobile 225kV de Zagné	907 089 097	30/04/2021	100%	100%
	43	PRODERCI	Extension de poste 90kV de Laboa	1 163 601 847	15/08/2020	100%	100%
	44	PRODERCI	Extension de poste 90kV de Mine d'Ity	740 103 233	27/11/2020	100%	100%
	45	PRODERCI	Extension de poste 90kV de Séguéla	1 364 662 299	04/04/2020	100%	100%
	46	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 90 kV de Katiola-Marabadiassa	3 350 398 498	15/06/2020	100%	100%

BAILLEURS	N°	PROGRAMME	PROJET	MONTANT MARCHE	DATE DE FIN ACTUALISEE	TAUX PHYSIQUE	
						% Prévu	% Réel
	47	PRODERCI	Extension de poste 90kV de Marabadiassa	1 285 824 235	14/06/2020	100%	100%
	48	PRODERCI	Extension de poste 90kV de Zuénoula	1 572 538 186	12/02/2020	100%	100%
	49	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 225 kV de Buyo-Duékoué	13 146 771 800	08/10/2020	100%	100%
	50	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 225 kV de Duékoué-Man	10 372 682 337	08/10/2020	100%	100%
	51	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 225 kV de Zagné-Toulepleu	16 644 536 775	30/04/2021	100%	100%
FED	52	ENERGOS	Renforcement et extension de réseaux électriques HTA/BTA/EP dans la ville de San-Pédro	2 480 397 606	06/04/2019	100%	100%
	53	ENERGOS	Renforcement et extension de réseaux électriques HTA/BTA/EP dans la ville de Bouaké	4 039 426 550	03/01/2022	100%	100%
BEI	54	ENERGOS	Construction du nouveau dispatching, modernisation de la téléconduite et du réseau de télécommunication du système électrique de la Côte d'Ivoire	26 281 950 640	15/03/2023	100%	95%
	55	ENERGOS	Renforcement des postes sources existants	10 759 946 032	30/03/2023	91%	93%
	56	ENERGOS	Renforcement des postes sources existants	10 759 946 032	30/03/2023	100%	90%
BAD	57	PRETD	Construction de la ligne 225 kV Duékoué -Zagné (77 Km), et Entrée en coupure au poste de Duékoué sur la ligne 225 kV existante Buyo-Man(0,5 Km)	5 080 437 318	31/12/2023	100%	100%
	58	PRETD	Construction du poste 225/20/16,5 kV de Bingerville	3 577 597 862	31/12/2023	100%	37%
	59	PRETD	Création du poste 225/33 kV de Duékoué	5 587 300 575	31/12/2023	100%	21%
	60	PRETD	Création du poste 225/33 kV de Zagné	4 550 128 263	31/12/2023	100%	21%
	61	PRETD	Construction d'une deuxième ligne 225 kV Soubré-San-Pédro	5 718 714 114	19/11/2021	100%	100%
	62	PRETD	Extension du poste 225/90 kV de Soubré	843 011 116	19/11/2021	100%	100%
BAD	63	PRETD	Extension du poste 225/90 kV de San-Pédro	5 913 046 304	30/03/2023	100%	98%
	64	PRETD	Fourniture et montage d'équipement de téléconduite aux postes de Duékoué, Zagné, Soubré et San-Pédro	1 068 700 259	31/12/2023	100%	78%
FONDS ESPAGNOL	65	PCD Espagne	Construction du poste 225/33 kV d'Abobo_Anyama & Extension du poste d'Akoupé-Zeudji	7 060 123 325	10/06/2023	88%	64%
	66	PCD Espagne	Construction de la ligne monoterne 225 kV en treillis Abobo-Anyama_Akoupé-Zeudji	1 358 137 723	26/04/2023	99%	35%

BAILLEURS	N°	PROGRAMME	PROJET	MONTANT MARCHE	DATE DE FIN ACTUALISEE	TAUX PHYSIQUE	
						% Prévu	% Réel
	67	PCD Espagne	Télétransmission et téléconduite HTB et HTA	424 256 447	02/03/2023	94%	61%
BOAD/BIDC/ BACI/NSIA	68	RACA	Construction du poste de Taboth et Extension du Poste de PK 24	27 527 732 170	31/01/2023	100%	96%
	69	RACA	Construction de la ligne 400kV Taboth_PK24, 45 km double ternes et Construction de la ligne 400kV Point Triple_Azito, 15 km double ternes	33 663 175 799	30/03/2023	100%	90%
IDA	70	PTDAE	Fourniture et Installation de transformateurs à Kossou, Ferké, Man, Abobo et Taabo	10 285 426 827	30/04/2023	100%	85%
	71	PTDAE	Construction du poste source 225/90/33/15 kV de Gagnoa	8 648 768 824	11/10/2020	100%	100%
	72	PTDAE	Renforcement et Sécurisation des postes à Agboville, Attakro, Ayamé, Bongo, Bouaké 1, Abengourou, Dabou, Daloa, Danané & Dimbokro	14 025 578 065	30/03/2023	100%	98%
	73	PTDAE	Passage en 225 kV des postes 90 kV de Yopougon 1, Treichville et Bia-Sud	19 617 938 403	30/04/2023	100%	75%
CI ENERGIES	74	PK 24	Construction du poste 225/33 kV d'Akoupé-Zeudji	11 907 668 055	31/12/2022	100%	93%
	75	TKB	Construction de la ligne 225 kV Taabo-Kossou et extension des postes de Kossou et de Taabo	9 735 196 698	30/06/2023	100%	84%
	76	TKB	Construction de la ligne 225 kV Kossou - Bouaké et extension du poste de Bouaké 2	7 009 001 691	30/04/2024	100%	72%
	77	PATDEN	Construction du poste de Tengrela	7 467 378 866	30/06/2023	65%	2%
	78	PATDEN	Construction de la ligne Zaguinaso_Tengrela	7 601 247 046	30/06/2023	65%	4%
	79	PATDEN	Construction de la ligne Boundiali_Zaguinaso	7 016 535 734	30/08/2023	59%	3%
PAA CI-ENERGIES	80	PAA	Passage en souterrain des lignes HTB 225 kV Vridi_Azito et 90 kV Vridi_Yopougon 1 surplombant le canal de vridi	5 694 986 945	02/03/2023	85%	64%
SICMA	81	METRO	Déplacement HTB - Ligne 225 kV Plateau _ Treichville	1 378 129 526	17/09/2022	100%	100%
	82	METRO	Rehaussement des flèches des lignes 90 kV Abobo _ Dabou et Vridi _ Treichville	460 288 058	15/03/2023	100%	65%
<b>TOTAL</b>				<b>587 120 307 799</b>	<b>30/04/2024</b>	<b>97%</b>	<b>89%</b>

BAILLEURS	N°	PROGRAMME	PROJET	MONTANT MARCHE	DATE DE FIN ACTUALISEE	TAUX PHYSIQUE	
						% Prévu	% Réel
BOAD	1	BOAD	Fourniture et installation de [14] transformateurs de puissance	4 422 852 508	20/07/2019	100%	100%

BAILLEURS	N°	PROGRAMME	PROJET	MONTANT MARCHÉ	DATE DE FIN ACTUALISEE	TAUX PHYSIQUE	
						% Prévu	% Réel
	2	BOAD	Construction du poste 225/15 kV d'Anani	8 788 343 079	25/09/2020	100%	100%
	3	BOAD	Construction de la ligne 225 kV Anani-Bingerville	2 965 134 996	25/09/2020	100%	100%
	4	BOAD	Construction du poste 90/33/16,5 kV de Bassam 2	4 207 478 126	31/12/2022	97%	99%
	5	RELIQUAT BOAD	Sécurisation du poste source de Korhogo	1 618 711 937	21/12/2022	92%	61%
	6	RELIQUAT BOAD	Création du poste de source 225/33 kV de Tiassalé	7 593 837 936	26/11/2023	22%	1%
	EXIMBANK CHINE	7	SOUBRE	Extension du poste 225 kV de Yopougon	5 537 745 986	11/12/2020	100%
8		PRODERCI	Extension du poste 225 kV de Bouaké 2	2 001 929 027	12/09/2019	100%	100%
9		PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 225 kV de Bouaké2-Sérébou	15 958 842 980	13/09/2019	100%	100%
10		PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 225 kV de Sérébou-Bondoukou	17 167 846 237	30/09/2019	100%	100%
11		PRODERCI	Construction du poste 225 kV de Bondoukou	12 471 232 259	02/10/2019	100%	100%
12		PRODERCI	Construction du poste 225/90/30 kV de Sérébou	10 587 290 069	17/01/2020	100%	100%
13		PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 225 kV de Soubré-Buyo	10 131 457 166	14/10/2020	100%	100%
EXIMBANK CHINE	14	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 90 kV de Tanda-Bondoukou	4 463 981 165	29/12/2019	100%	100%
	15	PRODERCI	Construction du poste 90 kV de Tanda	4 252 856 805	29/12/2019	100%	100%
	16	PRODERCI	Extension du poste 225kV de Soubré	2 567 169 449	14/10/2020	100%	100%
	17	PRODERCI	Extension de poste 225kV de Buyo	1 981 115 416	08/10/2020	100%	100%
	18	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 225 kV de Dabakala-Kong	11 848 231 907	21/12/2019	100%	100%
	19	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 225 kV de Sérébou-Dabakala	8 100 321 813	13/11/2019	100%	100%
	20	PRODERCI	Construction du poste 225kV de Dabakala	7 127 236 741	12/11/2019	100%	100%
	21	PRODERCI	Construction du poste 225kV de Kong	7 276 320 537	10/01/2020	100%	100%
	22	PRODERCI	Construction du poste 90/33 kV de Vavoua	5 116 942 301	18/12/2019	100%	100%
	23	PRODERCI	Extension de poste 90kV de Daloa	2 096 944 830	07/03/2020	100%	100%
	24	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 90 kV d'Agnibilékrou-Tanda	7 211 046 489	16/04/2020	100%	100%
	25	PRODERCI	Construction du poste 225kV de Katiola	10 085 296 483	15/06/2020	100%	100%

BAILLEURS	N°	PROGRAMME	PROJET	MONTANT MARCHÉ	DATE DE FIN ACTUALISEE	TAUX PHYSIQUE		
						% Prévu	% Réel	
	26	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 90kV de Daloa-Vavoua	4 807 410 158	18/12/2019	100%	100%	
	27	PRODERCI	Extension de poste 90kV d'Agnibilékrou	1 499 006 666	16/04/2020	100%	100%	
	28	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 90 kV de Bondoukou-Bouna	14 765 476 150	01/03/2020	100%	100%	
	29	PRODERCI	Construction du poste 90 kV de Bouna	5 130 517 088	01/03/2020	100%	100%	
	30	PRODERCI	Extension de poste 225kV de Korhogo	7 160 706 840	08/09/2020	100%	100%	
	31	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 225 kV de Kong-Ferké	10 276 527 676	08/07/2020	100%	100%	
	32	PRODERCI	Extension du poste 225kV de Ferké	999 664 632	07/07/2020	100%	100%	
	33	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 90kV de Vavoua-Zuénoula	4 893 256 767	12/02/2020	100%	100%	
	34	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 90kV de Zuénoula-Mankono	6 610 188 963	16/03/2020	100%	100%	
	35	PRODERCI	Construction de poste 90kV de Mankono	5 116 942 301	17/03/2020	100%	100%	
	36	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 90kV de Laboa-Touba	6 715 385 928	09/08/2020	100%	100%	
	37	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 90kV de Mankono-Séguéla	5494 183 037	07/04/2020	100%	100%	
	38	PRODERCI	Construction de ligne de transmission 90 kV de Toulepleu-Mine d'Ity	4 896 278 302	18/12/2020	100%	100%	
	EXIMBANK CHINE	39	PRODERCI	Construction de poste 225/90/33 kV de Toulepleu	9 707 404 990	30/04/2021	100%	100%
		40	PRODERCI	Construction de poste 90kV de Touba	4 123 429 313	15/08/2020	100%	100%
		41	PRODERCI	Extension de poste 225kV de Man	1 253 381 566	08/10/2020	100%	100%
		42	PRODERCI	Construction du poste mobile 225kV de Zagné	907 089 097	30/04/2021	100%	100%
		43	PRODERCI	Extension de poste 90kV de Laboa	1 163 601 847	15/08/2020	100%	100%
44		PRODERCI	Extension de poste 90kV de Mine d'Ity	740 103 233	27/11/2020	100%	100%	
45		PRODERCI	Extension de poste 90kV de Séguéla	1 364 662 299	04/04/2020	100%	100%	
46		PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 90 kV de Katiola-Marabadiassa	3 350 398 498	15/06/2020	100%	100%	
47		PRODERCI	Extension de poste 90kV de Marabadiassa	1 285 824 235	14/06/2020	100%	100%	
48		PRODERCI	Extension de poste 90kV de Zuénoula	1 572 538 186	12/02/2020	100%	100%	
49		PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 225 kV de Buyo-Duékoué	13 146 771 800	08/10/2020	100%	100%	

BAILLEURS	N°	PROGRAMME	PROJET	MONTANT MARCHÉ	DATE DE FIN ACTUALISEE	TAUX PHYSIQUE	
						% Prévu	% Réel
	50	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 225 kV de Duékoué-Man	10 372 682 337	08/10/2020	100%	100%
	51	PRODERCI	Construction de la ligne de transmission 225 kV de Zagné-Toulepleu	16 644 536 775	30/04/2021	100%	100%
FED	52	ENERGOS	Renforcement et extension de réseaux électriques HTA/BTA/EP dans la ville de San-Pédro	2 480 397 606	06/04/2019	100%	100%
	53	ENERGOS	Renforcement et extension de réseaux électriques HTA/BTA/EP dans la ville de Bouaké	4 039 426 550	03/01/2022	100%	100%
BEI	54	ENERGOS	Construction du nouveau dispatching, modernisation de la téléconduite et du réseau de télécommunication du système électrique de la Côte d'Ivoire	26 281 950 640	27/12/2022	97%	91%
	55	ENERGOS	Renforcement des postes sources existants	10 759 946 032	30/12/2022	95%	85%
	56	ENERGOS	Renforcement des postes sources existants	10 759 946 032	30/12/2022	95%	85%
BAD	57	PRETD	Construction de la ligne 225 kV Duékoué -Zagné (77 Km), et Entrée en coupure au poste de Duékoué sur la ligne 225 kV existante Buyo-Man(0,5 Km)	5 080 437 318	31/03/2023	92%	98%
	58	PRETD	Construction du poste 225/20/16,5 kV de Bingerville	3 577 597 862	31/03/2023	92%	37%
	59	PRETD	Création du poste 225/33 kV de Duékoué	5 587 300 575	31/03/2023	92%	21%
	60	PRETD	Création du poste 225/33 kV de Zagné	4 550 128 263	31/03/2023	92%	23%
	61	PRETD	Construction d'une deuxième ligne 225 kV Soubré-San-Pédro	5 718 714 114	19/11/2021	100%	100%
	62	PRETD	Extension du poste 225/90 kV de Soubré	843 011 116	19/11/2021	100%	100%
BAD	63	PRETD	Extension du poste 225/90 kV de San-Pédro	5 913 046 304	30/11/2022	98%	96%
	64	PRETD	Fourniture et montage d'équipement de téléconduite aux postes de Duékoué, Zagné, Soubré et San-Pédro	1 068 700 259	31/03/2023	96%	78%
FONDS ESPAGNOL	65	PCD Espagne	Construction du poste 225/33 kV d'Abobo_Anyama & Extension du poste d'Akoupé-Zeudji	7 060 123 325	10/06/2023	61%	47%
	66	PCD Espagne	Construction de la ligne monoterne 225 kV en treillis Abobo-Anyama_Akoupé-Zeudji	1 358 137 723	07/04/2023	91%	35%
	67	PCD Espagne	Télétransmission et téléconduite HTB et HTA	424 256 447	10/01/2023	85%	43%

BAILLEURS	N°	PROGRAMME	PROJET	MONTANT MARCHÉ	DATE DE FIN ACTUALISEE	TAUX PHYSIQUE	
						% Prévu	% Réel
BOAD/BIDC/ BACI/NSIA	68	RACA	Construction du poste de Taboth et Extension du Poste de PK 24	27 527 732 170	03/12/2023	96%	93%
	69	RACA	Construction de la ligne 400kV Taboth_PK24, 45 km double ternes et Construction de la ligne 400kV Point Triple_Azito, 15 km double ternes	33 663 175 799	30/01/2023	92%	57%
IDA	70	PTDAE	Fourniture et Installation de transformateurs à Kossou, Ferké, Man, Abobo et Taabo	10 285 426 827	30/11/2022	98%	76%
	71	PTDAE	Construction du poste source 225/90/33/15 kV de Gagnoa	8 648 768 824	11/10/2020	100%	100%
	72	PTDAE	Renforcement et Sécurisation des postes à Agboville, Attakro, Ayamé, Bongo, Bouaké 1, Abengourou, Dabou, Daloa, Danané & Dimbokro	14 025 578 065	30/12/2022	97%	90%
	73	PTDAE	Passage en 225 kV des postes 90 kV de Yopougon 1, Treichville et Bia-Sud	19 617 938 403	30/06/2023	94%	72%
CI ENERGIES	74	PK 24	Construction du poste 225/33 kV d'Akoupé-Zeudji	11 907 668 055	31/12/2022	100%	93%
	75	TKB	Construction de la ligne 225 kV Taabo-Kossou et extension des postes de Kossou et de Taabo	9 735 196 698	31/12/2022	92%	79%
	76	TKB	Construction de la ligne 225 kV Kossou - Bouaké et extension du poste de Bouaké 2	7 009 001 691	31/12/2022	92%	70%
	77	PATDEN	Construction du poste de Tengrela	7 467 378 866	30/06/2023	65%	2%
	78	PATDEN	Construction de la ligne Zaguinaso_Tengrela	7 601 247 046	30/06/2023	65%	4%
	79	PATDEN	Construction de la ligne Boundiali_Zaguinaso	7 016 535 734	30/08/2023	59%	4%
PAA CI-ENERGIES	80	PAA	Passage en souterrain des lignes HTB 225 kV Vridi_Azito et 90 kV Vridi_Yopougon 1 surplombant le canal de vridi	5 694 986 945	22/01/2023	85%	40%
SICMA	81	METRO	Déplacement HTB - Ligne 225 kV Plateau _ Treichville	1 378 129 526	17/09/2022	100%	100%
	82	METRO	Rehaussement des flèches des lignes 90 kV Abobo _ Dabou et Vridi _ Treichville	460 288 058	15/02/2023	85%	60%
<b>TOTAL</b>				<b>559 114 287 842</b>	<b>03/12/2023</b>	<b>95%</b>	<b>86%</b>

## Annexe 12 : Les ouvrages de transport existants

OUVRAGES	UNITES	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	OBSERVATIONS
Postes 400 kV	Nbre	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	- Extension Poste AZITO le 14/02/2022 - Poste de Taboth le 07/12/2022, - Extension Poste PK24 le 21/12/2022
Postes 225 kV	Nbre	14	14	14	14	15	15	18	22	27	29	27	Passage des postes d'Azito et PK24 en poste 400 kV
Postes 90 kV	Nbre	31	32	32	32	32	32	32	35	37	37	38	Y compris deux postes privés Agbaou & Yaouré N.B : Poste 90 kV Séguéla 2 le 05/12/2022
<b>Total postes</b>	<b>Nbre</b>	<b>45</b>	<b>46</b>	<b>46</b>	<b>46</b>	<b>47</b>	<b>47</b>	<b>50</b>	<b>57</b>	<b>64</b>	<b>66</b>	<b>68</b>	
Lignes 400 kV	Nbre	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Lignes 225 kV	Nbre	18	18	18	19	23	23	27	31	40	46	46	
Lignes 90 kV	Nbre	51	52	52	52	54	54	54	58	68	68	69	Entrée en coupure de la ligne 90 kV Laboa-Séguéla au poste de Séguéla 2
<b>Total lignes</b>	<b>Nbre</b>	<b>69</b>	<b>70</b>	<b>70</b>	<b>71</b>	<b>77</b>	<b>77</b>	<b>81</b>	<b>89</b>	<b>108</b>	<b>114</b>	<b>115</b>	
Câbles 90 kV	Nbre	9	9	9	9	10	10	10	10	10	16	16	
<b>total câbles</b>	<b>Nbre</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	
Lignes 225 kV	km	2088	2088	2088	2088	2469	2469	2790	3237	3651	4022	4022	
Lignes 90 kV	km	2598	2613	2613	2613	2624	2624	2623	2785	3412	3412	3415	
<b>Total lignes</b>	<b>km</b>	<b>4686</b>	<b>4700</b>	<b>4700</b>	<b>4700</b>	<b>5093</b>	<b>5093</b>	<b>5413</b>	<b>6022</b>	<b>7063</b>	<b>7435</b>	<b>7438</b>	
Câbles 90 kV	km	32	32	32	32	40	40	40	40	40	41	41	
<b>Total câbles</b>	<b>km</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	
Tfo 400/225 kV	Nbre	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	
Tfo 225/90 kV	Nbre	17	17	17	18	23	23	24	27	32	37	39	Y compris les 5 transfos 90/11 kV des clients miniers (Tongon (2), Agbaou (1), Yaouré (1) & lty (1))
Transfos HTB/HTA	Nbre	85	89	90	93	101	104	108	125	145	156	161	
<b>Total transfo</b>	<b>Nbre</b>	<b>102</b>	<b>106</b>	<b>107</b>	<b>111</b>	<b>124</b>	<b>127</b>	<b>132</b>	<b>152</b>	<b>175</b>	<b>193</b>	<b>202</b>	
Transfos 400/225 kV	MVA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	794	
Transfos 225/90 kV	MVA	1180	1180	1180	1305	1715	1715	1790	1890	2470	3095	3295	
Transfos HTB/HTA	MVA	2180	2428	2546	2769	3244	3385	3632	4333	4930	5332	5602	
<b>TOTAL TFOS</b>	<b>MVA</b>	<b>3360</b>	<b>3608</b>	<b>3726</b>	<b>4074</b>	<b>4959</b>	<b>5100</b>	<b>5422</b>	<b>6223</b>	<b>7400</b>	<b>8427</b>	<b>9691</b>	

## **Annexe 13 : Gestion des immobilisations**

### **Rappel des activités de gestion des équipements du secteur électrique**

#### **Analyse des annexes d'inventaire communiqués par le concessionnaire**

Dans le cadre de l'application de la convention de concession ETAT/CIE, un support amovible contenant les fichiers d'inventaires des biens réalisés par la CIE en 2021 a été transmis à CI-ENERGIES dans le dernier trimestre 2022 pour validation.

Ces fichiers ont fait l'objet d'analyse et une rencontre a été planifiée pour le 11 janvier 2023 avec la CIE en vue d'échanger sur les observations, notamment les écarts constatés entre les fichiers reçus et les annexes de la convention relatifs aux inventaires.

#### **Inventaire des centrales isolées**

Dans le cadre du projet 19 régions consistant à raccorder au réseau électrique conventionnel plusieurs localités connectées sur groupe électrogène (GE) ; une mission d'état des lieux des centrales isolées déconnectées a été effectuée du 07 novembre au 16 décembre 2022. Cette mission visait les objectifs suivants :

- visite et identification des centrales ;
- situation des groupes électrogènes ;
- démantèlement et enlèvement des GE.

A l'issue de ces visites, il ressort le point global suivant :

- 29 groupes électrogènes ;
- 38 citernes (sur les différents sites)

#### **Inventaire des nouveaux biens (Dispatching de Yamoussoukro**

Conformément à la convention de concession ETAT/CIE, une mission d'inventaire et de pose d'étiquettes des biens de retour a été diligentée par une équipe de CI-ENERGIES dans la période du 22 septembre au 15 octobre 2022.

La mission avait pour objectifs spécifiques :

- Le recensement physique exhaustif des biens de retour
- Le rapprochement physico-comptable des données recensées et décomptes définitif
- La pose d'étiquettes et de plaques sur les biens inventoriés
- La mise à jour de la base de données.

La valorisation de cet inventaire est en cours avec les équipes de la comptabilité

Les résultats issus de cette mission sont synthétisés dans le tableau ci-dessous :

FAMILLE DES BIENS RECENSES	QUANTITES
EQUIPEMENTS A CODIFIER AVEC DES ETIQUETTES	3000
BÂTIMENTS A CODIFIER AVEC DES PLAQUES	30
LOCAUX A CODIFIER AVEC DES PLAQUES	450
BIENS INVENTORIES PAR BATIMENT	
BATIMENT TECHNIQUE	1 950
BATIMENT A HABITATION	156
BATIMENT B HABITATION	155
BASSIN D'EAU	18
BATIMENT CLUB AMIS HABITATIONS	5
BATIMENT RESTAURANT	151
BATIMENT GROUPE DIESEL	16
BATIMENT GUERITE HABITATIONS	2
BATIMENT GUERITE PRINCIPALE	8
BATIMENT INFIRMERIE	11
BATIMENT POSTE DE LIVRAISON	37
<b>TOTAL BIENS INVENTORIES</b>	<b>2 509</b>

## Annexe 14 : Le détail des exigences de la convention

N°	Article	Identification de l'objet
1	Art 6.4.5	Les logiciels et algorithmes existant à la date d'entrée en vigueur de la Convention ont été conçus, selon le cas, par l'Autorité Concédante ou par l'Exploitant. Il sera établi, d'accord Parties avant la fin de la Période Régulatoire, sur la base de l'Annexe 6.4.1, une liste de ces logiciels et algorithmes précisant, pour chacun de ces logiciels et algorithmes, les droits du producteur et/ou droits d'auteur de l'une ou l'autre Partie dans le respect des dispositions législatives et réglementaires en vigueur.
2	Art 6.4.6	Au plus tard le 31 décembre 2021, un accord entre les Parties définira les conditions et modalités dans lesquelles l'Exploitant et/ou l'Autorité Concédante se verront, respectivement ou conjointement, reconnaître, dans le respect des dispositions législatives et réglementaires en vigueur, un droit de producteur et/ou un droit d'auteur sur certains logiciels et/ou algorithmes créés et ou développés, depuis l'entrée en vigueur de la Convention Initiale
3	Art 7.2.5.3	Un accord entre les Parties, devant intervenir avant la fin de la Période Régulatoire, précisera les conditions et modalités d'acquisition par l'Autorité Concédante des terrains qui supportent les immeubles mentionnés à l'Annexe 7.2.5.3.
4	Art 8.1.5	L'Exploitant réalise un inventaire physique des Biens de Retour et des Biens de Reprise tous les ans à compter de la date d'entrée en vigueur de la Convention et à la date de sa terminaison, selon une méthodologie concertée avec l'Autorité Concédante.
5	Art 9.3.4.1	Un accord à intervenir entre les Parties, au plus tard à la fin de la Période Régulatoire, définira les conditions et modalités d'exercice par l'Exploitant des Activités Annexes et des Activités Connexes pendant la durée restant à courir de la Convention.
6	Art 9.3.4.1	Préalablement, l'Autorité Concédante et l'Autorité de Régulation procéderont à un audit, en concertation avec l'Exploitant, du contenu des Activités Annexes et des Activités Connexes au regard de leur contribution au fonctionnement et au développement du Secteur et de l'application aux activités concernées des principes et des règles d'une concurrence saine entre l'Exploitant et les entreprises poursuivant des activités similaires.
7	Art 21.2.4 32.2.4 49.2.4 59.2.4 84.2.4 93.2.4	Nouveau taux de marge à notifier par l'AC pour la période triennal à venir.
8	Art 22.1.5 33.1.5 50.1.5 60.1.5 85.1.5	Détermination des nouveaux indicateurs de performance après consultation de l'autorité de régulation et de l'exploitant, ainsi que des nouveaux seuils.
9	Art 96.2.1	Pour chaque Période Triennale, la nature et la quantité des Biens et Services Locaux pour l'exploitation du Service Concédé sont énumérées, après consultation avec l'Exploitant, pour chaque catégorie d'activité et pour chaque segment d'activité à l'Annexe 96.2.1
10	Art 118.10.1	Les Parties procèdent, contradictoirement, entre le trente et un (31) mars de la troisième année de chaque Période Triennale et le trente et un (31) mai à l'analyse consolidée des arrêtés annuels, par segment d'activité, de l'ensemble des Coûts Eligibles effectivement exposés et/ou engagés de ladite Période, au regard des Coûts Eligibles prévus par le Business Plan. Les Parties peuvent se faire assister, à cet effet, par un conseil reconnu internationalement et spécialiste du secteur de l'électricité.

11	Art 118.10.2	Sur la base de cette analyse consolidée contradictoire mentionnée à l'Article 118.10.1, les Parties procèdent, à la révision du Business Plan pour la Période Triennale à venir, conformément aux stipulations de l'Article 119 et à la détermination des Coûts Eligibles en résultant pour la Période Triennale à venir.
12	Art 137.1.1	<p>Evaluation triennale du service concédé</p> <p>L'Autorité Concédante procède, pendant toute la durée de la Convention, à une évaluation approfondie du Service Concédé, pour chaque période triennale de son exploitation, et pour la première fois pour la période 2021 à 2023.</p> <p>Cette évaluation porte sur tous les segments d'activité et sur le fonctionnement global du Service Concédé au regard, notamment, de la mise en œuvre des orientations stratégiques définies à l'exposé préalable.</p> <p>Elle porte notamment et tout particulièrement sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- l'adéquation du Tarif de Vente au regard de son implication économique et sociale sur les différentes catégories d'Usagers et/ou d'Abonnés ;</li> <li>- l'exploitation du Service Concédé au regard de l'équilibre financier du Secteur ;</li> <li>- l'amélioration de la productivité de l'Exploitant ;</li> <li>- le respect des Indicateurs Principaux et Techniques de Performance ;</li> <li>- l'évaluation de la Rémunération au regard, notamment, du contrôle des coûts effectifs exposés pour l'exploitation du Service Concédé et les modalités de sa révision éventuelle ;</li> <li>- l'évaluation qualitative et technique des conditions d'exploitation par l'Exploitant du Service Concédé ; et</li> <li>- et, d'une façon générale, chacun des points qui seront pris en considération lors de cette révision.</li> </ul>
13	Art 119.1.1	<p>Construction du Business Plan</p> <p>Le Business Plan est établi, par segment d'activité, jusqu'au terme de la Convention, par Période Triennale, sur la base de l'historique des Coûts Eligibles de chaque segment d'activité, et des coûts affectés aux Travaux TLE et au PEPT.</p> <p>Par dérogation aux stipulations de l'alinéa précédent, le Business Plan de la Période Régulatoire est construit conformément aux stipulations de l'Article 119.3.</p>
14	Art 119.3.1	<p>Business Plan et Coûts Eligibles de la Période Régulatoire</p> <p>Les Coûts Eligibles et le Business Plan de la Période Régulatoire sont déterminés sur la base des coûts historiques quinquennaux antérieurs à la Convention, et d'objectifs d'efficacité ciblés.</p> <p>Au terme de la Période Régulatoire, le Business Plan sera déterminé sur la base des Coûts Eligibles constatés au cours de ladite Période Régulatoire, sans préjudice de l'historique des coûts.</p>

## Annexe 15 : Liste des modules spécifiques pour l'opérationnalisation de l'ERP

Module	Sous-processus	Statut
Planification et suivi budgétaire	Analyse fonctionnelle	Terminée
	Implémentation des fonctionnalités	Terminée
	Formation des utilisateurs (directeurs)	Non démarrée
	Démarrage du module	Non démarré
Gestion des demandes internes (consommables de bureau, toners, demandes de réparation de véhicule, de locaux)	Analyse fonctionnelle	Terminée
	Implémentation des fonctionnalités	Terminée
	Reprise des stocks	Non démarrée
	Test et formation des utilisateurs	Non démarrés
	Démarrage du module	Non démarré
Gestion financière des projets	Affectation du budget	PTDAE opérationnel
	Création des marchés	
	Ordonnancement des bailleurs	
	Facturation des marchés	
	Païement des marchés	
	Création de projet (PTDAE)	
	Création des composantes du projet	
Acquisitions	Migration sur Dynamics 365 Business Central	Migration terminée
	Implémentation des évolutions (RFQ) : regroupement des ligne DA, Gestion des marchés	En cours
	Validation des fonctionnalités	Non démarrée
	Formation des utilisateurs	Non démarrée
	Démarrage du module	Non démarré

Module	Sous-processus	Statut
Gestion de la paie	Portage du Business Central 21	Terminé
	Formation des utilisateurs	Non démarrée
	Envoi des bulletins de salaire par Email	Non démarré
Gestion du parc auto	Portage sur Business Central v21	Terminé
	Implémentation de nouvelles fonctionnalités	Terminée
	Validation des fonctionnalités	Terminée
	Formation des utilisateurs	Non démarrée
Gestion des missions	Portage du Business Central 21	Terminé
	Implémentation de nouvelles fonctionnalités (planning mensuel des missions, nouveaux workflows, ...)	Terminée
	Formation des utilisateurs	Terminée
	Démarrage du module	Terminé